2025년 강원 고성군
정부혁신 실행계획

2025. 4.

강원 고성군

목 차

Ⅰ. 추진과제 총괄표 ····· 3

Ⅱ. 추진과제 ····· 4

1. 주민 소통 및 현장 의견수렴 강화 ····· 4
2. 기관 간 협업 및 민관협력 활성화 ····· 5
3. 수요자 맞춤형 서비스 제공 ····· 6
4. 행정 사각지대 해소 ····· 12
5. 서비스 이용 편의성 향상 ····· 16
6. 내부 행정 프로세스 개선 ····· 17
7. 공직 내 조직문화 개선 ····· 20
8. AI·디지털 활용 역량 강화 ····· 22

Ⅲ. 정부혁신 확산 방안 ····· 23

Ⅰ. 추진과제 총괄표

소통과 협력

1. 주민 소통 및 현장 의견수렴 강화

1. 사회단체 협업 통한 민생경제 회복 대응	총무행정관	4월~6월

2. 기관 간 협업 및 민관 협력 활성화

1. 군부대 협업, 해안가 부유물 환경문제 해결	총무행정관	(수시)

서비스 향상

3. 수요자 맞춤형 서비스 제공

1. 2050세대 직장IN 건강UP 사업	건강증진과	3월~10월
2. 미래인재 육성 고성AI 프로그램 운영	교육문화과	3월~12월
3. 타지역 의료기관 이송 환자 비용 지원	보건정책과	3월~12월

4. 행정 사각지대 해소

1. 고성형 청년 월세 지원	경제체육과	4월~12월
2. 치매안심 돌봄등기 우편서비스	건강증진과	4월~12월

5. 서비스 이용 편의성 향상

1. 소상공인(우선) 현수막게시대 설치 운영	허가민원과	(연중)

업무 효율화

6. 내부 업무 프로세스 개선

1. 군정 5개년 기본계획 수립(자체)	기획조정실	2월~6월
2. ChatGPT 유료버전 부서계정 구독료 지원	총무행정관	5월~6월

7. 공직 내 조직문화 개선

1.「소확행 고성 기획단」운영	기획조정실	2월~6월
2. 신규 임용공무원 공직생활 적응 지원	총무행정관	(연중)

8. AI·디지털 활용 역량 강화

1. 직원업무 혁신을 위한 ChatGPT 실무교육	총무행정관	4월~5월

1-1 사회단체 협업 통한 민생경제 회복 대응

주관부서	강원 고성군 / 총무행정관	협조기관	-
담당자	이희봉 주무관	연락처	033-680-3234

□ 추진배경

○ 관내 소상공인, 자영업자 경영난 확인 등 지역경제 위기 직면에 따라 이를 조속히 해결할 수 있는 민생경제 회복에 대한 선제적 대응 필요

□ 세부 추진사항

○ 사회단체 의견 수렴: 2025. 4. 1. ~ 4. 10.

- 민생경제 회복 위한 의견 청취

※ 참여 사회단체

번영회	소상공인연합회	청년소상공인협회	이장연합회
주민자치협의회	일반건설인협회	전문건설인협회	외식업지부

○ 공통의견

⇒ 8개 단체 공통적으로 소상공인·자영업자의 지역경제 상황에 대한 어려움을 공감하고 **민생경제 회복방안 마련 및 추진 건의**

① 신속·효과적 방안으로 **민생회복지원금 지급 필요**

② 고물가·고금리 장기화 국면에 따른 **특례보증 지원책 필요**

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: 지원사업 확정 및 추진(2개사업)

○ 기대효과: 민생경제 안정화 및 지역경제 회복 기반 마련, 실질적 지원 통한 현장체감도 및 행정신뢰도 제고

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ '민생회복지원금 지원 조례' 제정: 2025. 4월~5월 / 지급근거 마련

○ '고성군 소상공인 지원 조례' 개정: 2025. 4월~5월 / 지원 조항 추가

□ '25년 소요예산

○ 금56억원 / 민생회복지원금 54억, 특례보증 출연 2억

□ 추진일정

○ 조례 제정 및 개정, 추경편성 후 지원사업 추진: 2025. 5월~

1-2 군부대 협업, 해안가 부유물 환경문제 해결

주관부서	강원 고성군 / 총무행정관	협조기관	-
담당자	김활보 민군협력팀장	연락처	033-680-3245

□ 추진배경

○ 최근 해안가 부유물(쓰레기 등)이 증가하고 있어 軍의 해안 경비근무 및 작전 시 불편하고 미관 저해 초래

※ 해안 점유중인 군부대와 인근에는 진입 어려워 軍 경계지역 인근은 더 시급한 상황

□ 세부 추진사항

○ 율곡부대와의 현안 간담회: 2025. 4월

- (군부대) 해안가 부유물(해양쓰레기)에 대한 정기적인 수거 요청
  해안 감시장비 위치 이전 요청
  부대 인근 접근금지 경고판 설치 요청

- (고성군) 동호해변 걷기행사 시 참가자 軍 경계지역 출입 협조
  軍 경계지역 내 부유물은 軍에서 처리 협조(상시출입 불가)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: 군부대 인근 부유물 처리 및 동호해변 걷기행사 개최(1회)

