Agrl Art HAENAM
힘찬도약! 살맛나는 으뜸해남

더더더 깨끗한 해남 만들기

2025년 지방자치단체 정부혁신 실행계획

2025. 5.

해남군

목 차

Ⅰ. 추진과제 총괄표 ····· 1

Ⅱ. 추진과제 ····· 3

1. 주민 소통 및 현장 의견수렴 강화 ····· 3
2. 기관 간 협업 및 민관협력 활성화 ····· 10
3. 수요자 맞춤형 서비스 제공 ····· 17
4. 행정 사각지대 해소 ····· 26
5. 서비스 이용 편의성 향상 ····· 37
6. 내부 행정 프로세스 개선 ····· 45
7. 공직 내 조직문화 개선 ····· 52
8. AI·디지털 활용 역량 강화 ····· 58

Ⅲ. 정부혁신 확산 방안 ····· 62

Ⅰ. 추진과제 총괄표

소통과 협력

세부과제명	소관부서	추진일정
1. 주민 소통 및 현장 의견수렴 강화		
1. 함께 만드는 지속가능한 해남, 군민참여 확산 프로젝트	기획실	'25. 5.~7.
2. 주민이 주인이 되는 주민총회 개최	미래공동체과	연 중
3. 군민과 함께하는 소통행정 구현	총무과	연 중
2. 기관 간 협업 및 민관 협력 활성화		
1. 해남형 우리동네 복지기동대 운영	복지정책과	연 중
2. 생활 밀착형 자원봉사 협력체계 구축	복지정책과	연 중
3. 주민참여형 햇빛공유 영농형 태양광 집적화단지 조성	경제산업과	'24.~26.

서비스 향상

3. 수요자 맞춤형 서비스 제공		
1. 청년이 살기 좋은 해남 청년정책	미래공동체과	연 중
2. 초보 엄빠들 모여라! 해남형 육아 코칭 프로젝트	보건소	연 중
3. 해남형 빈집재생 프로젝트	농촌개발추진단	연 중
4. 농어촌 평생학습 지원-세대를 잇는 배움	해남군교육재단	연 중
4. 행정 사각지대 해소		
1. 장애인 개인예산제 시범사업 추진	복지정책과	'24. 5. ~ '25. 7.
2. 해남형 희망클린카 운영	복지정책과	연 중
3. 다문화가족 안정적인 정착 및 가족역량 강화 지원	가족행복과	연 중
4. 농촌 인력 문제 해결 위한 공공형 계절근로 지원모델 확산	농정과	연 중
5. 찾아가는 보건소 물리치료버스 운영	보건소	연 중
5. 서비스 이용 편의성 향상		
1. 지적 업무 기반 정확한 토지정보 제공	민원토지과	연 중
2. 복합민원 사전 상담 예약제 운영	건축허가과	연 중
3. 해남e 한눈에! 스마트 군정시스템 고도화	총무과	연 중
4. 스마트 가축시장 구축사업	축산사업소	'25. 1.~6.

업무 효율화

6. 내부 업무 프로세스 개선

1. 청렴실천을 통해 건전하고 공정한 공직문화 확산	기획실	연 중
2. 규제혁신 참여 UP! 군민행복 UP!	기획실	연 중
3. 대형폐기물 배출 신청 언제 어디서나	환경과	연 중

7. 공직 내 조직문화 개선

1. 마음을 담은 지원, 공직자를 위한 치유 여정	민원토지과	연 중
2. 공평·공정·공개 인사행정 실현	총무과	연 중
3. 일할 맛 나는 맞춤형 후생복지 지원	총무과	연 중

8. AI·디지털 활용 역량 강화

1. 군정 발전의 원동력, 시책 발굴 활성화	기획실	연 중
2. AI해남 미래 설계를 위한 CHATGPT 역량 강화	총무과	연 중

Ⅱ. 추진과제

과제 1 주민 소통 및 현장 의견수렴 강화

1-1 함께 만드는 지속가능한 해남, 군민참여 확산 프로젝트

주관기관/부서	해남군 / 기획실	협조기관	전 부서
담당자	정회용 주무관	연락처	061-530-5922

□ 추진배경

○ 17개 국가지속가능발전목표(K-SDGs)와 연계하여 현 세대와 미래 세대가 더 나은 삶의 질을 누릴 수 있도록 해남군 지속가능발전 체계 구축

○ 해남군 지속가능발전대학 및 우수사례 공모전을 통해 군민들의 지속가능발전 가치를 내재화하고 인식 확산에 기여하고자 함

□ 세부 추진사항

○ **해남군 지속가능발전 생활실천 우수사례 공모전 추진**

- 슬 로 건: 생활 속 실천으로 시작되는 더 나은 미래
- 공모기간: 2025. 5. 2.(금) ~ 6. 2.(월) / 30일간
- 대 상: 관내 SDGs 실천 개인(소모임), 공공기관·기업·학교·단체 등
- 공모일정

공모접수	사전검토	서면심사(1차)	발표심사(2차)	시 상
5. 2. ~ 6. 2.	6. 3. ~ 6. 5.	6월중	6월말	6월말
생활실천 우수사례 이메일·공문 접수	접수사례 사전검토 (중복여부 등)	제출 서류의 완성도 및 관련사항 등	채택사례 및 시상등급 최종 결정	결과 공고 및 우수자 시상
군민/공무원	[기획실]	[기획실 및 관련부서]	[지속가능발전위원회]	[기획실]

- 시상규모: 10명(군민 6, 공무원 4) / 해남사랑상품권 지급

○ 성과목표

- 군민 대상 지속가능발전 교육과정 운영을 통한 지역 맞춤형 SDGs 인식 제고
- 생활밀착형 실천 사례 발굴·확산을 통한 군민 참여 기반 구축

○ 기대효과

- 군민의 지속가능발전에 대한 이해도 및 실천 역량 향상
- 우수 실천사례 공유를 통한 주민 자발적 참여 유도 및 지속가능한 생활문화 조성

○ **해남군 지속가능발전대학 운영**

- 운영일정: 2025. 4. 16. ~ 6. 26.(10회차, 20시간)
- 대 상 자: 군민 30여명
- 교육내용

교육 분야	강 의 내 용
총 론	지속가능발전과 SDGs 이해
환 경	기후위기와 탄소중립 그리고 생활 속 실천 **자원순환과 지역공동체, ESG 실천으로 지속가능한 변화(현장)**
사 회	SDGs가 꿈꾸는 평등 사회 전략 지속가능한 사회로 가는 해법
경 제	지속가능한 경제와 생태적 삶 **지속가능한 해남의 경제모델: 재생에너지와 스마트시티의 미래(현장)**

□ '25년 소요예산

○ 제1기 해남군 지속가능발전대학 운영: 10백만원

○ 해남군 지속가능발전 생활실천 우수사례 공모전: 7백만원

□ 홍보계획

○ 지방일간지, 지역 방송 등 보도자료 배포

○ 페이스북, 인스타그램 등을 활용한 SNS 홍보활동 전개

1-2 주민이 주인이 되는 주민총회 개최

주관부처/부서	해남군 / 미래공동체과	협조기관	읍면 주민자치회
담당자	정연호 주무관	연락처	061-530-5842

□ 추진배경

○ 주민이 스스로 참여하고 결정하며 실천하는 과정을 통해 자치역량을 강화하여 풀뿌리 민주주의 실현

○ 민·관 협치를 통한 지속가능한 자치모델 구축의 필요성 증대

□ 세부 추진사항

○ 자치역량 강화를 위한 **“맞춤형 교육”** 지원

- 주민자치회별 희망 교육 수요 파악을 통한 맞춤형 교육 추진
- 신규 주민자치위원 기본교육 추진

○ 읍면별 지역의 색을 담은 다채로운 **“주민총회”** 추진

- 지역주민 누구나 자치계획에 참여, 지역 문제해결을 위한 의제 제안·결정
- 자치계획 공론화 및 주민이 직접 선정하는 주민투표 실시
- 흐름도

의제 발굴 및 사업계획 작성	⇨	의제 사전검토	⇨	주민총회 개최	⇨	주민총회 결정 의제사업 실행
▶마을자원조사 및 지역별 숙의를 통한 의제 발굴		▶발굴된 의제 실행가능성 검토		▶지역주민 대상 의제 제안 및 주민 투표		▶주민참여예산 등을 통한 사업 실행

○ **주민참여예산 연계**를 통한 **실행력 강화**

- 주민 제안 사업: 군민이 불편함을 느끼는 사항, 필요로 하는 사업 등 군정 전 분야
- 자치계획형 사업: 주민자치회가 주체로 추진가능한 마을특화 사업, 생활불편해소 사업 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 주민총회 개최: 10개소
- 자치계획 의제 발굴: 읍면별 1건 이상 발굴

○ 기대효과

- 주민이 직접 참여하여 공동의 문제를 해결하는 조직으로서 주민자치회의 역할을 강화하고 풀뿌리 민주주의 활성화에 기여
- 정책 결정 및 실행을 주민이 주도하는 실질적 자치분권 실현

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 자치계획 수립 및 주민총회 운영 지침 수립

- 주민자치회의 자치계획 수립·주민총회 개최에 대한 가이드라인 마련
- 의제 사업의 내실있는 의제 선정 및 실행력 확보

□ '25년 소요예산

○ 자치계획 수립 및 주민총회 운영 지원: 55백만원(자치회 당 5백만원) / 군비

□ 추진체계

구분	내용
읍면 주민자치회	○ 마을자원 조사 및 지역 미래 설계 ○ 자치계획 수립 및 주민총회 개최
중간지원조직 (사회적공동체 지원센터)	○ 주민자치 관련 교육, 주민총회 컨설팅 등 지원 ○ 행정과 주민 간 협력체계 지원
해남군	○ 주민총회 개최 지원 ○ 자치계획 의제 실행력 검토 ○ 자치계획 의제사업을 주민참여예산 제안 사업 연계로 실행력 강화

