2025년 홍성군 정부혁신 실행계획

2025. 5.



홍 성 군

목 차

Ⅰ. 2024년 추진 성과 ····· 1

Ⅱ. 2025년 추진과제 총괄표 ····· 5

Ⅲ. 추진과제 ····· 7

1. 주민 소통 및 현장 의견수렴 강화 ····· 7
2. 기관 간 협업 및 민관협력 활성화 ····· 14
3. 수요자 맞춤형 서비스 제공 ····· 29
4. 행정 사각지대 해소 ····· 49
5. 서비스 이용 편의성 향상 ····· 57
6. 내부 행정 프로세스 개선 ····· 58
7. 공직 내 조직문화 개선 ····· 60
8. AI·디지털 활용 역량 강화 ····· 66

Ⅳ. 정부혁신 확산 방안 ····· 69

Ⅰ. 2024년 추진 성과

2024년도 지방자치단체 혁신평가 우수기관 6년 연속 선정!

□ 혁신 비전 제시 및 정부혁신에 대한 기관장 의지 표명

○ **주민들이 피부로 느낄수 있는 '혁신' 강조**

- '혁신수도' 도약을 모토로 내걸고 군정 주요업무실적 보고회 개최
- 직원모임, 각종 행사에서 정부혁신 및 혁신행정 의지 표명

○ **성과중심의 조직문화 조성**

- 열심히 일하는 직원이 우대받는 성과중심의 조직문화 조성 강조
- 적극행정 우수공무원에 대해 인사상 파격적 인센티브* 부여하여 조직내 적극행정 분위기 조성 *성과등급 최고등급 또는 근평가점 부여

○ **정부혁신을 위한 체계적 계획 수립**

- 급변하는 내·외부 환경에 대응하고 군민의 체감도 높은 혁신행정 실행을 위한 2024년 홍성군 정부혁신 실행계획 수립('24. 4.)
- 효율적인 의사결정과 유연하고 민첩한 조직문화 조성을 위한 2024년 일하는 방식 및 조직문화 개선 기본계획 수립('24. 6.)

○ **청렴하고 공정한 조직문화 조성을 위한 행사 추진**

- '청렴 홍성' 정착을 위한 간부공무원 청렴 서약식 개최('24. 1.)

  * 군수, 부군수, 간부공무원 등 40명 참석 / 부서별·직급별 자체 추진

- 노조와 함께하는 청렴 나눔캠페인 개최('24. 2.)

  * 청렴 커피 푸드트럭 운영으로 소통자리 마련, 청렴의지 담은 메시지 전달 캠페인

- 기관별 함께하는 청렴다짐 챌린지 운영('24. 3.)

  * 청렴 푸드트럭 순회 및 기관별 청렴메시지 공유(청렴의지, 명언 등)

- 간부공무원 및 직원 대상 반부패·청렴 교육 개최('24. 3.)

  * 이해충돌방지법, 청탁금지법, 직무상 갑질 금지 등 관련 교육 실시

○ **정부혁신을 위한 체계적 계획 수립**

- 급변하는 내·외부 환경에 대응하고 군민의 체감도 높은 혁신행정 실행을 위한 2023년 홍성군 정부혁신 실행 계획 수립('24. 4.)

  * 정부의 3대 전략과 중점과제에 부합하는 추진방향과 30개 자율과제 추진

- 효율적인 의사결정과 유연하고 민첩한 조직문화 조성을 위한 2024년 일하는 방식 및 조직문화 개선 기본계획 수립('24. 6.)

  * 2대 분야(일하는 방식 혁신, 조직문화 개선)의 13개 개선과제 발굴하여 추진·관리

○ **정부혁신 추진실적 부서평가 추진 및 포상**

- 전 부서 및 5급 이상 부서장 인사평가에 반영되는 자체부서 성과평가(BSC)에 정부혁신 지표 반영
- 정부혁신 추진실적을 단독으로 평가하여 우수부서 시상

○ **발로 뛰는 세일즈 외교로 중소기업 해외수출 혁신성과 창출**

- 해외시장 개척단 파견 과정에서 해외시장에서의 애로사항 청취
- 참가기업 분석부터 사후관리까지 원스톱 행사 운영

※ 미국(뉴욕) 시장 개척단 파견 추진실적

참여업체	상담건수	상담액	MOU체결액	계 약 액
9개사	69	$11,390,000 (약157억원)	$8,300,000 (약114억원)	$ 1,500,000 (약20억)

□ 현장 중심 소통과 협업으로 문제를 잘 해결하는 정부 구현

○ **마을 단위 민생현장 방문 및 이동 군수실 운영으로 주민 소통 노력**

- 연초 지역 주민과의 생생한 소통을 위한 '연두순방' 추진하여 지역 현안 문제, 주민 숙원 사업 발굴

  ⇒ 건의사항에 대해 연차별 추진계획 수립 후 군 정책 반영

- 마을 현안, 주민 갈등 불편사항 상시 청취를 통한 포용적 거버넌스 실현을 위한 현장 중심, 찾아가는 이동군수실 운영 * 6회 운영

○ **주민참여예산제 운영 고도화로 주민 정책참여 기회 보장**

- 제7기 주민참여예산위원회 모집에 88명 접수로 주민참여 예산 제도에 대한 열띤 관심도 입증
- 「홍성군 주민참여예산제 운영 조례」개정을 통한 주민참여 범위 확대 및 주민참여 보장에 대한 구체적 근거 마련
- 2025년도 예산 편성을 위한 주민참여예산 공모사업 접수

* (접수) 총 112건 / (최종) 군정분야 11건·356억원, 읍면분야 34건·541억원 선정

○ **민·관·학 소통으로 재학생수 감소 및 원룸 공실률 증가 해결**

- 인구감소라는 시대적 흐름에 주민-학교 갈등 해소 난항
- 기관·단체·업체 협의 및 정부 정책과 군 현안 사업 활용 해결책 모색

* 대학 기숙사 리모델링(군 예산 투입), 외국인 근로자 기숙사 활용, RISE 공모사업 신청, 국가산단 조성, 대학생 일자리 지원 등 구조적 해결책 제시

○ **고독사 예방을 위한 新복지사각지대 대응 체계 마련**

- AI 활용 및 기관협업을 통해 고립가구의 고독사 예방인력·시간·비용 절감

* 안녕, 야쿠르트 지원사업(정기적 야쿠르트 배달로 1인가구 안부확인)

* AI 활용 비대면 안부살핌서비스(주1회 통화하여 안부 확인, 모니터링 및 서비스 연계)

* 안부살핌 복지소포(집배원이 월2회 복지소포를 배송하여 복지사각지대 선제적 발굴)

○ **기관 협업을 통한 KAIST 모빌리티 연구소 개소('24. 11.)**

- KAIST 부설 한국과학영재학교 내포캠퍼스 등을 위한 업무협약
- KAIST 모빌리티 연구소 설립 실무회의(11회/도-KAIST-홍성군)
- 기관협업 행사 개최(4회) *도, 홍성군, KAIST, 도의회, 군의회

○ **다양한 색각을 지닌 주민들을 위한 컬러유니버셜디자인 적용**

- 홍성군장애인종합복지관 별관 입면 및 내부 컬러유니버셜 디자인 적용
- 컬러유니버셜 디자인 사업 추진을 위한 거버넌스 구축
- 충남 공공기관 CUD 적용 실태 조사 실시 완료(관내 10개 공공시설물)

⇒ 일반인뿐만 아니라, 고령자·색약자 등 다양한 색각을 지닌 주민들 모두가 안전하고 편안하게 공공시설물 이용

○ **협업활성화를 위한 협업포인트 제도 운영**

- 협업포인트 활용 실적을 부서평가에 반영 및 우수직원 시상
- 협업포인트 배정 ⇒ 협업포인트 사용 ⇒ 실적관리 ⇒ 실적 우수 부서 자체 혁신평가 지표점수에 반영(2024. 12.)

□ 디지털시대에 대응한 인공지능 기반 과학적 행정 추진

○ **빅데이터 통합 플랫폼 구축**

- 빅데이터 분석 수요에 대응하고 분석결과의 지속적인 활용을 위한 빅데이터 시스템 기반 서비스 구축
- 부서별로 산재된 데이터의 연계 및 통합관리를 위한 관리체계 개선
- 내부직원용과 대민 포털서비스 개발
- 전직원 대상 데이터기반행정 교육을 통한 인식 개선(기본적 개념 사례 전달)

○ **각 부서(출자·출연기관 포함) 상황에 맞는 클라우드 도입**

- 홍주문화관광재단 '농협 클라우드 브랜치' 자금관리 시스템 도입
- 환경과 대형폐기물 "빼기' 협압을 통한 가능성 발견(SaaS)
- 문화관광과 VR 지속 제작에 대한 DB 부담감 감소 (IaaS)

○ **디지털정부서비스 장애 예방 및 대응**

- 표준운영절차 마련 및 정보시스템 담당자 교육 추진
- 정보시스템 예방점검 매뉴얼 마련 및 예방점검 이행
- 정보시스템 장애재발 방지를 위한 주요사례 공유

□ 미래 세대를 위한 정책과제 발굴 및 대응 추진

○ **'전국 최초' 발달지연 아동 통합서비스 시설「홍성꿈자람센터」 설치**

- 아동 발달지연 조기검사-전문치료-사후관리 통합지원 기반 조성
- 충남권 발달지원 예방 사업의 선도적 위상 확보
- 아동 발달지연 조기개입을 통해 체감할 수 있는 복지정책 혁신

Ⅱ. 2025년 추진과제 총괄표

소통과 협력

세부과제명	소관부서	추진일정
1. 주민 소통 및 현장 의견수렴 강화		
1. 민생현장 방문 및 이동군수실 운영	행정지원과	'25. 1. ~ 12.
2. 행복 싣고 찾아가는 이동 복지관	복지정책과	'25. 4. ~ 12.
3. 읍면발전계획단 양성	농업정책과	'24. 9. ~ '25. 12.
2. 기관 간 협업 및 민관 협력 활성화		
1. 국가 간 협업으로 청소년 국제 문화교류 추진	기획감사담당관	'25. 1. ~ 12.
2. 내포신도시 원-웰페어 바이오시티 구축	혁신전략담당관	'24. 4. ~ '27. 6.
3. 아이와 마을이 함께 자라는 교육공동체, 마을학교 운영	교육체육과	'25. 1. ~ 12.
4. 민관 협력 청소년 선도·보호 통한 건전한 인재 육성	교육체육과	'25. 1. ~ 12.
5. 지역사회 치매 안전망 구축	보건소	'25. 1. ~ 12.
6. 벼 직파 재배단지 확대 조성(지역농협 연계)	농업기술센터	'25. 1. ~ 12.
7. 지역특성화 작물재배 기술지원 (감자+참깨 新 작부체계 생산단지 조성)	농업기술센터	'25. 1. ~ '27. 10.

서비스 향상

3. 수요자 맞춤형 서비스 제공		
1. 광천읍 상정지구 농촌공간정비 및 연계사업 추진	혁신전략담당관	'24. 3. ~ '28. 12
2. 홍성꿈자람센터 운영	가정행복과	'25. 5. ~ 12.
3. 지식재산 창출 지원사업 추진	기업지원과	'25. 4. ~ 12.
4. 홍성일반산업단지 공동기숙사 건립	기업지원과	'23. 12. ~ '25. 6.
5. 홍성군 대한민국 문화도시 조성(로컬콘텐츠타운 운영)	문화관광과	'25. 5. ~ 12.
6. 외국인 유학생 맞춤형 역사문화체험 프로그램 운영	문화관광과	'25. 3. ~ 12.

서비스 향상

3. 수요자 맞춤형 서비스 제공		
7. 농업인 건강복지 증진(고령자, 여성농업인)	농업정책과	'25. 1. ~ 12.
8. 저탄소·유기농업특구 정책 발굴·육성	농업정책과	'25. 1. ~ 12.
9. 농업인 다기능공간 신활력 공유플랫폼 조성	농업기술센터	'23. 3. ~ '25. 12.

서비스 향상

4. 행정 사각지대 해소		
1. 사회적 약자를 위한 민원실 배려창구 운영	민원지적과	'25. 1. ~ 12.
2. 외국인자녀 보육료 지원	가정행복과	'25. 1. ~ 12.
3. 구항농공단지 복합문화센터 건립	기업지원과	'24. 6. ~ '25. 8.
4. 주말형 방과후아카데미 운영	보건소	'25. 1. ~ 12.
5. 서비스 이용 편의성 향상		
1. 농가 편의를 위한 축산농가 소득세 자료 원스톱 처리	축산과	'25. 1. ~ 12.

업무 효율화

6. 내부 업무 프로세스 개선		
1. 모바일헬스케어 대상자 모집 QR코드 도입	보건소	'25. 5. ~ 12.
7. 공직 내 조직문화 개선		
1. 유연하고 혁신적인 근무 환경 조성	기획감사담당관	'25. 1. ~ 12.
2. 적극행정 우수공무원 선발을 통한 노력 보상 지원	기획감사담당관	'25. 1. ~ 12.
3. 해외 자매도시 인사교류 추진	행정지원과	'24. 9. ~ '25. 8.
8. AI·디지털 활용 역량 강화		
1. AI기반 복지사각지대 및 고독사 예방 안부살핌 서비스	복지정책과	'25. 3. ~ 12.