○ 기대효과: 해양환경 개선 및 미관 향상, 민·군 협력체계 강화

□ 추진일정

○ 해안가 부유물 처리(군부대 인근 포함): 연중 수시

○ 동호해변 걷기행사 개최: 2025. 하반기

3-1 2050세대 직장IN 건강UP 사업

주관부서	강원 고성군 / 건강증진과	협조기관	-
담당자	이정미 주무관	연락처	033-680-3797

□ 추진배경

○ 2050세대 직장인 대상 찾아가는 통합건강관리 서비스 제공으로 심뇌혈관질환 예방 자가건강관리능력 향상

□ 세부 추진사항

○ 기　　간: 2025. 3월 ~ 10월

○ 장　　소: 직장사업장

○ 대　　상: 사업장 소속 직원

○ 운영인력: 7명

○ 운영내용

- **주기적 혈압·혈당·콜레스테롤 ·당화혈색소 측정** 통한 자기혈관숫자 알기 교육
- 심뇌혈관질환 고위험군 조기 발견 및 등록, 각종 지원사업 안내
- 통합건강증진사업 운영 및 교육·홍보 등

○ 세부 추진내용

구 분	내 용
사업장으로 찾아가는 통합건강부스 운영	▸5개소(주요기관) ▸혈압·혈당·콜레스테롤 등 측정, 건강상담 ▸QR코드 통한 자기혈관 숫자알기 설문조사 등
이동 금연클리닉 운영	▸개인별 맞춤형 1:1 상담관리 ▸금연보조제 및 보조용품 지급 등
신체활동·비만·영양·절주 사업	▸모바일 걷기 앱 '워크온' 참여 안내 ▸알코올 사용장애 자가진단표(AUDIT-K) 활용 안내 등

구 분	내 용
지역사회 중심 재활사업	▸장애인 재활대상자 원격 운동처방 ▸보조기 및 물품지원, 대여사업 안내 등
직장인 우울증 선별검사 및 정신건강 홍보	▸직장인 대상 우울검사(PHQ-9) 실시 ▸마음투자 지원사업 홍보 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **사업장 직원 자가수치 인지율 지표 상승**

- 혈압, 혈당, 콜레스테롤 3개 인지율 지표 / **모두 2% 상승 목표**

○ 기대효과

- 심뇌혈관질환 조기예방 및 발생률 감소
- 건강에 대한 자기 효능감 상승 및 직장인 건강행태 개선
- 공공보건사업 효과성 제고 등

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금5,350천원

- 자가건강관리 소책자, 홍보물품 등

□ 추진일정

○ 사업장 방문 위한 장소제공 협조: 2025. 2월~

○ 통합건강증진사업 리플릿·배너, 홍보물 등 준비: 2025. 3월까지

□ 홍보계획

○ 언론 보도: 2025. 3월~ (지속)

3-2 미래인재 육성 고성AI 프로그램 운영

주관부서	강원 고성군 / 교육문화과	협조기관	-
담당자	지정화 교육행정팀장	연락처	033-680-4181

□ 추진배경

○ AI교육 체험 부족한 관내 초등학생 대상 선제적 수요 해소를 위해 AI 기본개념 및 기술 바탕 집중 체험활동 제공

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 사 업 명: **고성 AI 교육 프로그램**

○ 사업기간: 2025. 3월 ~ 12월

○ 시행방법: 전문교육업체 위탁

○ 대 상: 관내 초등학교 3개소(광산초, 거진초, 대진초)