□ 추진일정

○ 주민총회 개최



□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보

- 해남군 홈페이지, sns, 보도자료, 소통넷 등 다양한 홍보 채널 이용
- 현수막 게시, 지역신문 게재 등

1-3 군민과 함께하는 소통행정 구현

주관부처/부서	해남군 / 총무과	협조기관	-
담당자	임다은 주무관	연락처	061-530-5235

□ 추진배경 및 추진방향

○ 군민의 다양한 민원 해결을 위해 현장 행정의 필요성 증대

○ 주민들과 현장 소통을 통한 애로사항 청취 및 민원 해결

□ 세부 추진사항

○ **군정발전 의견 청취 "군민소통 공감대화"**

- 대　　상: 사회단체, 직능단체 등
- 주진내용
  · 사회단체, 직능단체의 애로사항을 청취하여 군정에 반영
  · 역점 추진중인 각종 사업에 대한 공감대 형성

○ **집단민원 "현장에서 답을 찾다"**

- 대　　상: 마을단위 공익목적의 소규모 건의 및 갈등사항 등 대화를 희망하는 주민 모임
- 흐름도

절 차	주 요 내 용	담당
① 대상자 파악	· 실과소 및 해당 읍면과 일괄 협의 조사 후 제출 · 필요 시 읍면 자체 제출 가능	실과소 읍면
② 대상자 선정 및 일정 수립	· 사전 검토 후 대상자 선정 및 추진일정 수립	총무과
③ 세부계획수립	· 대상자와 건의사항 등 검토 후 세부계획 수립	실과소
④ 공감대화 운영	· 다양한 계층 및 단체와 자유로운 형식 진행 · 건의사항에 대해서는 담당부서에서 검토처리 및 통보	실과소 총무과
⑤ 실적관리	· 추진 현황 총괄 관리	총무과

○ **찾아가는 '군민중심 현장대화' 운영**

- 대상/인원: 14개 읍면 / 읍면별 200여명
- 장　　소: 읍면사무소 회의실
- 주요내용: 군정 운영방향 공유, 주민 에로·건의사항 청취 및 답변 등

○ 군과 군민을 잇는 **『해남소통넷』 모바일 소통**의 장 운영

- 군민이 직접 참여하는 군정 소통 공간 확대 및 서비스 고도화
- 공공앱 탑재: 해남사랑상품권, 해남주민자치회,청년두드림센터, 장난감도서관 등
- 플랫폼을 통해 접수된 군민불편사항 및 지역현안 등 부서 현장 방문 및 답변 안내 등 모니터링 강화

□ 기대효과

○ 군민에게 신뢰받는 현장 중심의 소통행정 구현

○ 군정발전에 도움이 되는 시민들의 다양한 의견 수렴

□ '25년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진일정

○ 군민소통 공감대화, 집단민원 "현장에서 답을 찾다": 연중 수시

○ 모바일 해남소통넷 운영: 연중 수시

○ 군민중심 현장대화: 2025. 하반기

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보

- 해남군 홈페이지, sns, 보도자료, 소통넷 등 다양한 홍보 채널 이용
- 사회단체, 직능단체 등 회의 시 홍보 및 지역신문 홍보

과제 2 기관 간 협업 및 민관 협력 활성화

2-1 해남형 우리동네 복지기동대 운영

주관부처/부서	해남군 / 복지정책과	협조기관	읍면 지역사회보장협의체
담당자	김태경 주무관	연락처	061-530-5344

□ 추진배경

○ 복지 사각지대에 놓인 위기가구에 신속히 대응하고, 주민 밀착형 생활복지 서비스를 제공하기 위해 민·관 협업 기반의 현장 중심 복지체계 구축

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ **지역사회 내 민관협력체계 활성화를 위한 복지기동대 운영**

- 1개 기동대별 15~20명(전기·가스설비 전문가 및 마을이장 등) 내외 구성
  * 현재 14개대 240명 운영
- 민관협력 인적 안전망 구축: 위기가구 발굴 및 지원 협약
  *** 지역사회보장협의체, 명예사회복지공무원, 한전, 한전MCS, 전기안전공사**

○ **사회취약계층 생활불편 개선 및 위기가구 발굴·지원**

- 생활불편개선: 소규모 수리·수선, 주거환경 개선 등
- 생활안정지원: 위기상황에 처한 가구에 생계, 의료, 주거비 지원
- 위기가구발굴: 복지사각지대 발굴 및 현장 실태조사 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 위기가구 신규 발굴·지원 전년 대비 10% 증가
- 수혜가구 대상 만족도 조사 결과 평균 90점 달성

○ 기대효과

- 현장 중심 맞춤형 복지서비스 제공으로 복지사각지대 최소화
- 주민 참여형 복지모델을 통한 지속 가능한 정부혁신 실현

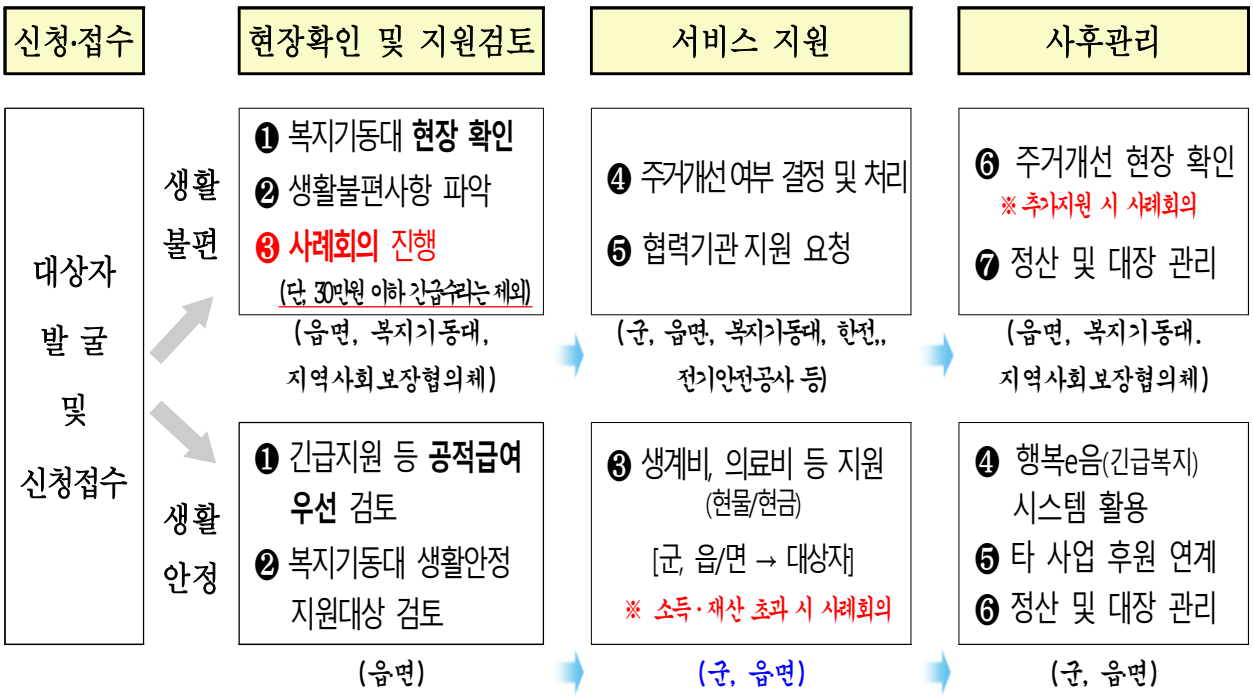
□ '25년 소요예산

○ 우리동네 복지기동대 운영: 481,000천원

- 복권기금(157,000), 도비(97,200), 군비(226,800)

□ 추진체계

○ 운영·지원 체계



□ 추진일정

주요내용	일정	비고
연간 계획 수립	'25. 1.	
우리동네 복지기동대 활동 추진	'25. 1. ~ 12.	
성과 평가 및 만족도 조사	'25. 12.	

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보 병행

- 자원봉사센터 홈페이지, sns, 보도자료, 소통넷 등 다양한 홍보 채널 이용
- 자원봉사 박람회, 성과 발표회, 뉴스레터 등 정기적인 홍보활동
- 자원봉사자 사기진작을 위한 우수자원봉사자 역량강화 연수대회 추진

2-2 생활밀착형 자원봉사 협력체계 구축

주관부처/부서	해남군 / 복지정책과	협조기관	자원봉사센터
담당자	김재림 주무관	연락처	061-530-5459

□ 추진배경

○ 지역사회 문제 해결에 대한 시민참여의 중요성 증대

- 자원봉사활동은 공동체 회복 및 사회통합 수단으로 자리잡음
- 시민의 자발적 참여 확대로 민·관 협력 체계 구축

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 맞춤형 자원봉사 활동 추진

- 마을 단위 생활밀착형 자원봉사 프로그램 추진
- 관내 기관(복지관, 도서관 등)과 자원봉사 연계 사업 활성화
- 우수 봉사자 및 단체 인센티브 제도 운영

사업명	사업내용	비고
9개 사업		
구해줘! HOME즈!	화재 위험가구 노후 전선 및 LED전등 교체	
1인가구 복지1촌맺기 반찬봉사	고독사위험군 대상자 반찬봉사 및 주거확인	
뱃속든든 영양만점 죽나눔봉사	죽나눔 봉사실시	
명절음식 나눔봉사	설, 추석맞이 명절음식 나눔 봉사	
빨래 끝! 이동세탁 차량봉사	이동세탁차량 이불빨래 봉사	
정리정돈 주거환경개선	취약계층 냉장고 청소 및 정리정돈	
The 깨끗한 해남만들기 플로깅	환경사각지대 환경정화 봉사활동	
재해·재난봉사	통합자원봉사지원단 재난현장 복구활동	
기타 공익사업 수행 등	무료 차 나눔봉사, 사회복지시설 급식봉사, 식사보조	