Ⅲ. 추진과제

1-1 민생현장 방문 및 이동 군수실 운영

주관기관/부서	홍성군 / 행정지원과	협조기관	-
담당자	김기광 주무관	연락처	041-630-1304

□ 추진배경

○ 주민 개개인과 현장 중심의 소통을 통해 불편사항, 현안건의 등을 청취하고 해결 방안 제시로 '행복하고 신뢰받는 군정' 실현

□ 현황(문제점) 진단

○ 군정 발전 현안, 주민 숙원사업 건의 채널의 다양화 필요

□ 추진방향

○ 매년 초 11개 읍·면을 대상으로 민생현장 방문 또는 이동 군정설명회를 추진하고, 이동 복지관과 연계한 이동 군수실 수시 운영

○ 현장에서 건의된 각종 건의사항, 의견은 부서별 검토를 거쳐 군정에 반영

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 민생현장 방문 : 11개 읍면

- 군정 성과 공유, 주민 숙원사업, 각종 의견 청취

○ 이동 군수실 운영 : 5개 읍면 방문

- 주민 숙원사업, 각종 의견 청취

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 각종 현안, 주민 숙원사업 건의: 200건	○ 각종 현안, 주민 숙원사업 건의: 250건

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 주민 숙원사업 추진에 대한 주민 요구 증대	○ 홍성군정의 적극·신속행정 체감도 상승 ○ 신뢰받는 군정 실현

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '25년 소요예산

○ 민생현장 방문 : 11백만원(군 11)

□ 추진체계

○ 행정지원과 : 사업계획 수립 및 방문 수행 총괄

○ 전 부서 : 건의사항 검토 및 추진계획 수립

○ 각 읍면 : 민생현장 방문 및 이동군수실 행사 준비

□ 추진일정

○ 민생현장 방문('25. 1. ~ 2.)

○ 부서별 검토, 추진계획 수립 및 사업 추진('25. 3. ~)

○ 이동 군수실 운영('25. 6. ~ 10.)

□ 홍보계획

○ 보도자료 작성, 홍성군 SNS, 홍성군 소식지 활용, 이장 안내 등 많은 주민들이 의견을 개진하고 참석할 수 있도록 홍보

1-2 행복 싣고 찾아가는 이동복지관

주관기관/부서	복지정책과 / 복지자원관리팀	협조기관	행정안전부 민간협력과 충청남도 새마을공동체과
담당자	임성혁 주무관 / 이근하 주무관	연락처	044-205-3176 / 041-630-1712

□ 추진배경

○ 접근성이 어려운 농촌지역 주민을 대상으로 찾아가는 이동복지관을 운영하여 복지 체감도 향상 및 민간단체의 자원봉사 기회 확대 및 이동군수실을 운영을 통해 현장에서 주민의 의견을 청취하고 정책에 반영

□ 현황(문제점) 진단

○ 고령화와 접근성이 어려운 농촌지역을 위한 이동편의 및 접근성 향상 지원을 위한 종합적인 복지서비스 지원 필요 대두

□ 추진방향

○ 민간과 공공 지역자원을 활용한 찾아가는 주민복지서비스 제공을 통한 군민에게 다가서는 주민서비스 행정 구현

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 운영기간 : 2025. 4. ~ 2025. 12.

○ 사 업 량 : 5회(5개 읍·면 : 홍성읍, 홍북읍, 결성면, 갈산면, 구항면)

○ 수행기관 : 홍성군자원봉사센터

○ 주요내용

- 상담서비스 : 이동군수실, 성·가정 폭력상담, 노인취업 상담 등
- 보건의료서비스 : 골밀도측정, 건강체크, 우울검사, 치매조기검진 등
- 자원봉사서비스 : 이·미용, 뜸, 네일아트, 장수사진 촬영 등

□ 성과목표 및 기대효과

시행 전	시행 후
○ 교통 및 접근성이 어려운 농촌지역에 보건·사회복지 등 서비스 제공의 어려움과 프로그램 부재	○ 찾아가는 복지·의료 서비스를 통해 주민 중심의 맞춤형 복지서비스 제공

□ '25년 소요예산

○ 사업비 : 44.5백만원(군 44.5)

□ 추진체계

홍 성 군	↔	홍성군자원봉사센터	↔	참여기관·단체
행복 싣고 찾아가는 이동복지관 계획 수립		프로그램 참여기관 모집 및 간담회, 프로그램 일정 조율 등		이동복지관 참여 서비스 제공, 프로그램 홍보 등

□ 추진일정

○ 2025. 4. : 이동복지관 참여 기관 및 단체 간담회

○ 2025. 4. : 2025년 홍성군 이동복지관 운영 계획 수립

○ 2025. 5. ~ 10. : 이동복지관 운영(5회)

○ 2025. 12. : 2025년 이동복지관 운영 평가회

□ 홍보계획

○ 읍·면 이장회의, 주민자치협의회 회의 시 홍보

○ 마을방송 등을 통한 참여 홍보

○ 홍성소식지(오프라인), 현수막, SNS 등을 통한 홍보 등

1-3 읍면발전계획단 양성

주관기관/부서	홍성군 / 농업정책과	협조기관	-
담당자	이정문 주무관	연락처	041-630-1487

□ 추진배경

○ 지속가능한 농업·농촌 실현을 위하여 지역의 인적·자원 기반을 활용한 주민공동체 활성화 필요

○ 자치 농정을 선도할 수 있는 민간 주체를 발굴 및 육성하여 상향식 계획 수립을 위한 주민 참여 체계 강화

○ 지방자치분권의 확대에 따라 지역의 다양한 의견수렴 체계 구축 필요성 증대

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 읍면발전계획단 홍북, 금마, 홍동, 장곡, 구항, 은하 6개소 선정

○ 읍면별 사업계획, 지역문제해결 사업 지원

- 읍면 활성화 리빙랩을 통해 수립된 계획을 토대로 지역 문제 해결을 위한 사업계획서 작성 지원
- 지역 문제 해결 위한 사업계획 시범운영 지원

○ 사무장, 활동가 등 5인으로 구성된 읍면발전계획단 활동 지원

- 주민인터뷰, 자료·자원 조사, 지역현황조사, 발전 계획 구체화

○ 생활권 중심 지역문제 해결을 위한 읍면발전계획단 실행계획 공유

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 의존적 지역문제 해결 필요 ○ 단체자생력을 위한 주민 실무자 부족 ○ 읍면 실행조직 네트워킹 부족	○ 읍면발전계획단 법인화 전환(6개소) ○ 읍면발전계획단 실무역량강화 교육 진행(10회) ○ 읍면 발전계획 수립 및 워크숍을 통한 사업 공유(10회)

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 읍·면 주민조직간 연계·협력 부족 ○ 주민주도 지역문제 해결의 한계(주민자치회 의제 실현 어려움)	○ 읍면발전계획단 활동으로 읍면 단체별 역할 분담 등 지역 내 공동체 활동 강화 ○ 읍면 맞춤형 사업 발굴 및 의제실현을 통한 읍면의 변화

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '25년 소요예산

○ 지역혁신주체 발굴

- 법인화, 읍면발전계획단 공동학습회, 읍면발전계획단 활동 확산 50백만원

○ 읍면발전계획단 양성

- 읍면발전계획단 사업비 및 활동비 지원, 실무역량강화 교육, 읍면발전계획단 네트워킹 등 270백만원

□ 추진체계

○ 홍성군 농촌신활력플러스 추진단 운영



□ 추진일정

○ 2024. 9. ~ 2025. 12. : 읍면발전계획단 활동지원 및 사업지원 운영

○ 2025. 5. ~ 8. : 사업계획 작성 등 실무역량 강화 교육 실시

○ 2025. 6. ~ 8. : 읍면발전계획단 전체 워크숍(상·하반기)

○ 2025. 6. ~ 12. : 읍면발전계획단 발전계획 공유 및 홍보

※ 2024년 추진상황

- 11개 읍면 대상 찾아가는 설명회 개최
- 지역사회 문제 발굴하여 대응 전략을 마련하는 주민 주체 육성
- 읍·면별 리빙랩 운영 및 읍·면 발전계획 수립
- 읍면발전계획단 5개소 법인화

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보

- 버스광고(읍면발전계획 수립 홍보)
- 각 읍면발전계획단 홍보영상물 제작
- 각 읍면 대형현수막 게시

2-1 국가 간 협업으로 청소년 국제교류 추진

주관기관/부서	홍성군 / 기획감사담당관	협조기관	일본 오부시
담당자	이정훈 주무관	연락처	041-630-1556

□ 추진배경

○ 글로벌시대에 대응하여 국제적 저변 확대 필요

○ 2024년 일본 오부시 자매도시 협정 체결과 함께 청소년·문화 등 다양한 분야의 교류를 통해 상호간 이해와 우호 증진 노력

□ 현황(문제점) 진단

○ 국제 우호교류도시 간 다양한 분야의 교류방향 모색 필요

□ 추진방향

○ 양 도시 청소년이 대면하여 서로의 문화를 체험하고 이해할 수 있는 실질적인 기회를 제공

⇒ 정기적으로 兩 도시의 청소년이 상호 방문 교류 추진

○ 문화·예술 등 분야를 통한 교류로 양 도시 청소년들의 흥미를 유발하고 적극적인 참여를 유도

○ 우리 군 학생에게 해외 문화 경험의 기회를 제공하여 국제적 안목을 향상시키고 각 국가의 교류학생 간 상호 이해와 친목의 장 마련

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ **(문화교류)** 오부시 학생의 홍성군 K-pop 고등학교 방문

- 기 간 : 2025. 7. 21. ~ 7. 25.
- 인 원 : 17명(日 청소년 15명, 오부시 인솔 공무원 등)
- 내 용 : K-pop 배우기, 홍주천년문화체험 등

* 관내 특성화 고교인 한국K-POP고등학교와 협조하여 추진

○ **(스포츠교류)** 홍성군 - 오부시 청소년 야구 친선경기 교류

- 기 간 : 2025. 7. 4. ~ 7. 7.　　※ 홍성군 청소년 오부시 방문
- 인 원 : 29명(韓 청소년 24명, 감독·코치 등)
- 내 용 : 야구 친선교류, 일본 프로야구 단체 관람 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 국제 우호교류도시와 청소년 분야의 교류 방법 모색 필요	○ 문화·예술 등 분야를 통한 학생 간의 상호 방문 교류를 통해 실질적이고 효과적인 청소년 교류 추진

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 우리군 청소년의 국제적 역량 배양 기회의 필요 ○ 국제 우호교류도시와의 점진적 교류 활성화 필요	○ 학생 상호 교류를 통한 문화 다양성 이해와 공감대 형성 ○ 청소년의 진로 탐색 기회 제공 및 도전과 참여의식 향상에 기여 ○ 국제 우호도시인 오부시와의 교류 확대 및 우호증진

□ 추진체계

○ 홍성군과 오부시 상시 소통체계 구축 및 K-POP고 등 기관 협업

기관·단체	역할
홍성군	- 학교와 오부시 간 일정 조율, 행정·재정적 지원
오부시	- 오부시 내 일정 총괄, 방문단 구성
한국K-POP고	- K-pop 교육 프로그램 운영 및 숙식 제공

□ 홍보계획

○ 양도시 언론 보도자료를 통한 동시 홍보 실시

○ SNS(페이스북, 인스타그램)를 통한 다양한 채널로 홍보

2-2 내포신도시 원-웰페어 바이오시티 구축

주관기관/부서	홍성군 / 혁신전략담당관	협조기관	충남대학교, 건양대학교
담당자	임성진 주무관	연락처	041-630-1183

□ 추진배경

○ 고령화 사회 진입과 함께 인간과 반려동물이 공존하는 가구가 증가하면서, 이들을 위한 통합적이고 체계적인 건강·의료·복지 서비스의 제공이 필수적임

○ 글로벌 바이오헬스 산업과 웰페어 산업의 통합적 육성을 통해 내포신도시를 국내 대표적 바이오시티로 구축

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 반려동물 원-웰페어 밸리 조성

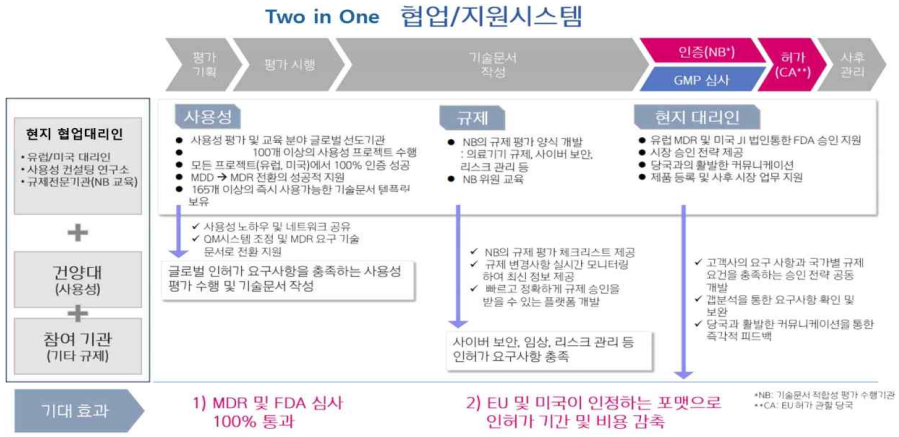
- 사업기간 : 2024. ~ 2027.
- 사업예산 : 49,600백만원
- 협업기관 : 충남대학교
- 사업내용 : 농림축산식품부 공모 선정 사업으로 글로벌 바이오헬스 산업과 웰페어 산업의 통합적 육성을 통해 내포신도시를 국내 대표적 바이오시티로 개발