○ 사업내용: AI 교육 체험활동 및 프로그램 운영

○ 프로그램 운영계획

학습명	KT코디니로 배우는 SW교실		
학습 일정	2025년 3월 ~ 2025년 12월	학습 시간	주1회 2차시
학습 목표	1. AI 및 코딩 기초 개념 습득 – KT코디니를 통해 AI 기본 개념 학습 2. 자율주행 및 IoT 융합 기술 적용 – Altino Lite 및 IoT 기반 프로젝트 수행 3. SW 창의 체험 및 협력 학습 – 교내 SW 체험 행사 및 경진대회 참가 4. 고급 코딩 및 응용 개발 – AICE 3급, 2급 자격증 및 개별 작품 설계, 구축 5. 창의적 프로젝트 및 실전 응용 – 드론/큐브 코딩 실습 및 메타버스 환경 구축		
진행 방식	학습 효과를 극대화하기 위해 이론 학습, 실습 활동, 프로젝트 기반 학습(PBL), 협업 학습, 대회 및 발표 등의 방식을 조합하여 진행		
	1. 이론 학습 (20%)	• AI 및 코딩 기초 개념 학습 (KT코디니, AICE 등) • 교재 및 온라인 자료 활용 • 강의 및 실시간 질의응답 세션	
	2. 실습 활동 (30%)	• 코딩 실습 (KT코디니, Altino, IoT 등) • 개별 및 팀 프로젝트 수행 • 다양한 코딩 문제 풀이	
	3. 프로젝트 기반 학습 (PBL) (30%)	• 문제 해결 중심의 프로젝트 수행 • 자율주행, IoT, 드론 코딩 등 다양한 기술 적용 • 창의적인 작품 기획 및 개발	
	4. 협업 학습 (10%)	• 교내 SW 체험 행사 운영 (고학년이 저학년을 안내) • 팀 프로젝트 및 멘토링 시스템 활용	
	5. 대회 및 발표 (10%)	• 전국 코딩 경진대회 참가 • 연말 작품 발표 및 공유	

○ 프로그램 내용

프로그램명	시 간	내 용	비 고
코딩큐브	2차시(40분*2회)	AI코딩 큐브로 미션 완수	
KT Codiny	2차시(40분*2회)	음성합성등의 기능을 활용한 자기 소개 봇 코딩	
KT AI IOT 융합코딩	2차시(40분*2회)	인공지능 이론과 실습, IOTDHK AI융합수업	
자율주행 자동차	2차시(40분*2회)	자동차 형태의 로봇 알티노라이트의 제어 원리를 알고 동작 실행	
AICE FUTURE 3급	10차시(40분*10회)	AICE FUTURE 3급 자격증 취득 준비	

○ 세부 운영방안

- 각 초등학교 내 지정된 교육공간에서 운영되며 초등학생 눈높이에 맞춘 AI 교육 커리큘럼 설계 및 학년별 수준에 맞춘 교재와 실습자료 활용
- 프로그램은 총 48차시(1차시 당 40분)으로 운영되며 강의와 실습을 병행하여 AI의 개념과 응용 방식을 체험할 수 있도록 하며 학생들의 창의적 사고력을 기를 수 있도록 지도

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **AI프로그램 교육 수료 50명**

○ 기대효과

- 학생들의 AI 기술에 대한 이해도를 높이고, AI 교육 접근성을 확대하여 미래 기술을 통한 창의적 문제 해결 능력 향상
- AI 윤리와 디지털 리터러시 개념을 익혀 4차 산업혁명 시대에 필요한 인재 양성

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금22,000천원 / 교구대여, 강사료, 교재 등

□ 추진일정

○ AI 교육 프로그램 운영: 2025. 12월까지

3-3 타지역 의료기관 이송 환자 비용 지원

주관부서	강원 고성군 / 보건정책과	협조기관	-
담당자	이다영 주무관	연락처	033-680-3543

□ 추진배경

○ **관내 응급환자 조치 가능병원 전무**하여 관외 의료기관으로의 응급환자 이송 사례 많음

○ 응급환자 이송 시 이송비 지원 통한 수요자 맞춤형 서비스 제공

※ 도내 응급의료기관 현황

- 총 22개소(권역응급의료기관 3, 지역응급의료센터 4, 지역응급의료기관 15)

□ 세부 추진사항

○ 사 업 명: **응급환자 응급이송처치료 지원사업**

○ 사업기간: 2025. 3월 ~ 12월

○ 사업내용: 응급환자의 신속한 이송 및 치료 위한 이송비 지원

- 도내 응급의료기관에서 도내 또는 타 시도 종합병원 이송 시 지원

※ 강원도 협업 추진

○ 지원금액: 1회 최대 200천원 / 개인별 연간 2회에 한함

- 기초생활수급자 100%, 그 외 50% 지원

○ 지원절차

신청서류 제출 (12개월 이내)	⇨	사실확인 등 서류 검토	⇨	지원 여부 통보 및 지원금 지급(30일 이내)
민원인 또는 대리인		보건소		보건소

○ 구비서류

- 이송지원금 신청서, 본인 또는 보호자 확인 서류, 지원대상 충족 확인 서류, 구급차 이용 확인 서류, 지급 관련 서류 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **연간 총 100건 지원**