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 신규 자원봉사자 및 자원봉사 활동 증가율 전년 대비 10% 증가
- 자원봉사 만족도 조사 결과 90% 이상 긍정 응답

○ 기대효과

- 주민의 자발적 참여 확대를 통한 지역사회 문제 해결력 강화
- 공공서비스의 질 향상 및 사각지대 해소
- 자원봉사를 통한 행정 신뢰도 및 주민 체감도 제고

□ '25년 소요예산

○ 자원봉사센터 운영 예산: 48,324천원

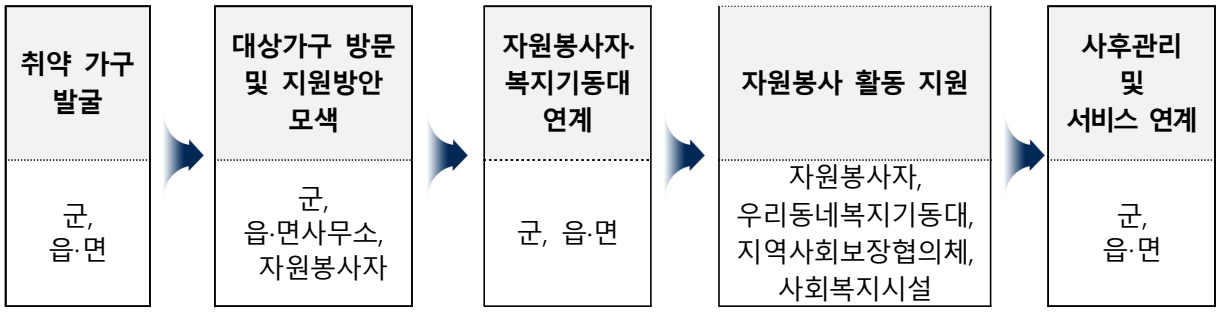
- 재료비(16,024), 사무관리비(11,400), 식비(20,900)

(단위 : 백만원)

사업명	지원대상	협업기관	주요 내용	예산액
9개				**48**
구해줘! HOME즈!	취약계층 (30가구)	읍·면	• 취약계층 노후 전선, 누전차단기 교체 • 재능기부 봉사단체와 협업	17
영양만점 죽 나눔봉사	14개 읍·면	읍·면	• 상·하반기 읍·면당 1개 마을 찾아가 죽나눔봉사 • 봉사단체와 연계하여 경로당 직접 방문	13
명절음식 나눔봉사	취약계층 450명	읍·면	• 2025년 설·추석맞이 명절음식 공동조리 • 명절음식 읍·면에서 방문하여 전달	4
「1인가구 복지1촌맺기」 반찬봉사	고독사 위험 28가구	읍·면	• 고독사 위험가구 대상 반찬 전달 및 안부살피기 • 자원봉사자와 연계하여 반찬봉사 주1회 추진	1
이동세탁차량 세탁봉사	14개 읍·면	읍·면 군 협의체	• 이동세탁차량 이용 이불빨래 봉사 • 분기별 읍·면당 1개마을 찾아가 빨래봉사	2
재난현장 통합자원봉사지원단	해남군	읍·면	• 재난 발생 시 통합자원봉사지원단 재난현장 복구 자원봉사활동 투입	1
주거환경개선봉사	취약가구	읍·면	• 주거환경 취약가구 냉장고 청소 및 정리정돈 봉사	5
The 깨끗한 해남만들기 플로깅	환경 사각지대	읍·면 봉사단체	• 환경사각지대 플로깅 활동	-
무료 차 나눔 봉사	행사·축제장	봉사단체	• 각종 행사·축제 시 무료 차나눔 및 종합 안내 봉사	5

□ 추진체계

○ 군·자원봉사자·기관 등 **민관 협력** 봉사체계 구축



□ 추진일정

주요내용	일정	비고
계획 수립 및 준비	'25. 1.~ 2.	
자원봉사 활동 추진	'25. 3. ~ 11.	
성과 분석 및 제도 개선	'25. 12.	

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보 병행

- 자원봉사센터 홈페이지, sns, 보도자료, 소통넷 등 다양한 홍보 채널 이용
- 자원봉사 박람회, 성과 발표회, 뉴스레터 등 정기적인 홍보활동
- 자원봉사자 사기진작을 위한 우수자원봉사자 역량강화 연수대회 추진

2-3 주민참여형 햇빛공유 영농형 태양광 집적화단지 조성

주관부처/부서	해남군 / 경제산업과	협조기관	전라남도, 농림부
담당자	박선아 주무관	연락처	061-530-5055

□ 추진배경

○ RE100 산업단지(데이터센터)와 연계한 신재생에너지 공급 단지 조성을 통한 미래 발전 방안 모색

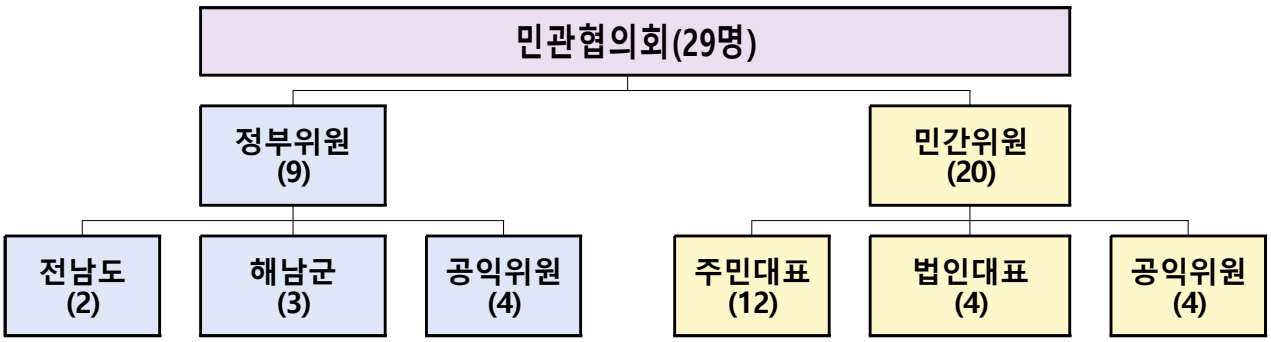
□ 세부 추진사항

○ 영농형태양광 집적화단지 조성(예정)

- 위　　치: 해남군 산이면 덕호리·마산면 학의리 일원(산이2-1공구)
- 사업규모: 영농형 태양광 300MW / 505ha(4개법인)
- 총사업비: 약7,500억원
- 사업내용: 집적화단지 전력 생산 → RE100전용 산업단지 공급

○ **민관협의회** 운영

- 명　　칭: 해남 산이·마산 햇빛공유 민관협의회
- 민관협의회 체계도



- 민관협의회 회의 3회

○ 집적화단지 조성 용역 추진

- 햇빛공유 조성사업 사업계획 수립 용역　　'24. 8. 19.
- 영농형태양광 모듈 및 하부작물 연구용역　　'25. 5.
- 집적화단지 지정 지원 및 경제성 분석 용역　　'25. 5.

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 주민참여형 재생에너지 집적화단지 조성으로 주민 이익공유

○ 기대효과

- 신재생에너지 보급·확대, 농지보전, 주민소득 증대 동시 달성
- 지방소멸 및 인구소멸 대응 등 지역경제 활성화 제고

□ '25년 소요예산

○ 민관협의회 운영비 60,000천원

○ 집적화단지 조성 관련 용역 98,000천원

□ 추진체계

구분	내용
민관협의회	○ 사업추진 전반에 관한 사항 - 입지 후보계획, 추진계획, 계통 연계방안, 주민 이익공유 사항 등 - 사업시행자 입찰공모 기준
경제산업과 (신재생TF팀)	○ 집적화단지 조성 시 행정적 지원 ○ 집적화단지 조성 민관협의회 운영 및 지원
전남도청 (집적화단지팀)	○ 관계기관 협의 ○ 제도개선 및 관련 법률 등 제정
농림축산식품부	○ 영농형 태양광 법제화 ○ 간척지 대규모 재생에너지 집적화단지 조성 관련 토지 사용 승인
산업통상자원부	○ 집적화단지 지정 ○ 해남 RE100 산단 데이터센터 전력망 조기 구축
농어촌공사	○ 토지 사용 승인

□ 추진일정

○ 재생에너지 집적화단지 지정 신청 '25. 10.

○ 집적화단지 지정·공모(산자부 → 군) '26. 6.한

○ 발전사업자 공모 '26. 8.