<원-웰페어 밸리 조감도>



○ 반려동물 바이오 헬스테크 시험평가인증센터 및 제로트러스트 구축

- 사업기간 : 2025. ~ 2029.
- 사업예산 : 47,800백만원
- 협업기관 : 건양대학교, KTR 등
- 사업내용
  - ·반려동물 의료기기에 대한 국제 수준의 GMP 생산지원 시설 구축 및 인증·평가 지원(228억원)
  - ·해외 규제를 대비한 바이오 의료기기 제품개발 전단계 원스톱 지원 시스템 조성 및 해외인증 지원체계 구축(250억원)



□ 성과목표 및 기대효과

시행 전	시행 후
○ 반려동물을 위한 체계적인 건강·의료·복지 서비스 기반 미흡 ○ 반려산업 관련 기업의 대다수가 개인 및 중소기업으로, 실질적 지원이 가능한 인프라 구축 요구	○ 사람과 반려동물을 위한 통합 복지서비스 제공으로 삶의 질 향상 및 복지 수요 대응 ○ 반려동물 산업의 고도화를 통한 연관 기업 경쟁력 강화 및 글로벌 시장 진출 촉진 ○ 바이오헬스 기업 유치와 일자리 창출을 통한 지역경제 활성화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「홍성군 거점형 반려동물 원-웰페어 밸리 운영 조례」 제정 계획('27)

□ '25년 소요예산

○ 반려동물 원-웰페어 밸리 조성 : 10,701백만원

○ 반려동물 바이오 헬스테크 시험평가 인증센터 구축 : 100백만원

○ 제로트러스트 기반구축 : 2,170백만원

□ 추진체계

○ 홍성군 : 사업계획 수립 및 행정절차 추진, 기반구축 등

○ 충남대학교 : 반려동물 원-웰페어 밸리 위탁운영

○ 건양대학교 : 제로트러스트 운영

○ KTR : 반려동물 바이오 헬스테크 시험평가 인증센터 운영

□ 추진일정

구분	반려동물 원-웰페어 밸리 조성	반려동물 바이오 헬스테크 시험평가 인증센터 구축	제로트러스트 기반구축
행정절차 추진	'24. 4. ~ 8.	'25. 3. ~ 12.	'25. 4. ~ 9.
설계	'25. 9. ~ '26. 5.	'26. 상반기	'25. 10. ~ 12.
착공 및 준공	'26. 6. ~ '27. 12.	'26. 하반기 ~ '28	'26. 2. ~ '27. 6.

□ 홍보계획

○ 반려동물 연관산업 기업의 시제품 전시 및 박람회 개최를 통해 잠재 수요층에 대한 홍보 및 참여 유도

○ SNS 등 다양한 채널을 활용한 지역 주민 및 전국 단위 홍보 강화

○ 반려동물 산업 기업 유치를 위한 전담팀 구성 및 전략적 홍보 추진

○ '원-웰페어 밸리' 공동 상표 출허를 통한 공신력 있는 인증 기반 브랜드 홍보 및 기술력 제고

2-3 아이와 마을이 함께 자라는 교육공동체, 마을학교 운영

주관기관/부서	홍성군 / 교육체육과	협조기관	홍성교육지원청 및 마을학교 운영단체
담당자	김예림 주무관	연락처	041-630-1536

□ 추진배경

○ 내포신도시 조성으로 인한 개발 가속화, 지속적 인구유입 등 다양한 교육복지 수요가 증가한 한편 농촌지역은 학력인구 절벽

- 농촌의 작은 학교를 살리고 지역 아이들의 인구 유출을 방지하기 위해 마을과 학교의 협력을 기반으로 한 **“홍성형 마을학교”** 운영

* 충남 행복교육지구 사업 공모 선정(2018. 2.)

* 홍성행복교육지구 제2기 업무협약 체결('23 ~ '26)

* 교육(교육청), 재원(행정), 조직(민간) 등 지역 내 마을교육공동체 조성

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 2025년 홍성행복교육지구 마을학교 운영

- 사업기간 : 2025. 3. ~ 12.
- 사업대상 : 관내 학교, 학생 및 마을교사(지역주민)
- 사업예산 : 260백만원
- 사 업 량 : 마을학교 10개소, 연계학교 17개교, 66개 프로그램, 900여명 참여
- 사업내용 : 마을교육네트워크를 기반으로 마을주민이 교사가 되고, 마을 공간이 학교가 되는 마을교육공동체 운영
- 추진방향 : 단순 체험활동이 아닌 향후 정규교과과정 반영을 위한 지속적인 프로그램 운영(계절학기 운영 가능)
- 연도별 현황

'18년	▷	'19년	▷	'20~'21년	▷	'22년	▷	'23년	▷	'24~'25년
5개 면 7개교		7개 읍·면 12개교		9개 읍·면 14개교		9개 읍·면 16개교		9개 읍·면 16개교		10개 읍·면 17개교

□ 성과목표 및 기대효과

시행 전	시행 후
○ 아이들이 자신이 살고있는 마을에 대한 이해 부족 및 방과 후 교육환경 부족	○ 마을만의 특색있는 교육환경 조성을 통한 지역 인재 육성 ○ 아이들이 자신이 살고있는 마을에 대한 이해와 관심 제고 ○ 민·관·학 연계를 통한 지역민 중심의 소통과 협력으로 마을기반 교육 활성화 ○ 마을단위 교육능력 향상으로 인구유출 방지 및 가정 내 자녀돌봄 부담 완화

□ 추진체계

홍 성 군	↔	홍성교육지원청	↔	각 마을학교
마을학교 지원계획 수 립 및 실무협의회 구축		학교의 마을교육 과정 운영 지원		마을학교 운영 프로그램 구성 및 운영

□ 추진일정

○ 마을학교 운영('24. 3 ~ 12.)

○ 마을학교 1차 실무협의회 개최('25. 4.)

○ 마을학교 상반기 점검 및 2차 실무협의회 개최('25. 6.)

○ 마을학교 하반기 점검 및 3차 실무협의회 개최('25. 9.)

○ 2025년 마을학교 운영 종료('25. 12.)

○ 2025년 마을학교 성과보고회 개최('26. 1.)

- 홍성군, 홍성교육지원청, 마을학교 대표자·운영자, 학부모 등 참석

□ 홍보계획

○ 마을학교 홍보영상 상영(각종 행사에 활용)

○ 보도자료, 현수막, SNS 등을 통한 마을학교 홍보

○ 홍성교육지원청과 연계하여 학교 행사 및 가정통신문 등을 활용한 마을학교 활동 안내

2-4 민관 협력 청소년 선도·보호 통한 건전한 인재 육성

주관기관/부서	홍성군 / 교육체육과	협조기관	홍성군 청소년유해환경감시단, 홍성생활지도연계협의체
담당자	신동훈 주무관	연락처	041-630-1570

□ 추진배경

○ 관내 청소년 유해환경을 감시하고 위기청소년 발굴 및 보호를 통해 청소년의 건전한 성장을 보장

○ 관내 청소년 유해업소 증가에 따른 청소년 보호 필요

- 청소년 범죄 예방을 위한 선도활동 필요

○ 건전한 미래 인재 육성을 위한 시대적 요구 및 지역 여건을 고려한 선제적 대응 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 『청소년 보호법』 위반행위 합동 점검 및 단속

○ 민·관 합동 점검 및 캠페인 등을 통한 선도활동 추진

- 학교폭력 예방 및 흡연·비행 방지 위한 캠페인 추진
- 다수의 민원이 제기되는 현장 집중 점검을 통한 군민 불편 해소 및 행정 신뢰성 향상

○ 홍성군 청소년유해환경감시단 운영으로 청소년 유해환경 차단

○ 지역사회 청소년통합지원체계 구축 운영

○ 관내 청소년 유해업소 대상으로 청소년 고용과 이용에 관한 홍보 및 지도·점검 실시

○ 위기청소년 선도·보호 및 건전 생활 지도

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표 : 유해업소 점검 통한 불법 행위 사전 차단

시행 전	시행 후
유해업소 점검 : 300개소	유해업소 점검 : 400개소

○ 기대효과 : 민관 협력 청소년 보호 통한 미래 인재 육성

시행 전	시행 후
청소년들의 유해업소 노출, 청소년 범죄 사각지대 존재	청소년 유해환경 개선, 주·흡연·폭력·가출 등 위험에 노출된 청소년 보호

□ '25년 소요예산

○ 홍성군 유해환경감시단 활동 지원(2개소, 6.4백만원)

□ 추진체계

○ 홍성군 청소년유해환경감시단(2개 단체, '23.12. 지정)

- 홍주청소년선도회, 법무부청소년범죄예방위원회

○ 홍성생활지도연계협의체(7개 기관·단체)

- 교육체육과, 보건소, 교육지원청, 경찰서, 학부모협의회 폴리스, 청년회, 청로회 등

□ 추진일정

○ 2025. 5. : 청소년의 달 유해환경 합동 단속

○ 2025. 6 ~ 7. : 군자체 정기 유해환경 합동 단속

○ 2025. 8. : 여름휴가철 청소년 유해환경 합동 단속

○ 2025. 9. : 개학기 청소년 유해환경 합동 단속

○ 2025. 10. : 중간고사 기간 청소년 유해환경 합동 단속

○ 2025. 11. : 수능 전·후 청소년 유해환경 합동 단속

○ 2025. 12. : 연말연시 청소년 유해환경 합동 단속

□ 홍보계획

○ 유해환경 합동 단속 시 전단지 배부

○ 캠페인 시 홍보물 배부, 활동 실적 보도자료 배포 등

2-5 지역사회 치매 안전망 구축

주관기관/부서	홍성군 / 보건소	협조기관	홍성군재가장기요양기관협회
담당자	장소연 주무관	연락처	041-630-9076

□ 추진배경

○ 우리군 65세 이상 고령인구 비율은 꾸준한 증가 추세이며 현재 27.5%(2025. 3월말 기준)로 초고령사회에 해당함

○ 충청남도 2052년 65세 이상 고령인구 비중이 2022년 대비 2.3배 이상 증가할 것으로 예상, 홍성군은 2052년에 고령인구 비중이 50%가 넘을 것으로 예측되어 고령인구에 대한 다방면의 대응 방안이 필요함

지역	65세 이상 인구 수(만 명)							65세 이상 인구 비율(%)					
	'22년	'25년	'35년	'45년	'52년	'22년 대비 '52년 증	'22년 대비 '52년 비율(%)	'22년	'25년	'35년	'45년	'52년	'22년 대비 '52년
충남	42	49	71	89	95	53	125.8	19.3	21.8	31.3	39.6	43.7	24.4

출처: 통계청

○ 치매는 대표적 노인성 질환으로서 노인인구 증가에 따라 치매 환자 수도 증가하여 치매 환자에 대한 체계적 지원체계 확립이 필요

구 분	2022	2023	2024
60세 이상	33,744	34,774	36,418
치매추정 환자수	3,192	3,290	3,482
치매유병률	9.46	9.46	9.56

출처: 중앙치매센터(치매유병현황), 행정안전부 주민등록 인구통계(인구수)

○ 보건소 치매조기검진을 통한 치매 등록 환자는 841명으로 전체 치매 등록 환자의 30% 수준임. 의료기관 연계하여 사업 홍보를 하고 있음에도 치매를 진단받고도 치매안심센터에 미등록하여 국가 치매 지원을 받지 못하는 사각지대가 발생함.