○ 기대효과: 군민 경제적 부담 완화 및 의료복지 향상

□ '25년 소요예산

○ 사 업 비: 금22,800천원 ※ 성립전예산 편성

□ 추진체계

도		고성군 보건소		지원대상자
◦ 사업 계획 수립 ◦ 사업비 지급 ◦ 의료기관 협의	⇨	◦ 신청 접수 ◦ 서류 검토 및 지원금 지급 ◦ 반기별 실적보고	⇨ ⇦	◦ 이송지원금 신청서 및 관련 증빙서류 제출

□ 추진일정

○ 사업 추진: 2025. 4월 ~ 11월

○ 사업실적 보고: 반기별(⇒강원도)

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지, DID 및 읍·면 이장회의, SNS 채널 및 현수막 등 홍보

□ 참고

붙임2 구급차이용료 기준표 (응급의료법 시행규칙 제11조 별표 3)

구분	요금의 종류	구급차의 운용자	
		의료기관 및 민간이송업 등	응급환자 이송 비영리법인
일반 구급차	기본요금 (10km 이내)	30,000원	20,000원
	추가요금 (10km 초과)	1,000원/1km	800원/1km
	부가요금 (의사, 간호사 또는 응급구조사가 탑승 시)	15,000원	10,000원
특수 구급차	기본요금 (10km 이내)	75,000원	50,000원
	추가요금 (10km 초과)	1,300원/1km	1,000원/1km
공통	할증요금 (00:00~04:00)	기본 및 추가요금에 각각 20% 가산	

* "이송거리"는 환자가 구급차에 실제로 탑승한 거리(출동거리 산입 불가)로, **이송처치료영수증**을 통해 '차량 주행 거리' 및 '의료진 탑승 여부(일반구급차의 경우)' 확인

* **보건소, 119구급대, 교도소 등 구급차는 이용료 무료**

붙임3 응급이송처치료 지원 안내문(예시)

*강원특별자치도 고성군*에서는 응급환자의 신속한 이송·치료를 위하여 **응급환자 이송비를 지원**합니다.

지원대상	이송일 현재 **고성군에 주민등록** 되어있는 주민 및 6개월 이상 거주한 외국인	
지원내용	**응급환자**가 도내 응급의료기관에서 종합병원 등으로 이송되는 경우, 응급차량 이용 경비 지원	
신청대상	환자본인 또는 보호자(대리인)	
신청기간	이송일로부터 **12개월 이내**	
접 수 처	*고성군보건소 보건정책과 보건행정팀 (☎ 033-680-3544)* ※ 주민등록상 거주지 관할 보건소에 신청 가능 여부 확인 후 신청접수	
지급절차	지원대상자: **신청서 및 증빙서류 제출** ⇨ 보건소 담당자: **지원서류 검토** ⇨ 보건소 담당자: **신청일 기준 30일 이내 지급**	
구비서류	**본인** 신청시 (공통)	◦ 응급이송처치료 지원금 신청서 ◦ 응급이송처치료 지원사업 개인정보 이용·제공 동의서 ◦ 주민등록등본(외국인등록사실증명서) ◦ 기초생활수급자 증명서(필요시) ◦ 신분증 사본 및 통장사본 ◦ 응급환자진료의뢰서 ◦ 이송처치료 영수증 ◦ 출동 및 처치기록지 ※ **출동처치 기록지** 및 **이송처치료 영수증**은 구급차 운용업체(의료기관 또는 민간이송업체)를 통하여, **응급환자진료의뢰서**는 의료기관을 통하여 발급 가능
	보호자 신청시	◦ 가족관계증명서, 보호자 신분증 사본

※ 거짓 또는 부정한 방법으로 지원받은 것으로 확인되었을 때는 지체없이 환수조치 되오니 유의하시기 바랍니다.

4-1 고성형 청년 월세 지원

주관부서	강원 고성군 / 경제체육과	협조기관	-
담당자	황예진 주무관	연락처	033-680-3667

□ 추진배경

○ 청년 정주여건 개선 위한 주거비 부담 완화 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 사업시기: 2025년 연중

○ 지원규모: 8명

○ 지원대상: 주민등록상 고성군에 부모와 별도 거주하는 19~39세 무주택 청년 가구

- (소득) 가구 기준중위소득 120% 이하
- (거주) 임차보증금 5천만원 이하 및 월세 60만원 이하

○ 지원내용: 월 최대 20만원 지원(최대 1년, 생애 1회)

※ 임차보증금 및 관리비 등 제외

○ 지급방법: 개인별 계좌이체

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: 지원대상자 전원 지원(8명)

○ 기대효과: 청년 주거안정 도모 및 지역 정착 유도

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금19,200천원

□ 추진일정

추진계획 수립	⇒	모집 공고 및 접수	⇒	서류심사 및 대상자 선정	⇒	지원금 지급 (분기별)
4월		4월		5월		6, 9, 12월
고성군		고성군		고성군 통합접수시스템		고성군 → 청년