□ 홍보계획

○ 언론(신문)매체 보도자료를 이용한 홍보

과제 3 수요자 맞춤형 서비스 제공

3-1 청년이 살기 좋은 해남 청년정책

주관부처/부서	해남군 / 미래공동체과	협조기관	-
담당자	조계원 주무관	연락처	061-530-5062

□ 추진배경

○ 청년의 자립 기반 형성 및 사회 참여, 청년의 행복한 삶에 대한 권리 등을 보장하고 다양한 청년 지원 정책으로 청년의 삶에 대한 기반을 마련하고자 함

□ 세부 추진사항

(단위: 백만원)

분야	사업명	예산액	대상자 (지원)	내 용
주거	해남형 청년 주거비 지원사업	50	50명	- 청년 전·월세 주거비 최대 100만원 지원 (월 10만원씩 10개월간)
	청년 주택자금 대출이자 지원(1인가구, 신혼부부)	182	182명	- 청년 1인가구 및 신혼부부의 주택자금 대출 잔액의 2% 지원(최대 100만원, 최장 5년)
일자리	청년 일자리 카페	61	관내 청년	- 취업상담 및 연계, 역량강화 프로그램 등 운영
	해남형 청년 창업 지원사업	133	10명	- 창업경비, 고도화지원, 신규 채용 직원 인건비 등 지원(최장 3년)
	청년 일경험드림	1,560	78명	- 청년 일경험 지원을 위한 공공일자리사업
	청년 면접비 지원사업	5	50명	- 관내 기업 면접 활돌 증빙 시 면접 1회당 5만원(최대 2회) 지원
문화	청년 소모임 활동 지원사업	30	30개팀	- 청년 소모임 활동을 위한 활동비 팀당 100만원 지원
	청년문화공간 두드림하우스 조성 지원	40	관내 2개소	- 관내 청년 커뮤니티 센터 구축을 위한 유휴공간 리모델링 비용 및 임차료 지원
	청년 축제 지원사업	25	청년단체 1개소	- 청년 주도의 청년축제 개최(추진 보조금 25백만원 지원)
	청년·다문화 복합문화공간 '눙눙길' 조성	2,050	관내 청년	- 해남형 청년마을 거점시설 구축 및 청년 주거·창업 공간 조성

□ 성과목표 및 기대효과

분야	사업명	성과목표	기대효과
주거	해남형 청년 주거비 지원사업	- 50명 이상 전·월세 주거비 지원	- 청년 경제적 자립기반 구축 및 생활안정 도모
	청년 주택자금 대출이자 지원(1인가구, 신혼부부)	- 182명 이상 주택자금 대출이자 지원	- 신혼부부 및 청년 1인가구에 주거비용 지원으로 인구 및 출산율 증가 기여
일자리	청년 일자리 카페	- 234명 이상 취업상담 및 역량강화 프로그램 참여	- 해남군 지역 청년들이 자유롭게 소통할 수 있는 공간을 활용하여 청년 스스로가 주도적으로 일자리 탐색 및 취업 전략을 마련할 수 있도록 유도
	해남형 청년 창업 지원사업	- 수혜업체 10개소에 창업 경비 등 지원	- 참신하고 유망한 사업아이템을 가진 청년의 창업을 지원하여 청년의 지역정착을 유도하고 청년일자리 창출 기여
	청년 일경험드림	- 78명 이상 직접일자리 제공	- 청년의 일 경험을 통한 업무역량 향상 및 취업 취약계층이 생계안정 도모
	청년 면접비 지원사업	- 50명 이상 면접비 지원	- 구직활동 중인 청년들이 면접을 준비하는 과정에서 발생하는 비용 지원으로 경제적 부담 경감
문화	청년 소모임 활동 지원사업	- 30개팀의 청년 소모임 활동비 지원	- 창의적, 자율적인 청년 모임 활성화에 따른 지역 활력 분위기 조성 및 공동체 의식 함양
	청년문화공간 두드림하우스 조성 지원	- 유휴공간 2개소 개보수비용 지원 및 운영	- 지역 청년들의 거점 공간 조성으로 커뮤니티 및 공동체 활동 활성화
	청년 축제 지원사업	- 1,000명 이상 관람객	- 청년 네트워크 형성 및 소통과 화합의 장 마련
	청년·다문화 복합문화공간 '눙눙길' 조성	- 해남형 청년마을 조성에 따른 인구유입(20명)	- 청년마을 조성에 따른 인구유입 기대

□ 추진체계

분야	사업명	추진체계
일자리	해남 청년 일자리카페	- 해남기독교청년회: 보조사업자 사업 운영 - 기 관: 보조사업자 공고 및 선정, 업무협약 체결 및 보조금 교부, 사업 정산 및 실적 보고
	해남형 청년창업 지원사업	- 해남기독교청년회: 보조사업자 사업 운영 - 기 관: 보조사업자 공고 및 선정, 업무협약 체결 및 보조금 교부, 사업 정산 및 실적 보고
문화	청년 축제 지원사업	- 청년단체: 청년축제 기획 및 추진, 보조금 집행 - 기 관: 청년축제 보조금 지급 및 정산, 행정적 지원

□ 추진일정

분야	사업명	추진일정
주거	해남형 청년 주거비 지원사업	- 대상자 선정('25. 5.) - 대상자 지원금 지급('25. 7. / '25. 12.)
	청년 주택자금 대출이자 지원(1인가구, 신혼부부)	- 사업계획 수립('25. 1월) - 사업대상자 모집 공고 및 접수('25. 1월~12월)
일자리	해남 청년 일자리 카페	- 보조사업자 공고 및 선정('25. 1월) - 취업상담 및 취업지원 프로그램 운영('25. 2월~12월) - 실적 및 정산 보고('26. 1월)
	해남형 청년 창업 지원사업	- 보조사업자 보조금 교부('25. 1월) - 취업상담 및 취업지원 프로그램 운영('25. 2월~12월) - 실적 및 정산 보고('26. 1월)
	청년 일경험드림	- 사업계획 수립('24. 12월) - 참여자 모집 공고('24. 12. ~ '25. 1.) - 참여자 배치 및 근무('25. 2. ~ '25. 9.)
	청년 면접비 지원사업	- 사업계획 수립('25. 1월) - 사업대상자 모집 공고 및 접수('25. 1월~12월)
문화	청년 소모임 활동 지원사업	- 대상자 모집 및 선정('25. 5.) - 대상자 지원금 지급 및 시작('25. 6.) - 사업 종료 및 정산('25. 12.)
	청년문화공간 두드림하우스 조성 지원	- 사업 신청자 공고('25. 1. ~) - 사업 대상지 선정 및 보조금 지급('25. 10.)
	청년 축제 지원사업	- 대상자 모집 및 선정('25. 6.) - 대상자 보조금 지급('25. 7.) - 청년축제 개최('25. 9.) - 사업 종료 및 정산('25. 11.)
	청년·다문화 복합문화공간 '눙눙길' 조성	- 청년 다문화 복합문화공간 착공('25. 6,), 준공('25. 12.) - 청년 창업·주거 공간 착공('25. 8.), 준공('25. 12.)

□ 홍보계획

○ 대표 홈페이지, 청년 두드림센터 홈페이지를 통한 정책 홍보

○ 페이스북, 소통넷 등 SNS를 활용한 정책 홍보

3-2 초보 엄빠들 모여라! 해남형 육아 코칭 프로젝트

주관부처/부서	해남군 / 보건소	협조기관	-
담당자	장화연 주무관 박형주 주무관 이성연 주무관	연락처	061-531-3781 061-531-3790 061-531-3785

□ 추진배경

○ 임신과 출산의 신체·정신적 건강 증진을 위한 체계적 지원과 정보 제공의 필요성 증대

○ 가족 간 유대 강화를 통해 건강한 출산 환경을 마련할 필요성 대두

□ 세부 추진사항

○ **육아 코칭 프로그램 운영**

▸ 엄마(아빠)손 영양 교실: 2025년 6~9월

- 사업대상: 관내 초등학생 이하 자녀를 둔 가정의 부모, 조부모
- 사업내용
  - 영유아·학령기 아동에 필요한 간단하고 영양가 높은 가정식 조리법 제공
  - 요리전문강사를 통해 영양의 중요성 강의

▸ 엄마 모임: 2025년 5~6월, 9~10월

- 사업대상: 보건소 등록, 서비스 신청한 만 2세 미만 영아 가정
- 사업내용
  - 엄마들간의 상호작용 및 양육에 대한 독립성 향상을 위한 프로그램 운영
  - 베이비 마사지, 영유아 심폐소생술 및 안전교육 등

○ **임신·출산·육아 교실 운영**

▸ 임신부 건강교실: 2025년 4월, 8월

- 사업대상: 관내 등록 임신부 및 가족
- 사업내용
  - 예비 부모를 위한 부모교실 및 신생아 육아용품 만들기
  - 분만산부인과 간호사 초빙으로 산전 관리 교육, 분만 과정 강의 제공

○ **출산친화 행사 운영**

▶ 땅끝아빠캠프: 2025년 6월

- 사업대상: 관내 주소를 두고 있는 5세~초등학생 이하의 자녀와 아빠
- 사업내용
  · 아빠와 함께하는 1박 2일 캠프 활동
  · 가족 레크레이션, 음식 만들기, 주요 관광지 탐방 등

▶ 태교 힐링여행: 2025년 9월

- 사업대상: 관내 등록 임신부 및 가족
- 사업내용
  · 임신부의 신체적, 정신적 피로감 해소 및 스트레스 완화를 위한 1박 2일 여행
  · 자연과 함께하는 힐링 활동으로 임신부 심신 안정 유도 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 프로그램을 통해 지역사회 내 가족 친화적 네트워크 활성화
- 땅끝아빠캠프 참여자 중 만족 이상 응답 비율 100% 달성

○ 기대효과

- 육아의 어려움은 덜어주고, 양육자가 존중받는 촘촘한 돌봄체계 구축
- 부모로서의 역할 증대와 육아에 대한 자신감 강화

□ '25년 소요예산

○ 엄마(아빠)손 영양교실 운영: 5백만원(군비 5)

○ 엄마 모임 운영: 5백만원(국비 3, 도비 1, 군비 1)

○ 임신부 건강교실 운영: 3백만원(군비 3)

○ 땅끝아빠캠프 운영: 18백만원(군비 18)

○ 태교 힐링여행 운영: 11백만원(군비 11)

□ 홍보계획

○ 지방일간지, 지역 방송 등 보도자료 배포 및 현수막 게첩

○ SNS(페이스북, 지역 맘카페) 등을 활용한 온라인 홍보

3-3 해남형 빈집재생프로젝트-수요자 중심 농촌 주거정비 맞춤 지원

주관부처/부서	해남군 / 농촌개발추진단	협조기관	-
담당자	윤금화 주무관	연락처	061-531-4193

□ 추진배경

○ 고령화와 인구감소에 따른 유휴 빈집의 지속적 증가로, 위생·안전 위협 및 마을 공동체 붕괴 등 복합적인 지역문제 대두

○ 방치된 빈집을 **실수요자(해남군 전입 예정자)** 중심으로 정비·활용함으로써, 정주환경을 개선하고 인구소멸 위기에 대응하기 위한 선제적 주거지원 대책 필요