○ 치매환자 발굴과 양질의 관리를 위해서 의료기관뿐만 아니라 보건소(치매안심센터)와 장기요양기관의 협력 체계 구축이 필요함

* 지역사회 환자 가족의 45.8%가 돌봄 부담을 느낌

* 치매환자 외부서비스(장기요양서비스 등) 주당 미동거가족 10시간, 동거가족 4.3시간 이용

출처: 2023년 치매실태조사

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 장기요양기관 연계 치매 진단자 발굴 및 치매환자 관리

- 연계: 재가장기요양기관협회, 재가요양시설, 요양보호사 교육기관
- 재가장기요양기관협회 센터장 정기회의 방문 홍보
  * 시설 비치용 안내문(쇼케이스) 배부
  * 시설 이용자 전용 어플(Carefor)에 안내문 게재 협조
- 개별 재가요양시설, 요양보호사 교육기관 방문 교육 및 홍보
  * 시설별 종사자(시설장, 사회복지사, 요양보호사) 대상 치매에 대한 이해 교육
  * 치매안심센터 등록관리 사업 안내(시설 이용자 및 보호자)
  * 시설 이용자 중 치매 진단자 연계, 치매안심센터 미등록자 등록 추진
  * 시설 이용자 중 치매안심센터 등록 환자 상호 정보 교류 및 관리 강화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전('25. 3월 기준)	시행 후
○ 치매안심센터 치매환자 등록률 77%	○ 치매안심센터 치매환자 등록률 84%

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 치매 진단 의료기관 연계 사업 추진 - 치매환자 관리 사각지대 발생	○ 치매환자 발굴부터 관리까지 관내 재가요양기관 연계를 통한 지역사회 중심 치매관리체계 구축

□ '25년 소요예산 : 비예산

□ 추진체계

○ 홍성군치매안심센터: 치매환자 등록관리

○ 재가장기요양시설: 치매진단자 연계, 치매환자 관리 협조

□ 추진일정 : 치매환자 등록관리[연중]

추진계획 수립	→	장기요양기관 센터장 회의, 재가요양시설 교육 홍보	→	요양보호사 교육기관 교육 홍보	→	실적 분석 및 평가
2월		2월 ~ 5월		5월 ~ 10월		11월 ~ 12월

□ 홍보계획 : 관보 및 보도자료 배부, 각종 행사 시 치매사업 안내

2-6 벼 직파 재배단지 확대 조성(지역농협 연계)

주관기관/부서	홍성군농업기술센터 / 친환경기술과	협조기관	충남농업기술원, 농협
담당자	김대섭 주무관	연락처	041-630-9119

□ 추진배경

○ 농촌 고령화 및 노동력 부족으로 기존 이앙작업의 어려움 가중

○ 벼 직파기술 지속가능성을 위해 개별 농가 주도에서 농협 중심의 조직화와 통합 지원체계 구축 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

못자리작업 생략을 통한 농가 경쟁력 제고

⇧ ⇧ ⇧

1단계	2단계	3단계
지역농협 연계 직파 시범사업 사업자 선정 및 작목반 구성	직파 기술교육, 관련 농업기계 지역별 공동구매 등 통합 지원 실시	홍성군 벼 직파재배 협의체 구성(관련 농협, 작목반 및 관내 대표농가)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 벼 직파 재배면적 80ha	○ 벼 직파 재배면적 150ha

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 개별 농가 지원 정책으로 직파관련농업기계 이용률 저조 및 경영 효율성 감소	○ 농협 단위 작목반 구성으로 관련 농업기계 통합운영을 통한 이용률 및 효율성 증가
○ 기존 시범사업 농가당 2ha내외 재배단지 조성	○ 네트워크 활용을 통한 조기 기술 정착 및 대단위(20ha 이상) 재배단지 조성 가능

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '25년 소요예산

○ 벼 직파재배 확대 기술지원 : 240백만원

○ 벼 직파재배 경영합리화 기술시범 : 30백만원

○ 벼 직파재배 확대 현장지원 강화 : 12백만원

□ 추진일정

○ 벼 직파재배 확대 기술지원 및 경영합리화 사업 사업자 선정('25. 3월)

○ 벼 직파재배 작목반 전문교육 실시('25. 4월)

○ 벼 직파재배 단지별 결과보고 및 협의체 구성('25. 11월)

□ 홍보계획

○ 보도자료 및 홍성군 벼농사연구회 활용 홍보 예정

2-7 지역특성화 작물재배 기술지원(감자+참깨 新 작부체계 생산단지 조성)

주관기관/부서	홍성군농업기술센터 / 친환경기술과	협조기관	농촌진흥청, 충남농업기술원
담당자	정지선 주무관	연락처	041-630-9118

□ 추진배경

○ 지역 대표 특산품 '광천김' 주원료 참깨에 대한 수요 폭발적 증가

○ '25년부터 벼 재배면적 조정제에 따른 논 타작물 재배 확대 필요

- 홍성군 감축면적 1,038ha ※ 깨(참깨, 들깨) 전략작목에 포함(신규)

○ 주요 대규모 밭작물 노동력 부족 및 농가별 선별로 수취가 저하

□ 추진방향

○ 신기술·신품종 도입 및 밭작물 기계화 확대로 지역특화 작부체계 구축

○ 주작목, 특화작목에 대한 재배기술 교육 및 생산자 단체 조직력 강화

○ 농촌진흥청, 충남농업기술원, 농업기술센터, 지역농협, 생산자 단체 협력 강화

□ 세부 추진사항(주요내용)

① 재배기술 확립 및 작부체계 개발
- 신품종, 신기술 적용 등 재배기술 고도화
- 진흥기관 협력 지역 적합 작부체계 구축(감자+참깨 등)

② 기계화 생산기반 조성 및 규모화
- 작목별 파종부터 선별까지 기계화 확대로 노동력 절감
- 논 타작물 재배기술 고도화 및 재배면적 확대

③ 재배기술 고도화
- 논 봄감자 조기 수확 후 참깨 안정적 재배기술 정립
- 조기수확 및 품종별 재배방법, 병해충 관리 정립 등

④ 고부가 상품개발 및 브랜드화
- 지역 자원과 연계한 다양한 고품질 가공상품 개발
- 해외 수출 등 판로 다각화로 고부가 가치 창출

□ 성과목표 및 기대효과

가. 정량적 성과(경제적 효과)

성과지표			현재('24년)	단기	중기	장기	목표치 산출근거
농가총소득 (년 1기작 10a)	감자	소득액 (천원)	2,456	2,701	2,820	2,950	○(현재기준) - 봄감자 * 2,272kg/10a 생산 기준 (kg당 1,081원 거래) - 참깨 * 83kg/10a 생산 기준 (kg당 21,073원 거래) * 재배면적, 농가수(군 전체) 단기 * 재배면적 : 10% 증가 * 농가수 : 거의 변동없음
	참깨	소득액 (천원)	1,760	1,936	2,024	2,112	
재배면적	감자	면적 (ha)	150.4	165	172	180	
	참깨	면적 (ha)	161.2	177	185	193	
농가수	감자	명	898	910	900	900	중기 * 재배면적 : 15% 증가 * 농 가 수 : 변동없음
	참깨	명	1,894	1,900	1,900	1,900	장기 * 재배면적 : 20% 증가 * 농 가 수 : 변동없음

나. 정성적 성과

○ 국내 및 전 세계로 수출되는 광천김에 지역 내 생산 참깨 활용으로 자부심 고취

○ 지역 적합 논타작물 작부체계 구축, 기계화 & 규모화로 농가소득 향상 도모

○ 지역 생산 농산물을 활용한 가공상품 개발로 지역 경제 활성화 도모

□ '25년 소요예산

○ 지역농업특성화 기술지원사업 : 300백만원

○ 논 타작물 이모작 작부체계 안정생산 기술지원 : 90백만원

□ 추진일정

○ 생산자 단체 조직화 및 재배기술 교육('25년 3월)

○ 논 비교 재배포장 조성(땅속배수 기술 투입), 시연 평가회('25년 8월)

○ 재배 매뉴얼 정립 등 재배기술 고도화 및 재배규모 확대('26년 5월)

○ 브랜드 개발 및 고부가 가치 상품 개발('27년 10월)

□ 홍보계획

○ 보도자료 및 중앙단위 시연회, 평가회 실시

○ 지역축제 연계(광천 김밥축제 등) 홍보 활동

○ 지역특산품(광천김 등) 연계 홍보 강화

3-1 광천읍 상정지구 농촌공간정비 및 연계사업 추진

주관부처/부서	홍성군 / 혁신전략담당관	협조기관	-
담당자	박주열 주무관	연락처	041-630-1192

□ 추진배경

○ 상정지구 농촌공간 정비 사업을 통한 농촌의 가치 보전과 농촌 다움 저해 요소 정비에 대한 지역민의 요구를 반영하여 상정지구 대상지 내 유해시설 정비 추진

○ 도지사 공약 사업인 **「원도심 빈집 재개발사업」 확정 및 「충남형 리브투게더 사업」의 순차적 공모**를 통해 유해시설 정비 후 재생사업을 통해 마을 정주여건 개선 및 주민 삶의 질 향상 도모

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 광천읍 상정지구 농촌공간정비 및 연계사업

① 광천읍 상정지구 농촌공간정비사업 **[공모확정]**

- 위　　치 : 홍성군 광천읍 상정리 일원(폐도정공장, 우사)
- 사 업 량 : 농촌 유해시설(폐도정공장, 우사) 철거 및 재생사업 2개소
- 사 업 비 : 80억원(국 40, 도 12, 군 28)
- 사업기간 : 2024. ~ 2028.**[공모 선정 2024.08.27.]**
- 관련부처 : 농림축산식품부

② 광천읍 원도심 빈집 재개발사업 **[공모확정]**

- 위　　치 : 홍성군 광천읍 상정리 12 일원(폐공동주택)
- 사 업 량 : 장기방치건축물(안전등급 D) 철거(연면적 6,522㎡)
- 사 업 비 : 20억원(도 3, 군 17)
- 사업기간 : 2024. 10 ~ 2025. 12.**[공모 선정 2024.10.16.]**
- 관련부처 : 충청남도 건축도시과

③ 충남형 [농촌]리브투게더 사업 **[공모 준비 - 도지사 공약]**

- 공모내용 : 목조주택 20호 건립(호당 주거 85㎡, 창고 20㎡)
- 지원규모 : 지구당 100억원(도) 예상 [주택동당 5억 규모]
- 사업기간 : 2026.01. ~ 2028.12.
- 공모기관 : 충청남도 건축도시과
- 특이사항 : 커뮤니티시설 건립 및 단지 외 기반시설 설치비 전액 군비
  ⇒ **농촌공간 정비사업 연계를 통해 사업 추진 예정**

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 상정지구(덕정, 백동마을)는 홍성군 내 난개발 취약지역으로 다양한 유형의 정비대상 시설(폐공동주택, 폐도정공장, 축사)로 인한 마을안전 및 정주여건 저해	○ 정비사업을 통해 정주여건 개선과 그 동안 폐공동주택, 폐도정공장, 우사 등 유해시설로 인해 지속되어온 마을 내 갈등 해소 및 농촌다움 복원

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 마을 진입부 및 마을 내부에 장기방치된 공동주택과 폐공장으로 인한 마을 안전 및 경관 지속 저해 ○ 마을 중심부에 위치한 축사로 인한 악취, 도로통행 불편 등 마을주민의 정주여건 저해와 주민 간 갈등 지속 유발	○ 재생사업 추진을 통한 농촌 생활서비스 개선 및 마을 활력 제고 ○ 재구조화 재생 계획에 부합되는 시설 조성으로 농촌다움 회복 및 지역 활성화 제고

□ '24~'25년 소요예산

(단위 : 백만원)

구 분	재 원	합 계	2024년	2025년
농촌공간 정비사업	계	820	260	560
	국비	480	200	280(예정)
	도비	144	60	84(예정)
	군비	196		196(예정)
원도심 빈집 재정비사업	계	2,000	300	1,700
	도비	300	300	
	군비	1,700		1,700 (추경 예정)

□ 추진체계

구분	혁신전략담당관	농업정책과	허가건축과
농촌공간 정비사업	▸ 예비계획 수립 ▸ 공모 확정 ▸ 기본계획 수립	▸ 시행계획 수립 ▸ 사업시행 ▸ 사업 완료	-
원도심 빈집 재정비사업	▸ 공모 확정 ▸ 토지 및 지장물 보상 ▸ 공동주택 철거	-	▸ 예산 편성

□ 추진일정

구분	추진일정
농촌공간 정비사업	○ 2025. 5. : 기본계획 수립 용역 계약 및 착수 ○ 2026. 2. : 기본계획 수립 용역 농식품부 승인 ○ 2026. 4. : 농업정책과 사업 이관
원도심 빈집 재정비사업	○ 2025. 5. ~ 8. : 보상 협의 및 소유권 이전 행정절차 추진 ○ 2025. 7. : 2회 추경 예산 편성(군비 17억) ○ 2025. 8. ~ 12. : 원도심 빈집 재개발 사업 추진 및 준공

□ 홍보계획

○ 현수막 설치, 주요 언론 매체 및 군 SNS 홍보

3-2 홍성꿈자람센터 운영

주관기관/부서	홍성군 / 가정행복과	협조기관	-
담당자	이혜원 주무관	연락처	041-630-1963

□ 추진배경

○ 코로나19 시기에 마스크 착용으로 언어·구강 활동을 육안으로 볼 수 없어 언어 발달 지연 아동 급식

* 75%이상 언어발달 지연-연합뉴스

○ 맞벌이 및 황혼(조부모) 육아 증가로 양육자의 변경, 발달지연 인식 부족 등으로 치료시기를 놓쳐 장애로 고착되는 사례 발생

※ 2021년 홍성군 유아 C-TRF 통계 결과

<조사대상 : 홍성군 어린이집 유아 **443명** → **고위험군 58명(13.1%)**>

아동수 (%)	총문제 행동	내재화	외현화	정서적 반응성	불안 우울	신체 증상	위축	주의집 중문제	공격 행동	기타 문제
정상범위	385	428	410	427	434	434	418	411	409	415
임상군	20명 (4.5%)	5명 (1.1%)	8명 (1.8%)	5명 (1.1%)	3명 (0.7%)	1명 (0.2%)	8명 (1.8%)	7명 (1.6%)	6명 (1.4%)	5명 (1.1%)
준임상군	38명 (8.5%)	10명 (2.3%)	25명 (5.6%)	11명 (2.5%)	6명 (1.4%)	8명 (1.8%)	17명 (3.8%)	25명 (5.6%)	28명 (6.3%)	23명 (5.2%)
고위험군 (임상+준임상)	58명 (13.1%)	25명 (3.4%)	33명 (7.4%)	16명 (3.6%)	9명 (2.0%)	9명 (2.0%)	25명 (5.6%)	32명 (7.2%)	34명 (7.7%)	28명 (6.3%)

※ C-TRF : 영유아의 문제행동 평가 표준화 검사

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 위　　치 : 충남 홍성군 홍성읍 고암리 706-6