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지, SNS 채널 및 현수막 등 홍보: 4월 중

4-2 치매안심 돌봄등기 우편사업

주관부서	강원 고성군 / 건강증진과	협조기관	-
담당자	엄현주 치매안심팀장	연락처	033-680-3977

□ 추진배경

○ 매년 지역사회 치매환자 수 증가하는 가운데 치매환자의 70%가 독거, 노인 부부로 돌봄 사각지대 발생 위험 높음

○ 기존 발굴체계 한계 극복 위한 공공기관(우체국) 인프라 활용 및 협력체계 구축

□ 세부 추진사항

○ 사업목적: 돌봄 사각지대에 놓인 치매환자 발굴·지원 강화

○ 사업기간: 2025. 4월 ~ 12월

○ 사업대상: 독거·노인부부 치매환자 200가구

○ 주요내용

- (보건소) 확인이 필요한 대상자 선정 및 복지등기 우편 발송
- (우체국) 집배원이 대상가구에 ①치매정보가 담긴 우편물 배달, ②기초정보(체크리스트)를 전자적 방법(PDA)으로 수집·전달

1) 돌봄등기 안내문(예시)



2) 수집 기초정보

번호	내용	체크
※ 1~3번 문항은 관찰 후 파악이 가능할 경우 기재		
1	집 앞에 우편물, 독촉장, 압류 등 우편물이 쌓여있다.	O □ X □
2	집 주변에 쓰레기 또는 술병이 많이 보인다	O □ X □
3	집 주변에 악취가 나거나 벌레 등이 보인다.	O □ X □
※ 4~5번 문항은 대상자와 질문과 답변이 가능할 경우에 기재		
4	요즘 생활하시는데 어려움이 있으신가요? (답변내용은 특이사항에 기재)	O □ X □
5	식사를 잘하고 계신가요?	O □ X □
▶기타 특이사항		
● 대상자와 원활한 면담이 이루어지지 않아 문항 체크를 못하였음 □		

○ 세부계획

① 우편사업 업무협약

- 2025. 3월 / 고성군보건소 ↔ 속초우체국
- 발송물량: 월 40통(총 200통 한정) / 요금납부: 고지서 후납

② 집배원 치매파트너 교육

- 간성우체국 집배원 및 직원 등 / 치매환자 이해 인식개선

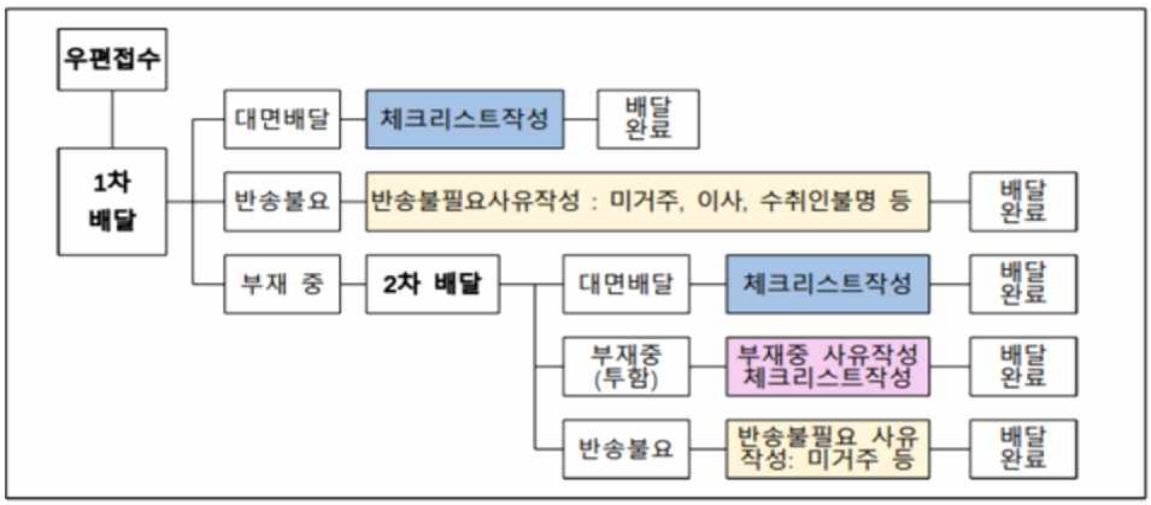
③ 대상자 선정 및 우편발송

- 치매환자 중 독거·노인부부 우선 / 장기부재 또는 연착불가 가구
- 선택등기 이용 / 치매정보 안내문+체크리스트

④ 우편배달 및 결과회신

- 간성우체국 집배원 11명 / 배달완료 후 수집정보 PDA 전송 처리

※ 배달절차



⑤ 결과분석 및 사례관리

- 체크리스트 기반 돌봄위기가구 분류 및 개입
- 부재 시 전화 or 가정방문 통한 실태확인, 위기대상자 분류 시 맞춤형 사례관리 제공 및 복지자원 연계