□ 세부 추진사항

○ **실 수요자 중심의 맞춤형 정비방식 전환**

- 기존: 리모델링 후 입주자 모집 → 변경: 수요자 선발 후 설계 반영
- 설계단계부터 수요자·건축주 참여, 2~3회 이상 협의 반영

※ 실수요자의 주거 니즈에 부합하는 구조로 개선

○ **빈집 유형별 맞춤 지원 제공**

- **리모델링형(공공임대형)**: 5개소 / 개소당 50백만원 이내
  · 군이 직접 리모델링 후 5년간 무상 임대한 빈집을 활용한 임대주택 공급
- **철거 후 신축형(민간자본보조)**: 7개소 / 개소당 30백만원 이내(보조율 50%)
  · 타지역 거주자가 전입하며 빈집 매입한 경우 비용 지원

○ **다양한 채널 통한 수요자 발굴 및 맞춤 안내**

- 빈집 소유자 1,220명 안내문 발송 및 유선상담
- 리플렛·소식지·카드뉴스·SNS 등 통해 실수요자 대상 적극 홍보

○ **연계 사업 및 정주 인프라와 통합 운영**

- 빈집DB 구축(1,327개소), 농촌주택개량사업(60개소) 등 연계 추진
- 귀농·귀촌 인구 정착 연계형 주거지원으로 확대 가능성 확보

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행전	시행후
○ 유휴(방치) 빈집 증가	○ 유휴(방치) 빈집 감소

○ 기대효과

시행전	시행후
○ 위생, 안전, 치안 위험 증가 ○ 마을경관 저해 ○ (주거) 해남군 인구 감소	○ 위생, 안전, 치안 위험 감소 ○ 마을 경관 개선 ○ (주거)해남군 인구 증대

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○「해남군 빈집정비 및 활용에 관한 조례」개정 계획

- 빈집정비 심의위원회 신설로 사업 추진 전문성 확보 및 적정성 심의체계 마련 예정

□ '25년 소요예산

○ 해남형 빈집재생프로젝트: 12개소 460백만원

- 리모델링형: 5개소 250백만원 / 신축후철거형: 7개소 210백만원

□ 추진일정

○ 계획수립 및 사업 대상자 모집 '25. 1. ~ 2.

○ 수요자 중심의 홍보 강화 연 중

○ 리모델링 설계 및 공사 '25. 5. ~ 11.

○ 임차인 입주 및 임대주택 운영 '25. 12.

□ 홍보계획

○ 홈페이지, 블로그, 보도자료 각종 SNS(소통넷, 페이스북 등)

○ 관련 리플렛, 사업 안내문 등 사업 안내

3-4 농어촌 맞춤형 평생학습 지원-세대를 잇는 배움

주관부처/부서	해남군교육재단	협조기관	-
담당자	유로라	연락처	061-537-7807

□ 추진배경

○ 교육 접근이 어려운 농어촌 주민에게 생애주기별 맞춤형 학습 기회제공

○ 교육 격차를 해소하고 주민 역량 강화

□ 세부 추진사항

세부사업	대상	주요 내용
① 평생학습관 정규 강좌	군민	- 취미·교양 및 자격증 과정 강좌 운영
② 해남군민대학	군민	- 취·창업 전문과정 등 수요자 중심의 맞춤형 교육
③ 퇴근길 배움 한잔 행복 한입 (직장인 평생교육)	직장인	- 야간·소규모 평생학습 프로그램 (워크숍, 인문교육 등)
④ 땅끝누리 늘찬배달강좌	군민	- 음악, 미술, 체조, 언어, 소양교육 등 생활권 내 근거리 학습권 보장을 위한 찾아가는 방문형 학습
⑤ 꿈보배학교(성인문해교육)	비문해 및 저학력 성인	- 문자해득 능력 교육프로그램 운영
⑥ 원어민 화상영어	군민 (학생반, 성인반)	- 원어민 1:1 화상영어 - 수준별 맞춤형 영어(실용회화, OPic 등)
⑦ 진로비전·학습실무법 교육	중·고등학생	- 진로탐색 프로그램, 진로개발 교육, 인턴십 등
⑧ 쿠샘(고려대) 멘토링	관내 면 단위 중학생	- 고려대 대학생 및 청소년 간 학습 멘토링 연계 - 1:1 학습자 화상교육(학교수업 보충교육 등) - 상·하반기 방학기간 활용 1박2일 심층 멘토링

□ 성과목표 및 기대효과

세부사업	성과목표	기대효과
① 평생학습관 정규 강좌	- 참여인원: 800명 이상	- 군민의 능력 배양 및 삶의질 향상 기여
② 해남군민대학	- 참여인원: 150명 이상	- 군민의 직업능력 향상
③ 퇴근길 배움 한잔 행복 한입 (직장인 평생교육)	- 참여인원: 50명 이상	- 직장인의 평생학습 기회 제고
④ 땅끝누리 늘찬배달강좌	- 참여인원: 2,500명 이상	- 접근성 및 편의성 증대 - 공동체 의식 강화
⑤ 꿈보배학교(성인문해교육)	- 참여인원: 250명 이상	- 생활능력 향상 및 사회활동 참여기회 확대
⑥ 원어민 화상영어	- 참여인원: 200명 이상	- 군민 글로벌 역량 강화
⑦ 진로비전·학습실무법 교육	- 참여인원: 50명 이상	- 청소년의 진로 탐색과 적성 발견 기회 제공.
⑧ 쿠샘(고려대) 멘토링	- 참여인원: 50명 이상	- 청소년의 학습동기 향상

□ ’25년 소요예산 : 8개 사업 1,312백만원

○ 평생학습관 정규 강좌: 316백만원 ○ 해남군민대학: 60백만원

○ 직장인 평생교육: 10백만원 ○ 땅끝누리 늘찬배달강좌: 334백만원

○ 성인 문해교육: 447백만원 ○ 원어민 화상영어: 120백만원

○ 진로비전, 학습실무법 등 교육: 10백만원 ○ 쿠샘 멘토링: 15백만원

□ 추진체계

○ 교육재단: 참여자 선정 및 교육 운영

○ 관계교육기관 및 읍·면: 사업 홍보

□ 추진일정

세부사업	추진일정
① 평생학습관 정규 강좌	- 운영계획 수립: ’25. 1. ➜ 수강생 모집: ’25. 2. ➜ 교육과정 운영: ’25. 6. ~ 12.
② 해남군민대학	- 운영계획 수립: ’25. 2. ➜ 수강생 모집: ’25. 2. ➜ 교육과정 운영: ’25. 2. ~ 12.
③ 퇴근길 배움 한잔 행복 한입 (직장인 평생교육)	- 운영계획 수립: ’25. 4. ➜ 수강생 모집: ’25. 5. ➜ 교육과정 운영: ’25. 6. ~ 7.
④ 땅끝누리 늘찬배달강좌	- 상반기: ’25. 2. ~ 6. / - 하반기: ’25. 7. ~ 12.
⑤ 꿈보배학교(성인문해교육)	- 교육 참여자 확정: ’25. 1. ➜ 운영계획 수립: ’25. 2. ➜ 문해교육 운영: ’25. 3. ~ 12.
⑥ 원어민 화상영어	- 상반기: ’25. 3. ~ 6. / 하반기: ’25. 7. ~ 12.
⑦ 진로비전·학습실무법 교육	- 운영계획 수립: ’25. 2. ➜ 참여자 모집: ’25. 3. ➜ 프로그램 운영: ’24. 4. ~ 11.
⑧ 쿠샘(고려대) 멘토링	- 운영계획수립: ’25. 4. ➜ 참여자 모집: ’25. 5. ➜ 프로그램 운영: ’25. 6. ~ 11.

□ 홍보계획

○ 읍·면 사무소에 홍보 협조 공문 발송 및 협조 요청

○ 군 홈페이지, 소통넷, 교육재단 홈페이지, 페이스북 등 SNS홍보

○ 읍면 홍보 현수막 게시

과제 4 행정 사각지대 해소

4-1 장애인 개인예산제 시범사업 추진

주관부처/부서	해남군 / 복지정책과	협조기관	해남군장애인종합복지관
담당자	박소영 주무관	연락처	061-530-5308

□ 추진배경

○ 장애인 서비스의 공급자 중심 구조로 이용자가 원하는 방식의 지원이 어려운 실정

- 바우처 제도 확대로 양적 성장은 있었으나, 서비스 간 연계 부족 및 이용 제한
- 다양한 욕구에 대응하기 위한 구조적 전환 필요

○ 장애인의 선택권과 자율성을 보장하는 맞춤형 복지체계로의 전환 필요

- 장애인이 스스로 예산을 설계하고 필요한 서비스와 재화를 선택할 수 있는 기반 마련
- 이용자 중심의 복지체계 실현으로 서비스 만족도와 삶의 질 제고 기대

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 사업대상: 해남군거주, 장애인활동지원 서빗 이용중인 등록장애인

○ 사업기간: 2024. 6. ~ 2025. 6.