○ 운영방식 : 민간위탁(수탁기관 선정 예정)

○ 내　　용 : 발달지연 아동의 조기검사 및 치료, 상담 등 프로그램 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 발달지연 및 장애아동 치료 - 민간시설에서 치료	○ 발달지연 및 장애아동 치료 : 2,000건 - 언어·인지·감각통합·심리·놀이치료 등

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 대도시에 치료시설 집중되어 원정치료 ○ **언어·인지·감각통합·심리·놀이치료 등을 통합적으로 치료**하는 시설 부재	○ 지역주민들에게 접근성이 좋은 전문 치료시설 설치로 발달지연 아동 조기 검사 및 치료 ○ **언어·인지·감각통합·심리·놀이치료 등을 통합적으로 지원**할 수 있는 **"전국 최초"**의 시설로 영역별로 원스톱 치료 지원

□ '25년 소요예산

○ 홍성꿈자람센터 운영 : 280백만원

□ 추진일정

○ 2025. 5. : 홍성꿈자람센터 민간위탁 위수탁계약 체결

○ 2025. 7. : 홍성꿈자람센터 개소 및 운영

○ 2025. 12. : 이용자 만족도 조사 및 결과보고

□ 홍보계획

○ 신문보도, 홈페이지, 기관·단체 안내를 통한 홍보

○ 홍보물(홍보전단 등) 제작 및 배포

3-3 지식재산 창출 지원사업 추진

주관기관/부서	홍성군 / 기업지원과	협조기관	충남테크노파크
담당자	박주형 주무관	연락처	041-630-1718

□ 추진배경

○ 지식재산 관련 출원건수 향상을 목표로 하여, 양적 성과 창출을 지속적으로 추진 및 향후 지역 중소기업 지식재산 역량강화를 위한 고부가 가치 창출 필요

□ 현황(문제점) 진단

○ 지역 중소기업의 지식재산 창출 역량 미비

- 지역 중소기업 지식재산 역량강화를 위한 고부가 가치 창출 필요

○ 해외 수출기업의 지식재산 보호 정책 및 역량 강화 필요

- 기업별 맞춤형 IP보호 전략 수립 지원

□ 추진방향

○ 지역 성장 잠재력이 높은 기업을 발굴하여 맞춤형 지원 강화

○ 성과 모니터링을 통한 보완과제 및 후속 지원 필요과제 발굴, 타 기업사업과 연계하여 지속적인 지원 추진

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 2025년 충남지자체 지식재산 창출 지원사업

- 사업기간 : 2025. 4. ~ 12.
- 사 업 비 : 23백만원
- 지원대상 : 홍성군 소재 중소기업
- 지원내용 : IP애로사항 수시상담, 국내/외 출원지원, 디자인개발 지원
- 추진목표 : 8건(국내특허 3, 해외특허 1, 디자인 1, IP컨설팅 2)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 지역 중소기업의 지식재산 창출 실적 및 역량이 전반적으로 미흡하여 체계적인 지원체계 부재	○ 국내외 특허 및 디자인 출원 실적 향상과 맞춤형 IP컨설팅을 통해 중소기업의 지식재산 역량 강화

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 지식재산권 확보에 대한 인식 부족과 지원 미비로 글로벌 시장 진출 시 IP분쟁 대응력이 낮음	○ 지식재산권 확보 및 보호 역량이 향상되어 해외시장 진출 시 IP분쟁 대응력이 강화됨
○ 기업별 특성에 맞는 IP전략 수립이 어려워 창의적 아이디어의 사업화 연계가 미흡함	○ 맞춤형 IP컨설팅을 통해 창의적 아이디어의 사업화 및 고부가가치 제품 개발이 활성회 됨

□ '25년 소요예산

○ 2025년 충남지자체 지식재산 창출 지원사업 : 23백만원

□ 추진일정

○ 2025. 3. : 2025년 지식재산 창출 지원사업추진계획

○ 2025. 3. : (재)충남테크노파크 업무협약

○ 2025. 4. : 지식재산 창출 지원사업 지원기업 선정

○ 2025. 4. ~ 11. : 지원기업 과제 추진 지원

○ 2025. 12. : 완료보고 및 정산

□ 홍보계획

○ 관내 공장등록 업체 및 산단 입주협의회를 통한 공모 신청 안내

○ 홍성군 홈페이지 공고 및 보도자료 게시

3-4 홍성일반산업단지 공동기숙사 건립

주관기관/부서	홍성군 / 기업지원과	협조기관	-
담당자	신대일 주무관	연락처	041-630-1358

□ 추진배경

○ 홍성일반산업단지는 2014년 조성 완료되어 분양 원활하였으나, 산업단지 활성화를 위해서 지속적인 물리적, 사회적 인프라 구축 필요

□ 현황(문제점) 진단

○ 홍성일반산업단지 기 입주기업 중 1곳이 전용 기숙사를 운영하고 있으나, 그 외 기업 근로자들은 인근 지역에서 적정 주거 임대의 어려움이 있음

○ 홍성일반산업단지 입주기업을 대상으로 공공기숙사에 대한 수요제기되어, 수요조사 결과 6개 기업 57세대 입주 수요 확인됨

□ 추진방향

○ 산업단지 입주 기업 근로자들의 근무 교대 시간을 고려하여 프라이버시가 최대한 확보될 수 있는 1인1실 29개실 제공

○ 공용주방, 공용세탁실, 옥상 휴게공간 등 편의시설 조성

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 위 치 : 갈산면 취생리 667번지

○ 규 모 : 연면적 956.3㎡, 3층

○ 사업비 : 5,100백만원(도비 1,500, 군비 3,600)

○ 내 용 : 홍성일반산업단지 공동기숙사 건립, 연면적 A=1,267㎡

층수	면적(㎡)	용 도
1층	52.24	로비, 펌프실, 저수조
2층	156.3	관리실, 다목적실
3층	378.1	기숙사(11실)
4층	378.1	기숙사(11실)
5층	302.61	기숙사(7실), 공동 세탁실

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 산업단지 활성화를 위한 물리적, 사회적 인프라 구축 필요	○ 홍성일반산업단지 인근 적정 주거 임대가 어려운 실정으로 산업단지 활성화를 위해 입주기업들의 주거환경을 개선

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 2014년 조성 완료된 산업단지로 분양 원활하나 입주기업들의 근로자를 위한 주거시설 및 휴식공간 부족	○ 홍성일반산업단지 근로자들에게 양질의 주거 공간을 제공하여 입주기업들의 고용 환경을 개선하고 산업단지 활성화에 기여

□ '24년 ~ '25년 소요예산

○ 용역비 및 기타 : 5억

○ 공사비 : 45억

□ 추진일정

○ 2023. 12. : 실시설계용역 완료

○ 2024. 4. : 착공

○ 2025. 6. : 준공

□ 홍보계획

○ 보도자료를 통한 언론 홍보

○ 홍성일반산업단지 입주기업체협의회를 통한 안내 및 홍보

3-5 홍성군 대한민국 문화도시 조성(로컬콘텐츠타운 운영)

주관기관/부서	홍성군 / 문화관광과	협조기관	(재)홍주문화관광재단
담당자	서주형 주무관	연락처	041-630-1253

□ 추진배경

○ 지역 소멸위기 대응과 지속가능한 도시 발전 필요

- 홍성읍 원도심은 과거 충남 경제·문화의 중심지였으나, 인구감소와 상권위축으로 인해 쇠퇴하고 있음.
- 반면, 충남도청이 위치한 내포신도시는 행정 중심지로 발전하고 있지만, 문화 인프라 부족으로 지역민의 문화적 욕구를 충족시키지 못하는 실정임.

○ 문화인프라 확충 및 지역주민의 문화향유 기회 확대 필요

- 홍성 지역은 공연장, 전시공간, 창작공간 등 문화예술 인프라가 부족해 주민의 문화 향유 기회가 대도시에 비해 적음

→ 로컬콘텐츠타운을 중심으로 창작·향유·소통이 이루어지는 문화 기반시설을 조성하고, 주민주도의 문화네트워크를 구축해 지속 가능한 문화생태계 조성

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 로컬콘텐츠타운 운영

- 사업목적 : 로컬콘텐츠 거점공간을 통한 지역특화 문화자원 공유 및 창출
- 사업기간 : '25. 5. ~ 12.
- 소요예산 : 2,610백만원

- 사업 주요내용

구분	세목	권역	사업 내용
휴먼웨어	로컬이노베이션랩 운영	-	- 문화 창작 및 비즈니스 혁신을 위한 연구소 운영
하드웨어	로컬콘텐츠 공간 조성	홍북	- 홍성 예술 관련 앵커스토어 조성(문화예술 생태계 및 랜드마크 조성)
		홍동	- 홍동 로컬 브레드 랩 조성(유기농 베이커리 생산 및 체험 공간)
		광천	- 찔레꽃 백년 문화공간 조성
소프트웨어	로컬콘텐츠 거점형 사업	홍북	- 로컬콘텐츠 인물 기반 공연 개최
		광천	- 광천 특산물(김 등)을 활용한 로컬푸드 축제 개최
		홍동	- 홍동 유기농 팜 마켓 개최
		홍주	- 로컬콘텐츠 활성화 및 바비큐 페스티벌 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 로컬콘텐츠타운(거점) 부존재 ○ 홍성로컬콘텐츠 상품 미비 ○ 홍성 로컬푸드 및 역사인물에 대한 인지도 부족	○ 로컬콘텐츠타운(거점) 구성 2개소(홍북, 홍동) ○ 홍성로컬콘텐츠 상품 개발 ○ 홍성 인물 기반 공연 개최 1회, 홍성 로컬푸드 활용 축제 개최 1회, 유기농 친환경 마켓 개최 1회 등 ※ 문화향유자 5,000명 유치, 지역 내 창업 및 고용창출 50명, 홍성로컬콘텐츠 기반 외부 관광객 체류율 10% 증가

○ 기대효과

- 지역 창작자 및 예술인들의 창작 공간 제공 및 창작활동 활성화
- 로컬콘텐츠 거점 공간을 통한 홍성의 고유 문화·역사·자원 브랜드화
- 홍성만의 차별화된 로컬콘텐츠로 관광객 증가 및 체류형 관광 활성화
- 홍성 '미감도시' 브랜드를 기반으로 지속가능한 로컬콘텐츠 허브로 성장

□ '25년 소요예산

○ 휴먼웨어(로컬이노베이션랩 운영) : 100백만원

○ 하드웨어(로컬콘텐츠 공간 조성) : 2,000백만원

○ 소프트웨어(로컬콘텐츠 거점형 사업) : 510백만원

□ 추진일정

○ 휴먼웨어(로컬이노베이션랩 운영)

- 홍성 로컬콘텐츠 엑셀러레이팅 및 페스타 개최('25. 5. ~ 11.)

○ 하드웨어(로컬콘텐츠 공간 조성)

- 로컬콘텐츠 공간 리모델링 설계 및 준공('25. 6. ~ 12.)

○ 소프트웨어(로컬콘텐츠 거점형 사업)

- 홍성로컬콘텐츠 인물 기반 공연('25. 10.)
- 광천 로컬 푸트 페스티벌('25. 10. ~ 11.)
- 홍동 유기농 친환경 마켓('25. 5. ~ 11.)
- 홍성글로벌바비큐 페스티벌 확장('25. 6. ~ 11.)

□ 홍보계획

○ 홍성문화도시, 홍성군 홈페이지 활용 홍보

○ 로컬콘텐츠 타운 거점 조성관련 SBS 프로그램 연계(협의중)

○ 홍보물(홍보전단 등) 제작 배포

○ 홍성문화도시 SNS 및 유명 인플루언서 활용 홍보

3-6 외국인 유학생 맞춤형 역사문화체험 프로그램 운영

주관기관/부서	홍성군 / 문화관광과	협조기관	내포문화진흥원
담당자	이학민 주무관	연락처	041-630-1694

□ 추진배경

○ 홍성 인근 외국인 유학생 증가에 따라 한국의 역사문화를 깊이 이해할 수 있는 체험형 콘텐츠 수요 확대

○ 참여자 맞춤형 교육·체험 활동을 통해 문화적 교류와 상호이해 증진 필요

○ 홍성의 문화자산을 세계에 알리고, 유학생의 지역사회 유대감 형성 유도

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 사 업 명 : 2025년 생생국가유산 사업 (백년을 이어온 한용운의 항일정신)

○ 사업기간 : 2025. 3. ~ 12.