※ 분류체계

분류체계		
고위험군 1) 인지저하 2) 경도인지장애	시설입소(병원등), 이사 체크항목수 0개	⇨ 별도 개입없이 종료
	부재, 수취거절 등	⇨ 1회성 상담(전화·면담)
	체크항목수 1개 이상	⇨ 대상별 치매검사 진행
치매환자 (독거·노인부부 우선)	시설입소(병원등), 이사 체크항목수 0개	⇨ 별도 개입없이 종료
	부재, 수취거절 등 체크항목 1개 이상	⇨ 1회 상담(전화·면담) 후 분류
	총 체크항목 3개 이상 (인터뷰항목 2개 포함)	⇨ 맞춤형 사례관리 제공 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: 선정된 사업대상자 전체가구 등기발송(200가구)

○ 기대효과: 우체국 네트워크 활용하여 돌봄 사각지대 위기 치매환자 선제적 발굴·지원으로 지역사회 안전망 강화

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금600천원 / 우편요금

□ 추진체계

업무협약	집배원교육	대상자선정	우편배달	사례관리
‣ 업무협약 체결 ‣ 요금후납 이용 계약 등 체결	집배원 치매파트너 교육 및 간성우체국 치매극복선도기관지정	대상자선정 및 돌봄등기 발송	우편물 배달 및 체크리스트 작성·회신	‣ 회신결과분석 ‣ 맞춤형사례관리 ‣ 복지자원 연계
보건소&우체국	치매안심센터	치매안심센터	우체국	치매안심센터

□ 추진일정

○ 요금후납 이용 및 개인정보처리 위탁계약 체결: 2025. 4월

○ 간성우체국 치매극복선도기관 지정 및 현판식 전달: 2025. 4월

○ 돌봄등기 우편 발송: 2025. 5월~

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지, SNS 채널 등 홍보: 4월 중

5-1 소상공인(우선) 현수막게시대 설치 운영

주관부서	강원 고성군 / 허가민원과	협조기관	-
담당자	신승하 주무관	연락처	033-680-3289

□ 추진배경

○ 우리군 방문 관광객 대상 접근성 높은 지역에 소상공인 광고 우선 게첨하여 민생경제 활성화

□ 세부 추진사항

○ 위　　치: 토성면 원암리 395번지 일원(델피노 콘도 입구 맞은편)

○ 규　　모: 7m×6m / 파이프 구조 / 접철식(이동식) 5면

○ 운영방식: 관내 **소상공인 및 지역광고 우선 3면 고정 배당**

○ 위치도 및 전경





□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **우선 현수막 게첨 50건(연)**

○ 기대효과

- 접근성 높은 동선 내 광고 게첨 통한 소상공인 실질적 마케팅 플랫폼 제공
- 민생경제 회복 및 소득 분산 효과, 지역 내 소비 순환구조 형성

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금20,000천원 / '24년 옥외광고 수익금 활용

□ 추진일정

○ 소상공인 우선 게시대 운영: 연중

6-1 군정 5개년 기본계획 수립(자체)

주관부서	강원 고성군 / 기획조정실	협조기관	-
담당자	박우람 주무관	연락처	033-680-3212

□ 추진배경

○ 2040 중장기발전계획(2024.6.) 토대 군정 5개년(2026~2030) 로드맵 **자체 수립**

○ 무분별하고 연속성 없는 개발사업에 따른 비효율성 및 군비부담 과다

⇒ **5개년 기본계획 수립으로 중기 내부 행정 프로세스 개선**

□ 세부 추진사항

○ 기　　간: 2025. 1월 ~ 6월

○ 범　　위: 5개년 / 2026 ~ 2030

○ 내　　용: 비전 및 목표 설정, 5대 성과지표 설정, 권역별(분야별) 발전구상 수립 등

○ 추진체계(일정)

구 분	내 용	비 고
기본 계획(안) 수립 / 3월까지 ※ 붙임참조	▷ **비전(목표)** o 더 가까운 젊은 고성, 모두가 건강한 휴양도시 ▷ **5대 성과지표** o 생활인구, 방문자수, 고용률, 실업률, GRDP ▷ **권역별(분야별) 발전구상 : 총62개(계속 47, 신규 15)** o (북부 금강권) 거진, 현내 / 평화(경제·문화) 허브 o (중부 중심권) 간성, 죽왕 / 미래산업 허브 o (남부 설악권) 토성 / 청년·거주·휴양 허브	기획팀