○ 사 업 량 : 47명 (2024년 26명, 2025년 21명)

○ 사업내용

- 활동지원급여의 20%를 본인의 욕구에 따라 자율적 선택·이용 (재활치료, 보조기기 구입, 주거개선 등)
- 개인별 이용계획 수립 → 군·전문기관 합의 → 급여사용 → 정산 및 모니터링

○ 추진사항

- 한국장애인개발원 공모 신청 및 시범사업 선정 '24. 5.
- 사업 설명회 개최 (읍면 담당자, 유관기관, 참여희망 장애인 등) '24. 5.
- 시범사업 추진 및 이용계획 수립 및 합의 '24. 6.
- 개인별 계획에 따른 급여 집행, 정산, 사후 모니터링 실시 '24. 6. ~

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 장애인 활동지원서비스 잔여급여율 20% 이하로 감소
- 장애인 개인예산제 이용자 만족도 조사 결과 90% 이상 긍정 응답

○ 기대효과

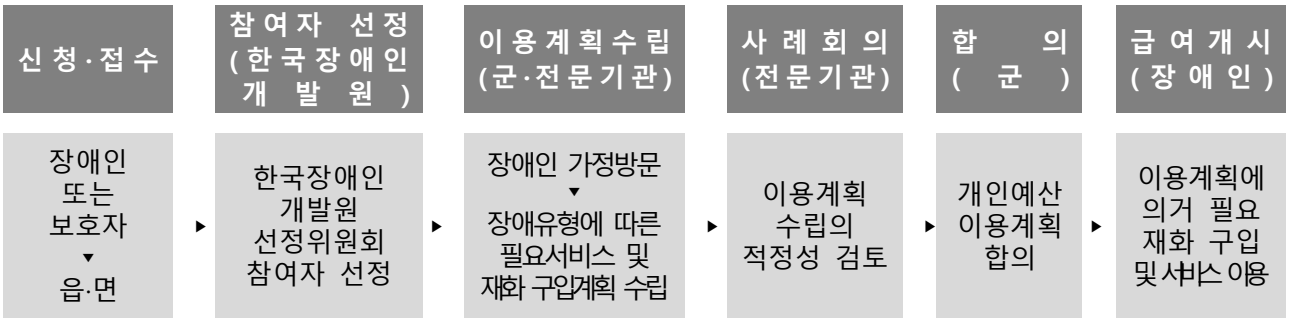
- 본인의 삶에 직접 필요한 서비스를 선택함으로써 자기 결정권 강화
- 서비스 맞춤화를 통한 효율성 향상, 직접 예산을 관리하고 결정함으로써 투명성 제고를 통한 장애인 정부혁신에 기여

□ '25년 소요예산

○ 장애인 개인예산제 운영 예산: 55,714천원(국비 70%, 도비 9%, 군비 21%)

□ 운영 체계

○ 군- 장애인종합복지관 - 읍면 공동 협력하여 운영



□ 추진 일정

주요내용	일 정	비 고
연간 개인별 이용계획 수립	'24. 12.	대상자 확정후 계획 수립
개인예산제 급여 개시 및 서비스 이용	'25. 1. ~ 6.	이용계획에 따른 급여 사용
성과 평가 및 만족도 조사	'25. 7.	참여자 대상 설문 및 운영성과 분석

□ 홍보계획

○ 대표 홈페이지, 해남소통넷, 페이스북, 이장회의 등을 통한 홍보

○ 중앙 및 지역신문 보도자료 배포 등을 통한 홍보

4-2 해남형 희망클린카 운영

주관부처/부서	해남군 / 복지정책과	협조기관	해남지역자활센터
담당자	김태경 주무관	연락처	061-530-5344

□ 추진배경

○ 저장강박·화재위험 등 주거환경개선이 필요한 취약가구에 청소를 지원하는 희망클린카 운영으로 주거복지 향상 및 복지사각지대 해소

□ 세부 추진사항

○ 취약가구 방문형 청소·방역서비스 지원

- 청소전문가가 가정 방문으로 쓰레기정리, 집청소, 방역 지원

※ 자활센터 청소사업단(청소드림) 협업: 8명 / 차량 2대 / 청소전문장비 및 방역장비 보유

- 청소지원 후 다양한 지역사회 돌봄서비스 연계 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 주거복지 취약가구 20가구 이상 발굴·지원
- 수혜대상가구 서비스 만족도 90%이상 달성

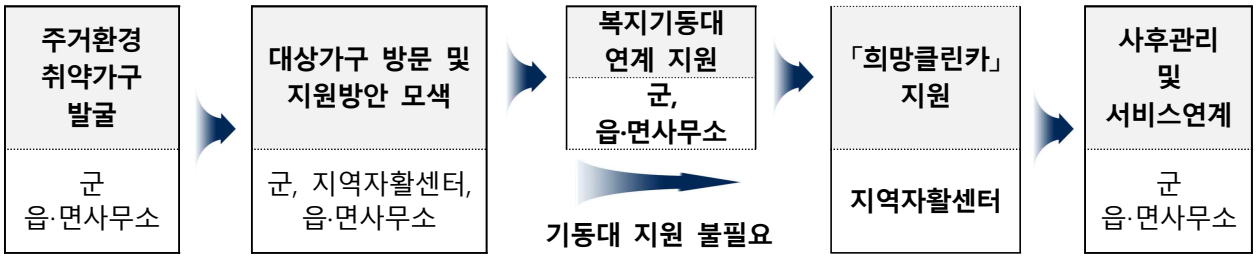
○ 기대효과

- 취약가구 주거환경개선으로 이웃과 더불어 안전하고 쾌적한 생활환경 조성
- 자활사업, 우리동네 복지기동대사업 활성화 및 시너지 효과 창출

□ '25년 소요예산

○ 해남형 희망클린카 운영 예산: 12,000천원(군비 100%)

□ 추진체계



□ 추진일정

주요내용	일정	비고
계획 수립	'25. 1.	
희망클린카 운영	'25. 1. ~ 12.	
성과 분석 및 만족도 조사	'25. 12.	

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보활동 강화

- 마을방송, 이장회의 등 해남형 희망클린카 지원사업 홍보
- 요양보호사, 생활지원사 등을 통한 사업홍보 및 지원대상자 발굴
- 희망클린카 성과보고회 추진 및 우수사례 공유
- 중앙 및 지역언론 보도자료 정기 배포

4-3 다문화가족 안정적 정착 및 가족역량 강화 지원

주관부처/부서	해남군 / 가족행복과	협조기관	해남군 가족센터
담당자	변세준 주무관	연락처	061-530-5344

□ 추진배경

○ 다문화 가족의 안정적인 가족생활 영위와 지역사회 조기정착을 위한 맞춤형 서비스 제공 필요

□ 세부 추진사항

○ **다문화가정의 안정적 가족생활 지원**

- 다문화 가정 행복장려금 지원: 40시간 편성 교육 이수 후 가구당 5백만원
- 24개월 이하 다문화자녀 분유구입금 지원
- 결혼이민자 국적취득비용 지원

○ **가족기능 회복 및 공감형성 프로그램 운영**

- '행복한 부부학교', '자조모임 연계 가족상담' 등
- 가족센터 중심의 공감 및 교육형 프로그램 운영

○ **자녀의 교육격차 해소 및 성장 지원**

- 다문화자녀 자녀교육활동비 지원 (7~18세, 총 133백만원)
- 진로탐색, 학습코칭 등 자기주도 학습지원
- 초·중·고 대상 '청소년 세계시민교육' 운영

○ **다문화가족 공동체 강화 및 소통 기반 마련**

- 다문화가족 한마음대회 개최: 지역사회 통합 분위기 조성
- 지역별 자조모임, 통번역사 네트워크 등 공동체 활동 병행

○ **운영체계 및 협업 기반 강화**

- 가족센터(건강가정+다문화가족지원) 통합 운영
- 민간위탁 인건비 및 운영비 지급, 통번역사 등 활용

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 수혜대상 서비스 만족도 90%이상 달성
- 교육활동비 신청률 및 세계시민교육 이수율 90% 이상

○ 기대효과

- 다문화 가족의 체계적인 맞춤형 지원으로 지역사회의 다양성과 포용성 증진으로 다문화 가족 삶의 질 향상

□ '25년 소요예산: 292백만원

세부항목	예산(백만원)	세부항목	예산(백만원)
행복장려금	70	자녀교육 활동비	133
분유구입금	27	청소년 세계시민교육	5
국적취득비	3	한마음 대회개최	14
문화공감·가족공감 프로그램	20	행복한 부부학교	20

□ 추진일정

주요 내용	일정	비고
다문화가정 및 결혼이주여성을 위한 지원	연 중	
자녀교육활동비	연 중	
청소년 세계시민교육	'25. 6. ~ 8.	
다문화가족 한마음 대회	'25. 7. ~ 9. 중	

□ 홍보계획

연번	홍보유형	세부 내용
1	다문화가족 회원 공지	- 회원등록 다문화가족 안내
2	인터넷	- 가족센터 홈페이지 홍보
3	SMS 홍보	- 프로그램 이용자 문자 발송
4	센터 프로그램	- 프로그램 전단지 배부
5	자조모임 활용	- 통번역사 자조모임, 지역별 다문화대표단 홍보

4-4 농촌 인력 문제 해결 위한 공공형 계절근로 지원모델 확산

주관부처/부서	해남군 / 농정과	협조기관	
담당자	곽재환 주무관	연락처	061-530-5075

□ 추진배경

○ 외국인 계절근로자를 유치하여 파종기·수확기 등 계절적으로 단기간 발생하는 농촌인력 부족 문제를 해소

○ 외국인 계절근로자의 안정적인 외부 인력 수급을 통해 원활한 농업 생산 활동 지원

□ 세부 추진사항

○ **농업 근로자 기숙사 건립 추진('22~'25)**

- 황산면 옥동리 일원(구. 옥동초) 부지 활용, 100명 수용 가능한 3층 규모
- 총사업비 58억 원(국비 12억, 군비 42.4억 등)
- 주거안정, 안전설비 및 생활편의 시설 구비

○ **외국인 계절근로자 도입 확대**

- 농번기 단기 인력수요에 대응해 3~5개월 단기고용 운영
- 결혼이민자 가족 초청형(4촌 이내) 근로자 포함
- 연도별 입국 실적: 2019년 8명 → 2023년 642명 → 2024년 635명