○ 사업대상 : 외국인, 외국인 유학생

○ 사업내용

❶ "잠방골로 떠나는 바랑여행" 프로그램 운영

- 외국인 관광객 및 유학생을 대상으로 한국의 독립운동과 독립운동가에 대해 배워볼 수 있는 체험형 탐방 프로그램

❷ "홍성에서 만나는 만해 한유천" 프로그램 운영

- 한용운선생 생가지를 중심으로 김좌진장군 생가지, 홍주읍성 옆 한용운의 출가 전 집터, 김복한 사당 등 관련 유적지를 돌아보는 답사와 전통문화 체험 프로그램

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 외국인 유학생 참여	○ 외국인 유학생 평균 100명 이상 참여 ○ 참가자 만족도 90% 이상 달성

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 역사문화체험 프로그램으로 참여 유도	○ 외국인 유학생의 지역사회 이해도 및 애착도 향상으로 긍정적 이미지 제고 ○ 지역 역사문화자원의 글로벌 홍보 효과 및 향후 관광객 유치 기반 마련

□ '25년 소요예산 : 35백만원

□ 추진체계

○ 홍성군 : 보조금 교부 및 보조사업 관리

○ 내포문화진흥원 : 프로그램 접수 및 운영

□ 추진일정

○ 2025. 4. : 1회차 프로그램 운영

○ 2025. 5. : 2회차 프로그램 운영

○ 2025. 9. : 3회차 프로그램 운영

○ 2025. 10. : 4회차 프로그램 운영

○ 2025. 11. : 5회차 프로그램 운영

□ 홍보계획

○ 현수막 및 배너 설치, 주요 언론 매체 및 군 SNS 홍보

3-7 농업인 건강복지 증진(고령자, 여성농업인)

주관기관/부서	홍성군 / 농업정책과	협조기관	원진직업병관리재단, 홍성의료원, 농협중앙회, 지역농협,
담당자	박소희 주무관	연락처	041-630-1615

□ 추진배경

○ 고령화 및 여성 농업참여 증대에 따른 근골격계 이상 및 농작업 질환 증가

○ 인구소멸로 인한 농촌 축소 및 병·의원, 약국 등 의료인프라 부족

□ 현황(문제점) 진단

○ 외부작업과 반복동작이 많은 농작업의 특성상 일반건강검진 항목 이외 농약중독검사 등 농업인이 취약한 부분의 지속적 검진 필요

○ 고령화로 인한 이동성 저하 및 취약 질병 맞춤형 의료서비스 필요

□ 추진방향

○ 여성농업인이 취약한 질환에 대해 건강검진 지원(2년 주기)

○ 농촌에 찾아가는 보건·의료서비스를 제공하여 주민의 건강복지 증진

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 근골격계, 심혈관계질환 등 여성농업인이 취약한 질환에 대한 건강검진 및 예방상담 지원

○ 양한방 진료, 치과, 구강검사, 검안, 물리치료, 질병관리 및 예방교육 등 의료서비스를 제공

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 여성농업인 관련 사고 및 질병에 취약	○ 군내 거주 여성농업인 500명 이상을 선발 후 수검완료하여 사고·질환 사전 예방
○ 고령화로 인한 의료서비스 접근성 취약	○ 군내 4개 읍면에 개소당 최대 600명에 대한 구강, 검안 등 의료서비스 혜택 제공

○ 기대효과

- 농작업시 발생할 사고 및 질환 사전예방으로 건강한 농촌생활 영위
- 고령화 및 인프라 부족으로 인한 농촌지역과 도시간 의료서비스 격차 해소

□ '25년 소요예산

○ 여성농업인 특수건강검진 99백만원(500명)

○ 농촌 왕진버스 101백만원(4개소, 최대 2400명)

□ 추진체계

○ (여성농업인 특수건강검진)

군 : 사업 추진계획 수립 및 신청접수(읍·면)
①↓ ↑④ ① 사업대상자 선정 ④ 사업완료 및 정산보고
의료원 : 검진 예약안내 및 시행 (청구서 및 증빙서류 제출)
②↓ ↑③ ② 검진예약 안내 ③ 수검완료
사업대상자 : 수검 진행(5항목 10영역 및 사고예방교육)

○ (농촌 왕진버스)

군 : 사업 추진계획 수립 및 사업비 집행 등
①↓ ↑④ ① 계획시달 ④ 사업완료 및 정산보고
농협중앙회 : 사업 홍보 및 추진
②↓ ↑③ ② 사업 홍보 ③ 수검완료
사업대상자 : 수검 진행(한방의료, 구강검사, 검안·돋보기)

□ 추진일정

○ 2025. 1. ~ 3. : 사업 신청접수 및 대상자 선발

○ 2024. 4. ~ 12. : 홍성의료원 수검 및 왕진버스 시행

□ 홍보계획

○ 홍성군청 홈페이지 게시판 게시

○ 언론보도, 현수막 게첨, 대상자 문자 및 우편발송

○ 군내 옥외 전광판 활용하여 홍보영상 송출

○ 읍·면 행정복지센터 협조

3-8 저탄소·유기농업특구 정책 발굴·육성

주관기관/부서	홍성군 / 농업정책과	협조기관	-
담당자	김수진 주무관	연락처	041-630-1561

□ 추진배경

○ 홍성군은 전국 최초 오리농법의 발원지로서 친환경농업의 전국적인 확산에 기여하였으며 유기농산물의 비중이 높은 지역임

○ 저탄소·유기농업특구 운영을 통해 홍성 유기농산물의 브랜드가치 향상과 지속가능한 생산체계 구축으로 지역 경제 활성화 및 지속가능한 발전 도모

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 사업 추진계획 수립(1~2월)

- 친환경농업 육성 공모 등 사업 추진계획 수립

○ 사업 신청 접수(3~4월)

- 읍·면 행정복지센터, 군 누리집 등을 통한 사업 신청 홍보

○ 대상자 선정 및 사업 추진(4~11월)

- 사업 시행 및 보조금 청구

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 특구의 가치 보존 및 발전을 위한 정책사업 발굴 필요	○ 자체사업 추진 : 5건

○ 기대효과

- 저탄소·유기농업특구로서 홍성군 위상 제고 및 차별화된 성장기반 마련
- 친환경농업 분야에 실질적으로 필요한 맞춤형 사업 발굴·육성으로 농업인 소득 증대 및 친환경농업 확대
- 친환경농업의 지속적인 실천 의지 고취 및 유기농업 가치 확산

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 「홍성군 홍성유기농업특구 운영에 관한 조례」

○ 「홍성군 친환경농어업 육성 및 지원에 관한 조례」

□ '25년 소요예산

○ 친환경농업 육성사업(5개소, 90백만원)

○ 임산부 친환경농산물 지원(130명, 45.5백만원)

○ 학교 친환경농업 실천 지원(9개교, 26백만원)

○ 저탄소·유기농업특구 축제 지원(1식, 60백만원)

○ 친환경농업인 전국대회 참가 지원(1식, 5백만원)

□ 추진체계

○ (계획수립 및 지원) 홍성군 농업정책과

○ (사업추진) 친환경농업인 및 단체 등

군 : 사업 추진계획 수립 및 사업비 집행 등

①↓ ↑④ ① 계획시달 ④ 사업완료 및 정산보고

읍·면 : 사업 홍보 및 신청접수

②↓ ↑③ ② 사업신청 홍보 ③ 사업신청 및 추진

사업대상자 : 사업시행 (청구서 및 증빙서류 제출)

□ 추진일정

추진계획 수 립	→	사업신청 및 접수	→	대상자 선정 및 사업 추진	→	사업완료 및 정산
1~2월		3~4월		4~11월		12월

□ 홍보계획

○ 군 누리집, 보도자료, 현수막 등 각종 매체를 활용한 홍보 실시

○ 읍·면 행정복지센터 홍보 협조(공문, 전광판, 마을방송, 문자 등)

3-9 농업인 다기능공간 신활력 공유플랫폼 조성

주관기관/부서	농업기술센터 / 기획운영과	협조기관	농업정책과
담당자	임승훈 주무관	연락처	041-630-9147

□ 추진배경

○ 지역 내 유휴건물을 대수선(개보수)하여 누구나 쉽게 이용할 수 있는 공간으로 조성, 휴게 및 교류 공간 활용은 물론, 소비자와 농업인 그리고 창업 희망인이 함께 어우러져 시너지 효과를 낼 수 있는 다기능 거점 공간으로 탈바꿈 하고자 함

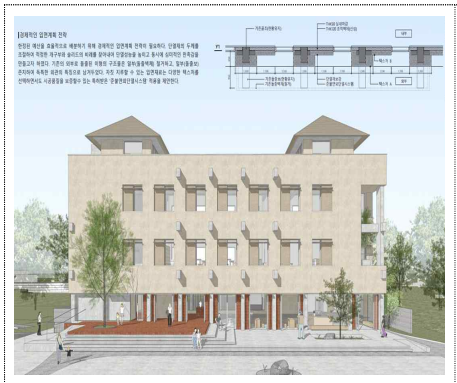
□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 사업개요

- 위　　치 : 홍성군 홍북읍 도청대로 163
- 사업기간 : 2023. 3. ~ 2025. 12.
- 총사업비 : 4,644백만원
- 사업내용 : 농업인 다기능 공유공간 및 신활력 공유플랫폼 조성을 위한 기존 건물(홍농연회관) 대수선(개보수)

* 농업인단체 사무실 및 통합사무실, 교육장, 회의실, 음식체험장, 농산물 문화카페, 공유오피스 등 농업인, 소비자, 사회단체 공유공간 조성

○ 조 감 도





□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 방문(활용) 인원 수 : 0명	○ 방문(활용) 인원 수 : 연간 10만명

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 유휴건축물 활용 지역활성화 기대	○ 농업인, 소비자, 사회단체가 어우러져 다양한 활동 시너지 효과 기대

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 준공 후 건물 관리 및 운영에 관한 조례 제정 예정

□ '25년 소요예산

○ 연차별 예산 집행계획　　(단위:백만원)

연도별 / 사업별	계	2023년	2024년	2025년	향후
농업인 다기능 공간 및 신활력 공유플랫폼 조성	4,644	67	230	4,347	-

□ 추진체계

농업인단체		홍성군		신활력플러스사업단
농업인 다기능 공간 조성 (농업인 단체, 농산물 판매 등)	↔	운영 총괄, 행정 지원	↔	신활력 공유플랫폼 조성 (청년 창업, 문화공유 등)

□ 추진일정

❍ 2025. 2. ~ 3. : 공사 재개 및 철거 완료 및 본공사 시작(현 13.23%)
❍ 2025. 5. ~ 7. : 운영 수입, 지출 분석 및 추가소득 모델 제안 용역의뢰
❍ 2025. 7. ~ 8. : 군민 대상 건축물 이름 공모전 추진
❍ 2025. 3. ~ 10. : 대수선 공사 추진 및 준공'25. 10. 2.

□ 홍보계획

○ 주기적 직거래 장터 운영 홍보(SNS, 언론매체, 지역신문 등)
○ 가족단위, 직장인 대상 간편 체험 프로그램 운영

4-1 사회적 약자를 위한 민원실 배려창구 운영

주관기관/부서	홍성군 / 민원지적과	협조기관	
담당자	박지은 주무관	연락처	041-630-1244

□ 추진배경

○ 민원 서비스 수요의 다양화 및 고령화 사회 진입에 따라 사회적 약자를 위한 맞춤형 행정 서비스 제공의 필요성 증대

○ 임산부, 영·유아 동반자, 노약자, 장애인 등 장시간 대기에 불편을 겪는 경우에 대한 배려가 필요한 실정임.

□ 주요내용

○ **(대 상)** 임산부, 유아동반 민원인, 노약자, 장애인 등

○ **(장 소)** 군청 민원실 배려창구

○ **(추진기간)** 2025. 1. ~ 12.

○ **(운영방법)**

- 민원실 내 별도 배려 창구 지정 및 운영
- 대상자가 해당 창구를 이용할 경우 순번과 무관하게 우선 처리
- 대상자 인지 및 안내를 위한 시각적 표지판 부착 및 대기의자 배치
- 직원 교육을 통해 민원 응대시 친절한 안내로 서비스 제공

□ 성과목표 및 기대효과

성과 목표	▸ 사회적 약자의 민원 대기시간 30% 단축 ▸ 배려 대상자의 민원서비스 만족도 90% 향상 ▸ 민원실 직원의 사회적 약자 배려 인식 제고
기대 효과	▸ 민원실 이용에 대한 사회적 약자의 불편 해소 및 접근성 향상 ▸ 배려문화 확산을 통한 따뜻하고 포용적인 행정서비스 구현 ▸ 행정서비스 이미지 제고 및 신뢰도 향상

□ 홍보계획

○ 민원실 내·외 안내판 제작 및 군청 누리집 활용 홍보

4-2 외국인자녀 보육료 지원

주관기관/부서	홍성군 / 가정행복과	협조기관	-
담당자	장한솔 주무관	연락처	041-630-1628

□ 추진배경

○ 영유아기 교육의 차이로 인한 학습력 차이 발생 및 또래 문화 부적응 우려

○ 국적에 상관없이 모든 영유아가 교육 및 돌봄을 공평하게 제공받고 성장할 수 있는 기회 보장 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 대 상 : 군내 어린이집에 다니는 외국인자녀(영유아 0~5세)

○ 지원조건 : 부 또는 모, 아동 모두 홍성군에 90일이상 거주

○ 지원단가 : 교육부 보육사업 연령별 보육료 기준 적용

※ 국내 영유아 보육료 지원 기준과 동일

어린이집 유 형 별	관내 모든 어린이집			정부미지원어린이집 (민간, 가정)		정부지원어린이집 (민간, 가정 외)
연 령 별	0세반	1세반	2세반	3세반	4~5세반	3~5세반
지원단가	540,000원	475,000원	394,000원	562,000원	522,000원	280,000

○ 지원방법 : 바우처(국민행복카드) 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 군 체류 외국인 영유아 보육료 전액 부모 자부담	○ 군 체류 외국인 영유아 31명 보육료 지원 (2025. 3.기준) ○ 국내 영유아와 동일한 지원으로 형평성 제고

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 어린이집 미이용으로 영유아기 발달(언어, 사회성 등)지연 ○ 보육료 전액 자부담으로 외국인 부모의 경제적 부담 과다	○ 외국인 자녀에게 적절한 영유아기 교육 및 돌봄 제공 ○ 외국인 가정의 돌봄 공백 및 보육 비용 문제 해소

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 홍성군 외국인주민 및 다문화가족 지원조례 제2조 및 제7조

제2조

이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

1. “외국인주민”이란 홍성군(이하 “군”이라 한다) 관내에 90일을 초과하여 거주하고 있는 외국인 및 대한민국 국적을 취득한 자와 그 자녀를 말한다.