구 분	내 용	비 고
의견제출 / 4.25.까지	▷ (대상) 신규 15개 / 실행계획 포함 ▷ (해당부서) 경제체육과, 관광과, 교육문화과 등	해당부서
부서 과제 발굴 / 4.25.까지	▷ (내용) 향후 5년간 부서별 업무방향 및 신규과제(1~2건) 제시 ※ 보고회 개최 : 5월	전부서
완결 / 6월까지	▷ (내용) 비전, 5대 성과지표 권역별(분야별) 발전구상(부서과제 포함 등) ※ (추가) 소확행 분야 / 소확행고성기획단 발굴	기획팀

<기 추진사항>
▸ 5개년 기본계획(안) 수립: 2025. 3월
- 5대 성과지표 설정(생활인구, 방문자수, 고용률, 실업률, GRDP)
- 단위과제 발굴: 신규 15개 사업 / 기추진 47개 사업

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **신규 및 핵심과제 발굴 30개 사업**

○ 기대효과: 연속성 있고 체계적인 권역별(분야별) 핵심과제 구상 및 추진

⇒ 무분별한 개발사업 지양, 체계적이고 균형있는 군정 실현

□ '25년 소요예산 : 비예산

□ 추진일정

○ 부서별 5년간 중점방향 및 핵심과제 발굴, 신규사업 검토: 2025. 4월 중

6-2 ChatGPT 유료버전 부서계정 구독료 지원

주관부서	강원 고성군 / 총무행정관	협조기관	-
담당자	이영경 주무관	연락처	033-680-3232

□ 추진배경

○ 급변하는 행정환경 및 수요에 혁신적 업무처리방식으로 선제적 대응

□ 세부 추진사항

○ 보급대상: 전 부서(부서별 계정 1개)

○ 보급시기: 2025. 6월 중

무료버전	유료버전
기본적인 대화와 정보제공	더 정교하고 빠른 응답 제공
파일(엑셀, PDF 등) **업로드 불가**	파일(엑셀, PDF 등) **업로드 가능**
통계 분석, 그래프 생성, 요약 보고서 작성 등 다양한 분석 작업 제한	통계 분석, 그래프 생성, 요약 보고서 작성 등 **다양한 분석 작업을 수행 가능**
웹 검색 기능 지원 안함	웹 검색 기능 지원(최신 정보 검색 기능)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **부서계정 보급 25개**

○ 기대효과: 부서별 행정업무 AI 지원 통한 업무효율성 제고

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금11,137천원 (ChatGPT 유료버전 사용료)

- ChatGPT 49,500원(33달러) × 25계정 × 9개월 = 11,137천원

□ 추진일정

○ 2025. 1회 추경예산 편성: 2025. 5월

○ 부서계정 개설 및 유료버전 구입·보급 : 2025. 6월

7-1 「소확행 고성 기획단」 운영

주관부서	강원 고성군 / 기획조정실	협조기관	-
담당자	박우람 주무관	연락처	033-680-3212

□ 추진배경

○ 작은 불편함을 해소하는 더 나은 일상 시책 발굴로 군민감동 실현

○ MZ세대 등 젊은 직원들과 소통하며 활력이 넘치는 직장 환경 조성

□ 세부 추진사항

○ 명　　칭: **소확행 고성 기획단**(약칭 : 소고기)

○ 구　　성: 2025. 3월

○ 인　　원: 6개조 26명　※ 단장 : 기획조정실장 / 간사 : 기획팀장

○ 내　　용: **소관부서 영역과 관계없이 소확행 시책 발굴**

① 주민편의 제고 시책, ② 조직문화 개선 시책

<기 추진사항>

▸구성 및 운영계획 수립: 2025. 2. 8.

▸단원 모집 및 조 편성: 2025. 2. 28.

▸1차 간담회 개최

- (1차) 2025. 3. 10. / 구성원 소개, 운영계획 등 공유
- (2차) 2025. 4. 9. / 조별 시책 공유 및 토론 ⇒ 총 57건 시책 발굴 공유

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **신규 시책 발굴 24건**

○ 기대효과: 주민일상 불편 해소 및 일하는 조직 분위기 조성

□ '25년 소요예산 : 비예산

□ 추진일정

○ 발굴시책 주민 및 소관부서 의견 수렴: 2025. 5월

○ 단원 선진지 견학: 2025. 5월

○ 시책 선정 및 추진: 2025. 6월~

⇒ 실행계획 수립 및 예산반영 추진

□ 홍보계획

○ 언론 보도: 2025. 4월~ (지속)