○ **공공형 계절근로 사업 운영(농협 연계)**

- 황산농협·땅끝농협 주관, 일당제 방식으로 영세농가에 인력 지원
- 센터 운영비 및 인건비 지원 (예산 2억 9천만 원)

○ **외국인 계절근로자 산재보험료 지원 및 조기정착 지원**

- C-4, E-8 비자 계절근로자 대상 산재보험 가입비 군비 지원
- 입국 후 준법·인권·범죄예방 교육, 외국인 등록, 긴급 치료비 등 지원

○ **국제 협력 및 도입 기반 구축**

-총 17개 해외 지자체(필리핀·베트남·몽골·라오스 등)와 MOU 체결
- 2024년 라오스 내 8개 군과 추가 협약 체결

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 연간 700여명 이상 외국인 근로자 안정 유치
- 농업 인력 공백 최소화 및 농가 생산성 유지

○ 기대효과

- 구조적 농촌 인력난 해소를 통한 농업 경쟁력 강화
- 인건비 상승 억제 및 생산비 절감
- 외국인 근로자의 안정적 정착으로 지역 공동체 내 포용성 확대

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 해남군 농촌인력 지원에 관한 조례 제정('22. 3. 2. 시행)

□ '25년 소요예산

사업명	예산(백만원)	재원구성
농업 근로자 기숙사 건립	5,800	국 1,200 / 도 360 / 군 4,240
외국인 계절근로자 프로그램 운영	148	전액 군비
공공형 계절근로 사업	290	국 145 / 도 43.5 / 군 101.5

□ 추진체계

○ 해외입국 외국인 계절근로자 도입계획 수립 및 비자 신청

- 고용주 모집 및 운영방식 선택(농가 직접 운영, 농협 통한 공공형 방식)

○ 계절근로자 선정 및 근로계약 체결

- 고용주 적격 여부 심사(농업경영체등록정보, 숙소 기준 충족여부 등)
- 구비서류 준비 및 사증발급인정서 발급 신청(비자포털)

○ 입국 및 외국인등록

- 대한민국 입국 시 인솔
- 고용주·계절근로자 준수사항 및 범죄예방·인권보호 교육 등 실시
- 산재보험 가입, 마약검사 실시 및 외국인등록 등 지원

□ 추진일정

○ 내국인 고용주 모집 공고 ‘25. 4.
○ 계절근로자 프로그램 하반기 도입 신청 ‘25. 5.
○ 계절근로자 배정심사 결과 통보(법무부) ‘25. 6.
○ 농업분야 교류협력 양해각서 체결 ‘25. 6.

□ 홍보계획

○ 군정 보도자료, 읍면장 회의 등 다중 채널 활용
○농협 및 지역 협의회 중심 안내 강화
○ 외국인 지원센터, 통번역사 등을 통한 다국어 안내 병행

4-6 찾아가는 보건소 물리치료 버스 운영

주관부처/부서	해남군 / 보건소	협조기관	-
담당자	윤다애 주무관	연락처	061-531-3736

□ 추진배경

○ 우리군 전체인구 중 33.9%가 농업에 종사하며, 65세 이상 노인인구가 37.3%를 차지하고 있어 지역 특색에 맞춘 지역주민의 건강관리 필요

○ 농어민 질병유형 중 근골격계 질환 유병률이 96.5%로 이를 사전에 예방하고 관리할 수 있는 대책 마련

* 해남군 전체인구중 33.9%가 농업에 종사, 근골격계 질환 유병률 96.5%

□ 세부 추진사항

○ 찾아가는 보물버스: 버스 내부를 개조하여 한의진료·물리치료 등이 가능한 침대, 온열 및 전자치료기기, 문진 테이블 등이 설치된 이동진료버스

○ 사업기간: 연중

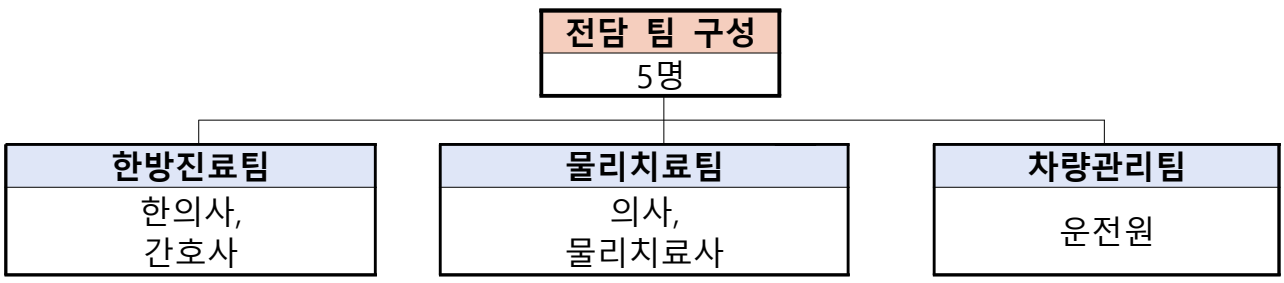
○ 대　　상: 해남군민

○ 장　　소: 의료취약지 마을경로당 80개소

○ 운영내용

기초검사 등	➡	한의진료	➡	물리치료
- 혈압·혈당 측정 - 계절별 보건교육 등		- 한의사 1:1 건강상담 - 침 시술, 한약제제 처방 - 경혈지압법 교육 등		- 온열치료, 전기치료, 테이핑 등 통증치료 - 자가 운동법 교육 등

○ 전담인력: 3개팀 5명



□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 찾아가는 보건소 물리치료버스 운영: 800회
- 이용자 만족도: 90% 이상

○ 기대효과

- 한의약, 물리치료 등 근골격계 질환에 효과적인 건강관리로 통증 개선
- 농어촌 지역 보건의료 인프라 확충으로 지역주민 건강권 확보

□ '25년 소요예산

○ 찾아가는 보건소 물리치료버스 운영: 29,800천원

□ 추진일정

○ 세부 추진일정: 연중 추진

구분	월별 추진 일정											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
계획 수립												
버스 운영												
사업 평가												

* 추진실적'25. 4. 22.기준: 물리치료버스 23회(494명)

□ 홍보계획

○ 지역신문 게재, 페이스북 등 SNS 홍보

○ 읍면장 및 마을이장 회의 연계 집중 홍보

○ 지역행사 운영 시 연계

과제 5 서비스 이용 편의성 향상

5-1 지적업무 추진을 통한 정확한 토지정보 제공

주관부처/부서	해남군 / 민원토지과	협조기관	-
담당자	김미애, 이민규 주무관	연락처	061-530-5262

□ 추진배경

○ 인허가를 받아 준공된 토지 중 지목변경이 미이행된 토지를 조사하여 적극적인 지적행정서비스 제공 및 소유자의 효율적인 재산관리 도모

○ 연속지적도는 개별지적도를 조사·측량없이 연속으로 붙여 만드는 과정에서 오류 사항이 발생 내포되어 정비가 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ **고정밀 연속지적도 구축을 위한 연속지적도 정비사업**

- 연속지적도는 개별지적도를 조사·측량 없이 연속으로 붙여 만드는 과정에서 오류사항(위치·이격·중복 등) 정비 및 변동 사항 정리

○ **찾아가는 지목변경 안내 서비스**

- 인허가(농지, 산지, 개발행위 등) 준공 토지에 대해 적극적인 지적행정 원스톱 서비스 제공으로 토지 소유자의 효율적인 재산 관리

○ **불합리한 토지경계 조정사업**

- 서로 연접한 토지가 불합리한 경계로 설정되어 있으나, 소면적 분할 제한 등으로 분할이 불가능하여 불합리한 경계를 바로 잡을 수 없는 필지에 대해 소유자간 경계조정에 합의한 경우 소유권 이전 절차 없이 간소하게 경계 및 면적 정정

○ **지적도-토지대장 불일치 필지 정비 추진**

- 지적도와 토지대장 간 일치하지 않는 토지를 조사하여 지적 공부를

바르게 정리

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 연속도 2,000도곽, 지적도 4,000필지 이상 정비
- 지목변경 대상 1,000필지 이상 정비
- 관내 10필지 이상 토지경제 조정 완료

○ 기대효과

- 지적정보의 고품질화에 따른 신속한 민원 처리로 지적 행정의 공신력 제고 및 정비 관련 불필요한 중복예산 절감
- 지적공부의 오류사항을 정비하여 군민의 재산권 보호 및 지적행정의 효율성 도모

□ '25년 소요예산

○ 고정밀 연속지적도 구축을 위한 연속지적도 정비사업: 211백만원

○ 불합리한 토지경계 조정사업: 10백만원

○ 지적도-토지대장 불일치 필지 정비: 15백만원

□ 추진일정

○ 연중 추진

□ 홍보계획

○ 다양한 매체를 활용한 지적업무 추진 상시 홍보

- SNS, 보도자료 등 활용하여 서비스 안내

5-2 복합민원 사전 상담 예약제 운영

주관부처/부서	해남군 / 건축허가과	협조기관	-
담당자	최석일 주무관	연락처	061-530-5162

□ 추진배경

○ 복합민원 사전 심사 및 상담 예약제 운영을 통하여 민원 처리 신속성과 효율 제고는 물론 민원 만족도 증가로 부서 내 업무 신뢰도 향상에 기여하고자 함

- 복합민원의 증가로 인해 민원 처리 시간 및 대기시간이 길어지는 문제 발생
- 장기간 소요되는 인·허가 민원 처리 과정에 대한 불만족 발생

□ 세부 추진사항

○ **복합민원 사전 상담 예약제 운영**

- 처리 시간이 길거나 사전 검토가 필요한 민원
- 일정 조정이 필요한 상담형 민원
- 정식 민원 접수 시 설계, 측량 등으로 많은 비용이 드는 복합민원에 대해 약식 서류 구비만으로 사전 행위제한, 가능 여부를 판단하여 결과 안내
- 담당 공무원이 상담 예약 내용을 검토 후 지정된 날짜 및 시간에 민원인에게 안내