(생략)

제7조

① 외국인주민에 대한 지원범위는 다음 각 호와 같다.

(생략)

8. 외국인주민 자녀 보육 · 교육사업

(생략)

③ 군수는 제1항부터 제2항의 각 호와 관련된 사업의 수행에 필요한 예산을 편성할 수 있다

□ ’25년 소요예산

○ 외국인자녀 보육료 지원 사업비 : 99백만원

□ 추진일정(계속사업/’23. 8.~)

○ 2025. 1. ~ 12. : 외국인 영유아 어린이집 등록 및 보육료 지원

□ 홍보계획

○ 홍성군 누리집 페이지 운영으로 외국인 보육료 지원 홍보

4-3 구항농공단지 복합문화센터 건립

주관기관/부서	홍성군 / 기업지원과	협조기관	-
담당자	신대일 주무관	연락처	041-630-1358

□ 추진배경

○ 구항농공단지를 근로 복지형 농공단지로 구현하기 위해 다양한 문화활동이 가능한 복지시설 조성 필요

□ 현황(문제점) 진단

○ 현재 구항농공단지 내 기존 건물은 ‘구항농공단지 입주기업체협의회’ 건물로 준공 후 30년이 지나 시설개선이 시급

○ 구항농공단지 내 다양한 국적의 외국인 근로자들을 위한 문화적 결합 공간이 요구됨

○ 구항농공단지 주변에 거주하는 지역 주민들을 위한 문화시설 취약

□ 추진방향

○ 구항농공단지 근로자들과 지역 주민들을 위한 교육·문화·체육시설로 활용될 수 있도록 기존 건축물을 복합문화 공간으로 리모델링

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 위 치 : 구항면 청광리 26-25번지

○ 규 모 : 연면적 956.3㎡, 3층

○ 사업비 : 4,950백만원(국비 2,700, 도비 175.7, 군비 2,074.3)
* 군비 2,074.3백만원 중 현물 1,014.5백만원

○ 내 용 : 구항농공단지 복합문화센터 건립 1동(리모델링)

층수	면적(㎡)	용 도
1층	296.1	카페, 편의점, 구내식당
2층	312.1	소회의실, 사무실, 강의실, 전시공간
3층	348.2	헬스장 및 샤워장, 소극장, 동아리방, 방송실, 노래방

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 구항농공단지 및 주변에 도보로 접근 가능한 문화·편의시설 전무	○ 기존 시설을 리모델링 및 증축하여 농공단지 내 부족했던 교육·문화·체육시설 및 옥외휴게 공간 조성을 통해 근로자와 지역 주민 모두가 함께 할 수 있는 '복합문화단지' 형성

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 기존 시설은 30년 이상 된 노후건물로 근로자를 위한 문화·복지·편의 시설 및 휴식 공간 부족	○ 근로자들에게 문화·복지·편의를 제공하고 청장년층 유입을 유도하여 농공단지 활성화에 기여 ○ 구항농공단지 주변 지역 주민들도 사용할 수 있는 다목적 복합공간으로 삶의 질 향상과 구항지역의 문화·복지 및 교육의 거점 공간으로 활용 ○ 리모델링 및 증축 공사를 통해 에너지 효율과 안전성 향상 및 주변 연계사업을 통한 주차장 추가 확보

□ '24년 ~ '25년 소요예산

○ 용역비 및 기타 : 4억

○ 공사비 : 34억

□ 추진일정

○ 2024. 6. : 실시설계용역 완료

○ 2024. 9. : 착공

○ 2025. 8. : 준공

□ 홍보계획

○ 보도자료를 통한 언론 홍보

○ 구항농공단지 입주기업체협의회를 통한 안내 및 홍보

4-4 주말형 방과후아카데미 운영

주관기관/부서	홍성군 / 교육체육과	협조기관	(재)홍성군청소년복지재단
담당자	최유미 주무관	연락처	041-630-1569

□ 추진배경

○ 청소년 활동·복지·보호·지도 등을 통해 청소년의 전인적 성장을 지원하고 가정의 사교육비 경감 및 양육 부담 완화에 기여

○ 주말 돌봄이 필요한 청소년에게 학교 교육 외에도 창의적이고 융합적인 다양한 문화 활동 등 종합서비스 제공

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 운영기간 : 2025. 1. ~ 12. (방학기간 중 평일 운영, 일 5시간)

○ 장 소 : 홍성군청소년수련관 및 해당 활동 장소

○ 대 상 : 청소년 30명(초등 4학년 ~ 중등 3학년)

○ 내 용 : 주말 돌봄 제공 및 체험활동

○ 선정기준

- 주말 돌봄 및 체험활동이 필요한 청소년 (초등 4학년 ~ 중등 3학년)
- 프로그램 운영 기간 동안 수시 모집
- 청소년 선발 절차

보호자 및 청소년 면담 ⇨ 지원서류 제출 ⇨ 최종 선발

○ 정기 프로그램 운영 일정표

구분	A반	B반
12:00-13:00	인원 확인 및 점심시간	
13:00-15:00	체육활동	공예창작
15:00-17:00	공예창작	체육활동
17:00~	종례 후 귀가	

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
· 방학 및 주말 돌봄의 사각지대에 놓여 있는 청소년 · 학교 외에 청소년들의 다양한 활동 프로그램의 부재	· 방학 및 주말 돌봄 사각지대 청소년 지원을 위한 다양한 프로그램 운영 · 청소년의 성장 발달에 부합하고, 청소년·학부모 눈높이에 맞는 과정 운영

○ 기대효과

- 꿈을 찾는 청소년들과 지역사회가 함께 교육 공동체 실현
- 다양한 프로그램 제공을 통해 청소년이 꿈을 찾아가도록 동반자 역할 수행
- 청소년의 교육 기회 확대 및 사교육비 절감을 통한 교육의 공백기 축소

□ '25년 소요예산

구 분	세부내역	금 액
계		47,630,000원
주말형 방과후 아카데미	토요일 정기 프로그램	41,900,000원
	일요일 외부 체험활동	4,760,000원
	운영비	300,000원
	홍보비	300,000원
	보험비	370,000원

□ 추진체계

○ (재)홍성군청소년복지재단 위탁하여 사업 추진

○ 관내 초·중학교, 지역아동센터 29개 유관기관 사업 홍보 협조

□ 추진일정

구분	일정	내용	횟수
토요일 정기 프로그램	3.8.(토)~12.6.(토)	- 전문 강사를 통한 레크레이션, 공예 등 청소년의 흥미 및 특성을 고려한 토요일 정기 프로그램 개설	35회
일요일 외부 체험활동	3 ~ 12월 중	- 예술문화 감상, 농촌 체험 등 지역 사회와 연계하여 외부 체험 활동 제공	5회

□ 홍보계획

구 분	홍보 매체	홍보 방법
지역사회 기관연계	유관기관	관내 유관기관 협조 공문 발송
	교육지원청	관내 학교 협조 공문 발송
오프라인	언론 홍보	신문, 광고 등 보도자료 발송, 언론 활용
	현수막 게시	관내 지정 게시대 활용, 현수막 부착
	자체 홍보	수련관 내외 홍보물(현수막, 포스터) 부착
온라인	공식 SNS	일정 기간 포스터 업로드 참가자 모집 안내
	지역 카페	

5-1 농가 편의를 위한 축산농가 소득세 자료 원스톱 처리

주관기관/부서	농림축산식품부	협조기관	홍성군
담당자	황준용 팀장	연락처	041-630-1827

□ 추진배경

○ (현황) 종합소득세* 신고 시 농가의 보조금 지급확인 서류를 취득하기 위하여 축산과 방문을 통해 보조금 지급확인서 수령 후 세무회계사무소 제출

* 종합소득세 : 개인이 지난해 1년간의 경제활동으로 얻은 소득에 대하여 납부하는 세금이자·배당·사업 소득 등 모든 소득을 종합하여 과세하는 조세

○ (문제점 및 필요성) ❶ 가축질병 특별방역기간이 신고기간이기 때문에 농가의 축산과 방문으로 인한 질병 교차오염 우려 ❷ 담당자별 소득세 자료 발급으로 농가 불편 존재 ❸ 농가별 매년 5월 신고해야 하는 종합소득세를 허위 또는 누락해 신고할 경우 세금 추징 또는 세무조사 병행 실시

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 수익금액 현황 신고 및 종합소득세 신고 시 세무회계사무소별 관리농가내역을 제출받아 농가가 방문 없이 보조금 지급내역 및 확인서를 관리하는 사무소로 통보

□ 기대효과

○ 구제역(FMD), 조류인플루엔자(AI), 아프리카돼지열병(ASF) 등 악성전염병 특별방역기간 중 축산과 방문자제를 통한 교차오염 방지

○ 일괄적인 지방보조금 지급내역 자료 통보하여 농가 신고 편의 도움

○ 누락·허위신고 등 정확한 소득신고 가능

□ 관련 법령 : 소득세법 제70조(종합소득과세표준 확정신고)

6-1 모바일헬스케어 대상자 모집 QR코드 도입

주관기관/부서	홍성군 / 보건소	협조기관	-
담당자	신아롬 주무관	연락처	041-630-9041

□ 추진배경

○ **(기존 모집 방식의 비효율성)** ICT를 활용한 공공형 건강관리서비스 제공 방식과 달리 기존의 모집 방식은 대면·전화접수로 대상자 모집 시 시간 소모, 제한된 접근 방식으로 참여율이 저조함

○ **(비용절감과 효율성)** QR코드를 도입하여 업무 효율성이 향상되고 데이터 관리가 용이해짐에 따라, 대면 접수시 필요한 인쇄물, 전화요금, 대면 인력 등에 소요되는 비용이 상대적으로 절감됨

○ **(지역주민 참여 편의성 증대)** 개인 스마트폰 카메라로 QR코드를 스캔해 바로 신청이 가능하여 참여자의 피로도를 저감시킴

- 또한, 사업 취지에 부합하는 '스마트'한 디지털 기반 모집 방식으로 공공형 건강관리 서비스 제공 가능

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ **(QR코드 생성)**

- QR코드를 네이버폼으로 연결하여 신청자 기본정보 및 개인정보 수집
- 수집된 정보는 보건소 모바일헬스케어 인력이 취합 및 관리

○ **(QR코드 배포)**

- 대상자 모집 시 현수막, 포스터, 보도기사 등에 QR코드 삽입
- 오프라인(현수막, 포스터 등) 및 온라인(홈페이지, SNS) 동시 홍보

* 수집된 정보는 개인정보 보호법에 따라 수집·보관하며, 대상자 모집 완료 시 즉시 폐기 처리

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표 : 모바일헬스케어 모집기간 동안 참여자 수 3% 이상 증가

- QR코드 배포 전·후 참여자 수 비교

○ 기대효과

- 대상자 모집 과정의 간소화로 행정 효율성 향상
- 공공형 건강관리 서비스의 효과적인 홍보

□ '25년 소요예산

○ 사업비 : 16,500천원(국 8,250 도 2,475 군 5,775)

- 활동량계(스마트 밴드) 구입 : 10,400천원
- 대상자 모집 홍보(현수막, 포스터) : 500천원
- 운영물품(영양교육 책자, 인센티브) 구입 : 2,600천원

□ 추진일정

○ 2025. 5. : 모바일헬스케어 사업 QR코드 제작 및 테스트

○ 2025. 5.~6. : 모바일헬스케어 사업 홍보 및 대상자 모집

○ 2025. 6. : QR코드 참여 데이터 수집 및 분석

○ 2025. 7.~12. : 모바일헬스케어 사업 운영 및 평가

□ 홍보계획

○ 온·오프라인을 병행한 다각적 홍보 추진

- (온라인) 보건소 홈페이지, SNS, 지역 맘카페 활용
- (오프라인) 「건강톡톡! 야외 건강 상담의 날」 운영 시 지역주민 홍보 현수막, 전단지 활용

○ 언론보도(보도기사) 활용 *홍성군청 홍보전산담당관 협조

7-1 유연하고 혁신적인 근무 환경 조성

주관기관/부서	홍성군 / 기획감사담당관	협조기관	-
담당자	김윤미 주무관	연락처	041-630-1592

□ 추진배경

○ 급변하는 행정환경 속에서 기성 세대와 MZ세대(저연차) 공무원이 조화롭게 일할 수 있도록 불합리한 관행과 낡은 조직문화 개선 필요

○ 악습 근절 및 조직문화 혁신을 통해 일하고 싶은 직장 분위기 조성

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ '간부 모시는날' 등 악습 근절 및 조직문화 혁신 10대 권고사항 이행