7-2 신규 임용공무원 공직생활 적응 지원

주관부서	강원 고성군 / 총무행정관	협조기관	-
담당자	안병하 주무관	연락처	033-680-3242

□ 추진배경

○ 신규 임용공무원 기본 소양 및 기초 직무교육 실시를 통한 공직 역량강화 및 조기 적응 도모

□ 세부 추진사항

구 분	시기	대상	내용	비고
신규자 적응교육	임용 시	신규 공무원	○ 아이스브레이킹을 위한 레크레이션 수업 ○ 공무원 기본 소양(인사.복무.징계.후생복지제도) ○ 온나라, 새올행정 등 행정 전산시스템 ○ 관내 주요 관광지 및 역점 사업장 견학 ○ 동료와의 화합의 장 마련	위탁 교육
수요일엔 현장답사	임용 후 3개월간	신규자 4인씩 조 편성	○ 3개월간 고성의 축제, 복지, 농업, 환경 등 분야별 현장답사를 통해 신규 공무원 간 화합을 다지고 향후 발전방안 보고서 작성·발표	
멘토-멘티 제도운영	임용 후 3개월간	○멘티 : 신규 공무원 ○멘토 : 8급이상 선배 공무원	○ 직장생활 에티켓, 업무경험 및 노하우 전수, 여가활동 등 ○ 형식의 구애없이 자연스러운 만남 추진 ※ 활동비 지급 : 1인 3만원	
웰컴박스 지급	임용 시	신규 공무원	○ 웰컴박스(업무수첩, 미니노트, 볼펜 등) 지급	

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **적응지원 시책 추진 총 4건**

○ 기대효과: 효율적인 조직 적응 유도로 조기퇴직 공직자 감소 및 조직 내부 협력과 소통 강화

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금5,000천원 ※ 2025. 1회추경 편성

□ 추진일정

○ 위탁 교육에 따른 소요예산 확보 : 2025. 5월 중

○ 직무 교육 및 현장교육 실시 : 2025. 10월 중

8-1 직원업무 혁신을 위한 ChatGPT 실무교육

주관부서	강원 고성군 / 총무행정관	협조기관	-
담당자	이영경 주무관	연락처	033-680-3232

□ 추진배경

○ ChatGPT 실무 교육 통한 업무에 효과적으로 접목할 수 있는 환경 조성으로 조직 경쟁력 제고 및 행정혁신 도모

□ 세부 추진사항

○ 교육일정: 2025. 5월 중

○ 모집기간: 2025. 3월 / 10일간

○ 대　　상: 전 직원

○ 교육내용: **업무 분야에 맞는 ChatGPT 활용법 실습**(총 4회)

①보고서자동화, ②엑셀 활용, ③보도자료 및 축사 등 작성, ④업무용 챗봇 제작

○ 장　　소: 정보화교육장(1회 25명)

○ 신청방법: 신청서(설문지) 작성 및 개별 제출

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: **교육 수료 100명**

○ 기대효과: ChatGPT를 활용한 업무 효율성 제고

□ '25년 소요예산

○ 소요예산: 금2,000천원 (위탁 교육비)

□ 추진일정

○ 희망직원 모집: 2025. 3. 19.(수) ~ 3. 28.(금) / 10일간

○ 교육 실시: 2025. 5월 중 / 총 4회

○ 위탁교육비 지급: 종료 후 즉시

Ⅲ. 정부혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

○ 정부혁신 역량 내재화를 위한 학습 프로그램 다각화

- 전 직원 대상 정부혁신 정책사례 학습 및 조직 내 실천 유도
- 실무자 중심 정부혁신 연구 동아리 운영 통한 사례 공유 및 창의적 정책 아이디어 도출

  ⇒ 「소확행 고성 기획단」 자원 활용

○ 맞춤형 혁신교육 제공 및 직원 참여 동기 부여

- 혁신사례 특강 및 외부 전문가 초빙 강연 통한 실제 적용 가능한 정책 기획력 및 실행력 강화
- 직원 혁신 아이디어 제안제 운영 및 제안 인센티브 지급

  ※ 직원 제안제도(하반기) 병행
- 선정제안 예산반영 후 실질적 추진

□ 성과 홍보 방안

○ 성과 기반 중심의 홍보체계 구축

- 긍정적 변화를 중심으로 한 성과현장 중심 홍보 전략 수립
- 주민 체감도 높은 혁신사례 중심 카드뉴스, 인터뷰 콘텐츠 제작

○ 다채로운 매체 활용 대상별 맞춤형 홍보 확대

- 지역 언론, 공식 홈페이지, SNS(인스타그램, 유튜브, 블로그 등)를 통한 온라인 홍보 확대
- 오프라인은 민원실, DID, 마을 이장회의, 각종 사회단체 간담회, 군청 로비 등 게시 공간 활용
- (청년층 대상) SNS 중심 짧은 영상 콘텐츠로 전달
- (노년층 대상) 마을방송, 지역신문, 소식지 등 활용한 아날로그 매체 병행