○ 전직원이 함께하는 적극행정 및 행정혁신 다짐 결의대회 개최

○ 자체 통합성과관리 반영

- 부서평가에 정부혁신 이행실적을 평가지표로 반영
- 정부혁신 추진실적에 따른 인센티브 지급으로 혁신문화 내재화

○ 유연하고 합리적인 조직문화 구축을 위한 조직문화 진단 설문조사 실시

○ 복합적 상황에 유연한 대응을 위한 부서 협업포인트 제도 운영 활성화

- 개인 및 부서간 협업 활성화를 위한 협업포인트 제도 운영
- 포인트 활용 실적에 따라 개인별 인센티브 지급 (적극행정 마일리지 제도와 통합 시행)

협업포인트 배정	⇒	협업포인트 사용	⇒	실적관리	⇒	실적에 따른 인센티브 지급
개인별 200p		직원 간 감사메시지 보내기		협업·적극행정 마일리지 통합 관리		(부서) 부서평가 반영 (개인) 포상금 지급 *마일리지 인출
매월 1일		월 말		분기별		연말

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 기존 업무 처리 방식 적용	○ 급변하는 행정환경에 맞는 신속하고 유연한 업무처리 방식의 적용 ○ 조직진단으로 불합리한 조직문화 개선 ○ 협업포인트 제도 운영 활성화

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 기존 관행, 관습 위주의 업무처리 방식 일부 잔존	○ 기성세대와 MZ세대 서로간 상호 존중하는 공직문화 조성 ○ 부서·개인 간 소통과 협업을 통한 수평적인 조직문화 조성

□ '25년 소요예산

○ 포상금 등 인센티브 : 2,000천원

□ 추진일정

○ 2025. 5. : 홍성군 정부혁신 실행계획 수립

○ 2025. 5. : 2025년 적극행정 및 행정혁신 결의대회 추진

○ 2025. 5. : 정부혁신 추진실적 및 협업활성화 부서평가 반영 계획 수립

○ 2025. 11. : 조직문화 진단 설문조사 실시

○ 2025. 12. : 정부혁신 이행실적 평가 및 인센티브 지급

□ 홍보계획

○ 혁신관련 성과 보도자료 등 홍보

7-2 적극행정 우수공무원 선발을 통한 노력 보상 지원

주관기관/부서	홍성군 / 기획감사담당관	협조기관	-
담당자	김윤미 주무관	연락처	041-630-1278

□ 추진배경

○ 급변하는 사회·경제적 환경변화 속에 주민이 체감하는 성과창출이 중요한 시점에 있으나 기존의 관행과 선례를 중시하는 업무행태 잔존

○ 기존의 관행과 선례를 중시하는 소극행정을 탈피하고 군민이 체감할 수 있는 적극적인 행정의 필요

○ 적극행정을 실천할 수 있는 제도적 환경 조성 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 적극행정 우수공무원 선발

- 반기별 최대 5명 이내로 선발
- 적극행정 우수공무원에 대한 인센티브 부여 *성과급 최고등급 부여 등
- 자긍심·영예성을 높일 수 있도록 기관장(홍성군수) 표창 수여

○ 적극행정 업무 추진에 따른 노력 보상

- 협업·적극행정 마일리지 제도 시행

* 적극행정 우수공무원 선발은 성과 중심의 파격적 보상이라면, 마일리지 제도는 일상적 묵묵히 맡은 업무를 수행한 공무원에 대한 소소한 혜택 제공을 목적으로 하며, 마일리지 일정 수준 이상 적립한 공무원은 마일리지 인출(상품권)로 보상 지급

○ 적극행정 공무원 보호를 위한 제도 안내

- 2023년부터 시행 중인 적극행정 면책보호관 제도 및 적극행정 관련 조례·규칙 재·개정 사항을 조직 내 전파

□ 성과목표 및 기대효과

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 적극행정 공무원을 지원할 수 있는 제도적 장치 부재	○ 공직사회 내 적극행정 장려 분위기 조성 ○ 조례개정을 통해 적극행정 공무원을 지원할 수 있는 제도적 장치 마련

□ '25년 소요예산

○ 적극행정 우수사례 홍보 등 : 1,000천원

□ 추진체계

○ 적극행정 중점과제 선정

중점과제 발굴	중점과제 선정	중점과제 확정	중점과제 점검
중점과제 제출 (각 부서)	기획감사담당관	적극행정위원회 심의·의결	기획감사담당관 (이행실적 점검)

○ 적극행정 우수공무원 선발

사례접수	1차 심사	2차 심사	최종선정	인센티브
부서추천, 국민추천	실무평가단	적극행정 평가단 (5명 이내 선발)	적극행정 위원회	행정지원과 (인센티브 부여)

□ 추진일정

○ 2025. 2. : 2024년 하반기 적극행정 우수공무원 선발

○ 2025. 5. : 적극행정 실행 계획 수립, 적극행정 중점과제 선정

○ 2025. 5. : 협업·적극행정 마일리지 제도 수립 및 부서 알림

○ 2025. 8. : 2025년 상반기 적극행정 우수공무원 선발

□ 홍보계획

○ 적극행정 우수사례 카드뉴스 제작 및 배포를 통한 타 지자체 홍보

○ 적극행정on 게시판 게재 및 보도자료를 통한 대국민 홍보

7-3 해외 자매도시 인사교류 추진

주관기관/부서	홍성군 / 행정지원과	협조기관	-
담당자	한봉희 주무관	연락처	041-630-1303

□ 추진배경

○ 최근 해외 지자체와 자매도시 협약, 유·청소년 스포츠 교류, 김 산업 협약 등 경제·문화·행정 교류 확대 추세

○ 해외 지자체와 접촉 빈도가 증가함에 따라 글로벌 인재 양성 필요성 대두

□ 현황(문제점) 진단

○ 해외 지자체와 접촉 빈도가 증가함에 따라 해외 행정 문화를 경험한 전문인력 양성 필요

○ 다양해지는 행정수요에 적극 대응하기 위한 폭넓은 인사교류 채널 개설로 넓은 시야와 유연성을 갖춘 조직문화 형성 필요

□ 추진방향

○ 홍성군 ↔ 일본 오부시 간 1:1 인사교류 실시

○ 교류자에게 인사·수당 등 인센티브 지급하여 적극적인 인사교류 참여 유도

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 파견자는 양 도시의 역사·문화 시민강좌 개설, 대표 축제 소개, 교류협력 사업 지원 등 업무 부여로 가교 역할 수행

○ 단순 인사교류를 넘어 문화콘텐츠 브랜딩을 통한 사회·경제적 효과 창출

□ 기대효과

○ 해외 지자체와 접촉 빈도가 증가함에 따라 해외 인사교류를 통한 글로벌 인재 양성

○ 다양해지는 행정수요에 대응 가능한 넓은 시야와 유연성을 갖춘 조직문화 형성

□ 추진체계

○ 기획감사담당관 : 인사교류 MOU 협약 추진, 교류 프로그램 운영

○ 행정지원과

- 파견 근무자 복무 및 공무국외여행허가 절차 처리
- 국외이전비 및 왕복항공료(1회) 지급
- 인사, 수당 인센티브 반영

○ 회계과 : 재외근무 및 파견자 수당 처리

○ 오부시 : 생활보조금 및 숙소 제공

□ 추진현황 및 향후계획

○ 2024. 9. : 홍성군-오부시 자매도시 협정체결

○ 2024. 11. : 양도시 인사교류 첫 논의

○ 2025. 3. : 인사교류 시기, 교류인원, 교류업무 등 합의

○ 2025. 4. : 인사교류 파견공무원 공개 모집

○ 2025. 5. : 파견근무 교류협약 체결(MOU)

○ 2025. 6. : 기관간 교류 세부사항 협의

○ 2025. 8. : 인사교류 실시

8-1 AI기반 복지사각지대 및 고독사 예방 안부살핌 서비스

주관기관/부서	복지정책과/희망복지팀	협조기관	보건복지부 충청남도 복지보육정책과
담당자	김정희 주무관/조경임 주무관	연락처	041-635-4246/041-630-1507

□ 추진배경

○ 1인 가구는 지속적인 증가 추세로 취약계층만이 아닌 1인 가구의 자립적인 생활 능력 향상 지원 및 고립을 예방하는 사회적 관계망 향상 등 **고독사 예방**에 대한 접근 필요

○ 대상자가 밀집되어 있는 지역에 AI를 활용하여 복지사각지대 및 위험군 고독사 발굴 인력과 시간, 비용을 절감 할 수 있는 공적서비스 프로그램 제공 필요성 증가

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ **(홍성 카카오톡)** 카카오톡 위기가구 신고채널 개설

- 위기가구 발견시 신속한 신고를 위한 온라인 체계 구축
- 관공서 방문 등으로 지연되는 시간 단축하고 편리한 신고

① 위기가구 발견	② SNS 신고	③ SNS 신고 검토	④ 맞춤형 지원
고지서가 쌓여있는 A씨 이웃 주민 발견 (명사복 발견)	➡ 자치구 SNS 접속 및 내용 기재 (명사복 신고)	➡ 직접방문 또는 읍·면 행정복지센터 직원에게 방문 안내 (읍·면 담당)	➡ 기초생활수급신청, 긴급복지 등 (읍·면 담당)

※명사복 : 명예사회복지공무원

- 신속한 사각지대 비대면 신고채널 구축, 복지정보공유로 복지사각지대 발굴

○ **(고독사 예방 안부살핌 서비스)**

- 복지사각지대 고독사 예방을 위해 클로바케어콜, 통화생활감지앱(로그 올케어) 활용

1. 운영기간 : 2025. 3. ~ 205. 12.
2. 운영대상 : 홍성군 관내 고독사 위험 1인가구 207명
3. 운영내용

・격주 1회(지정된 스케줄) 자동 통화 후 통화 결과 리포트 전송

・통화생활감지앱(로그 올케어)을 통해 24시간 이내 생활 감지 없을 경우 응급알림 서비스(세종텔레콤→읍・면 행정복지센터)

・대상자의 식사, 수면, 운동, 의료(건강보험공단 연동), 긴급상황 파악가능

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- AI를 기반한 사회안전망으로 고독사 예방력을 높임
- AI를 활용한 효율적인 업무처리로 위기가구 신속 적기 대응
- 복지사각지대에 대한 신고체계 다양화로 복지서비스 접근성 높임

○ 기대효과

- 예방중심 패러다임 전환

  → 사후대응에서 AI 기반 선제적 개입으로 전환

- 온라인 활용으로 공동체 연결 강화

  → 지역주민, 복지기관, 자원봉사자 네트워크 활성화

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ 소요예산

○ 고독사 예방 안부살핌서비스 : 14백만원(도4, 군10)

□ 추진체계

○ 온라인을 활용한 복지사각지대 발굴

위기대상신고 (앱)홍성희망톡	⇒	정보확인 대상자 선정	⇒	가정방문, 초기상담 실행	⇒	맞춤형 복지서비스 제공
본인, 이웃, 명예사회복지공무원 등		발굴대상자 매칭 여부, 현장확인 등 신고정보 확인		행복이음, 지자체 읍·면		홍성군, 읍·면, 홍성군보건소 (주)세종텔레콤

○ AI 기반 선제적 개입

① 1인가구 안부살핌 서비스 제공	➡	② 케어콜 모니터링(AI) 이상 상황 감지	➡	③ 상황 결과 통보
홍성군, 읍·면, 이웃, 명예사회복지공무원		관제 센터(주)세종텔레콤) 안부확인		홍성군, 해당 읍면 현장 사전대응 완료

□ 추진일정

○ 2025. 1. ~ 2. : 사업계획 수립

○ 2025. 3. ~ 12. : 고독사 예방 안부살핌 서비스 및 홍성희망톡 추진

○ 2025. 12. : 사업평가 및 정산

□ 홍보계획

○ 보도자료, 현수막을 통한 언론 홍보

○ 읍면장 회의 및 기관단체장 회의 자료 홍보

○ 명예사회복지 공무원 등 복지안전망을 활용한 홍보

○ 이동복지관 및 주민복지박람회시 안내책자 배부 등 대면 홍보

Ⅳ. 정부혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

○ **적극행정 문화 조성 및 정부혁신 이해도 제고를 위한 교육 추진**

- 적극행정의 이해, 적극행정 사례, 관련 법규에 등에 대한 직원 이해도 제고를 위해 전 직원 대상 사이버 교육 추진
- 정부혁신 및 적극행정 역량 강화를 위한 직장교육 실시

○ **2025 기관 혁신사례 멘티 멘토링제 참여**

- 타 지자체 혁신 우수사례 벤치마킹(학습)을 위해 멘티 참여
- 우수사례 중 우리 군에 적용 가능한 사례 선별하여 추진

□ 성과 홍보 방안

○ **다양한 혁신 성과 및 사례 공유를 통한 지역사회 내 혁신문화 확산**

- 보도자료를 활용한 군 혁신성과 적극 홍보
- 카드뉴스 등을 통한 타 지자체 우수사례 공유
- 적극행정 우수사례 홍보 적극행정 우수공무원에 대한 인사상 파격적 인센티브 부여
- 홈페이지, SNS, 국민생각함 등 다양한 매체를 활용한 군정 혁신 성과 홍보

○ **우수한 혁신 성과 발굴 및 공유**

- 혁신을 위한 주민·공무원 아이디어 공모전을 실시하여 지역현안에 대한 아이디어 공모전 실시를 통한 혁신시책 발굴
- 혁신 워크숍 및 교육, 혁신 멘토링제(멘토) 등 적극 참여로 지자체 간 혁신성과와 우수사례를 공유할 수 있는 기회로 활용