민원인이 유선으로 사전 상담 예약신청	⇨	담당 공무원이 상담 예약 내용을 검토 후 확인 문자 발송	⇨	지정된 날짜 및 시간에 민원인에게 안내하여 신속한 처리 진행
최소 1일 전		**유선예약 다음날 까지**		**상담일자**

- 복합민원 사전 상담 업무 현황

연번	업무 내용	업무상담팀	비고
1	토지분할	복합민원1,2팀	
2	농지 전용 및 개발행위 허가(태양광, 축사 등)	복합민원1,2팀	
3	산지 전용 및 산지일시사용허가(태양광, 축사 등)	복합민원1팀	
4	식품·위생 인·허가(영업허가 등)	복합민원1팀	
5	오수·분뇨(정화조)·축산폐수 배출시설 설치, 폐기물처리, 기타수질오염원 처리 시설협의	복합민원2팀	
6	건축법 및 행위가능 시설 문의 등	건축민원팀	

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표 및 기대효과

- 사전 상담으로 해결되지 않거나 설계, 측량 등으로 많은 비용이 발생하는 민원의 경우 약식 서류 접수로 시간적·경제적 부담 완화
- 민원인의 대기 시간 단축 및 서비스 만족도 향상과 부서 간 협업 강화로 민원 처리의 신속성과 정확성 제고

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '25년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진체계 (관계기관 또는 민간과 협업이 필요한 과제의 경우 작성)

○ 해당없음

□ 추진일정

○ 분기별 실적 산출 및 연말 결과 보고

□ 홍보계획

○ 언론보도 및 SNS 홍보

5-3 해남e 한눈에! 스마트군정 시스템 고도화

주관부처/부서	해남군 / 총무과	협조기관	-
담당자	윤상철 주무관	연락처	061-530-5100

□ 추진배경

○ 스마트 군정 운영 효율화

- 기존 스마트 군정시스템의 기능을 개선하여 군정 운영의 효율성 향상
- 실과별 개선 요구사항 수렴을 통한 실무자 맞춤형 기능 개선

○ 통합 플랫폼 구축을 통한 대민 서비스 향상

- 군정시스템 데이터 기반으로 군민들이 쉽게 접근 가능한 대민서비스 웹 플랫폼을 개발

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 해남군 데이터 지표를 확인하는 오픈형 데이터 서비스 및 빅데이터 기반 시민 데이터 개방

- 군정시스템 데이터 개방을 통해 데이터 기반 수요 창출, 정책 챌린지 등 해남군 주요 데이터 공유 및 활용
- 빅데이터 시각화 플랫폼 구축을 통해 주요 데이터를 시각화 하고 빅데이터 AI 분석을 통해 통계 및 예측 서비스 제공

○ 최신 트렌드를 반영한 반응형 web 기반의 시스템 구축

- 다양한 기기 환경을 고려하여 반응형 web 기반의 시스템 요구
- 접근성을 고려한 UI/UX 재개편 및 시각화 디자인 구현

○ 오픈형 대민서비스를 위한 신규 컨텐츠 추가 개발

- 분야별 농축산 현황, 산업·경제 현황, 유통시설 현황, 스포츠 마케팅 현황 등 신규 데이터 추가 구축
- 군정 데이터를 활용한 셀프분석 컨텐츠 기능 추가개발

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 데이터 기반 수요 창출, 정책 챌린지 등 해남군 주요 군정 데이터 공유 및 활용
- 대민서비스를 통해 추가 수집, 분석 가능한 데이터 발굴

○ 기대효과

- 데이터 기반의 의사결정이 가능해져 군정의 투명성을 확보
- 군민들이 군정 정보에 쉽게 접근할 수 있는 환경 조성
- 첨단 행정 서비스 구현을 기반으로 군민에 대한 데이터 관심 증대 및 활용 기반을 확대

□ '25년 소요예산

○ 스마트 군정 시스템 고도화: 300백만원

□ 추진일정

○ 스마트 군정시스템 안정화 및 오류처리 '25. 1. ~ 3.

○ 대민서비스 웹 플랫폼 구축 계획수립 및 발주 '25. 4. ~ 6.

○ 대민서비스 웹 플랫폼 개발 '25. 7. ~ 9.

- 요구사항 분석 및 설계
- 군정시스템 기능 개선 및 시스템 개발

○ 대민서비스 웹 플랫폼 구축 '25. 10. ~ 12.

- 시범 운영 및 최종 배포

5-4 스마트 가축시장 구축사업

주관부처/부서	해남군 / 축산사업소	협조기관	해남진도축산업협동조합
담당자	이호진 주무관	연락처	061-531-3912

□ 추진배경

○ 전통적 방식의 생축 거래 환경을 개선함으로써 경매한우의 이력정보 명확화를 위한 지원사업 추진

○ 스마트 가축시장 구축을 통해 디지털 기술을 활용한 효율적인 거래 환경을 조성하고, 시장의 투명성과 안전성을 높이고자 함.

□ 세부 추진사항

○ **디지털 플랫폼**: 가축 거래를 실시간으로 관리할 수 있는 디지털 플랫폼 개발.

○ **모니터링 시스템**: 친환경 인증 등 가축의 사육 환경 및 가격 추이를 모니터링 할 수 있는 시스템 구축.

○ **주민참여예산간담회**: 협업기관인 해남진도축산업 협동조합의 사업 건의를 위한 간담회 추진

○ **소통을 위한 현장 방문**: 매주 가축시장 방문을 통한 추진상황 점검, 현장 의견 청취

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표
- 가축 시장의 거래 효율성 증가
- 가축 가격의 투명성 확보
- 실시간 모니터링을 통해 가축의 질병 예방 및 관리 체계 강화
- 농민들의 거래 비용 절감 및 수익 증대

○ 기대효과
- 디지털 기술을 통한 가축 거래의 공정성 증대
- 시장 내 거래 활성화 및 농민들의 만족도 향상
- 전통적 시장의 문제점 해결 및 현대화된 시스템으로의 전환

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '25년 소요예산

○ 스마트 가축시장 LED전광판 구축 3억(군비50% 1.5억, 자담50% 1.5억)

□ 추진체계 (관계기관 또는 민간과 협업이 필요한 과제의 경우 작성)

○ 2025년 예산 편성을 위한 주민 간담회 추진(군,축협)

○ 사업 추진을 위한 세부사업계획서 제출(축협→군)

○ 보조금 교부 신청(축협→군)

○ 보조금 교부 결정(군→축협)

○ 계약 의뢰(군)

○ 사업 추진 및 정산 결과 보고(축협→군)

□ 추진일정

○ 사업 추진을 위한 세부사업계획서 제출 '25. 1.

○ 보조금 교부 신청 '25. 3.

○ 보조금 교부 결정 '25. 3.

○ 계약 의뢰 '25. 4.

○ 스마트 가축시장 LED전광판 구축 완료 '25. 6. 한

□ 홍보계획

○ 가축시장 개장 알림에 따른 전국 시군구 공문 발송

○ 축산농가 전체 단체 문자 발송

○ 해남군 축산사업소 SNS 홍보

○ 보도자료 제출

○ 읍면 이장회의, 반상회 홍보자료, 전광판 등 활용

과제 6 내부 업무 프로세스 개선

6-1 청렴실천 공직문화 확산

주관부처/부서	해남군 / 기획실	협조기관	
담당자	유재원 주무관	연락처	061-530-5219

□ 추진배경

○ 공직자 청렴 역량 강화

- 효과적 교육을 통한 해남군 공직자의 청렴역량 강화로 내부 청렴도를 강화하여 청렴하고 깨끗한 행정조직 건설

○ 청렴도 향상을 통한 행정 효율성 강화

- 조직의 청렴도 향상을 통해 지역 주민의 행정 신뢰도를 제고하여 정책 효과성 증대로 행정 효율성 강화

□ 세부 추진사항

구분	사업명	사업내용
문화형 청렴교육	영화가 좋다! 청렴이 좋다!	- 영화 및 드라마 속 상황을 통한 청렴·윤리교육 추진
	청렴골든벨	- 퀴즈 문항을 청렴관련 법 내용으로 구성하여 참여형 교육 실현
	청렴 뮤지컬	- 감성 뮤지컬을 통한 청렴 교육 추진
	청렴 라이브 콘서트	- 청렴교육을 문화공연과 연계 추진
청렴 캠페인	청렴한 해남 사진전	- 청렴 주제 포토월 설치로 직원 및 군민 청렴 관심도 확대
	건전 명절 캠페인	- 부서별 청렴 홍보 스티커 부착 - 출근길 청렴 홍보 캠페인 추진 - 선물반송센터 운영
	공직자 청렴다짐	- 개인별·부서별 청렴서약서 작성 - 전 공직자 청렴 서약식 추진 - SNS 청렴 소개문구 게시

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 국민권익위 공공기관 종합청렴도 평가 1등급 달성
- 다채로운 교육을 통한 청렴교육 참여율 제고(수강률 100% 달성)
- 부정청탁금지법 위반 공무원 zero(위반자 0명)

○ 기대효과

- 청렴문화 확산을 통한 주민 신뢰성 제고로 행정 효율성 향상

□ 추진일정

구분	추진일정	
문화형 청렴교육	- 영화가 좋다! 청렴이 좋다!	'25. 3.
	- 청렴 뮤지컬	'25. 5.
	- 청렴 라이브 콘서트	'25. 8.
	- 청렴골든벨	'25. 10.
청렴 캠페인	- 청렴한 해남 사진전	'25. 6.
	- 건전 명절 캠페인	설명절('25. 1.) 및 추석('25. 9. ~ 10.)
	- 공직자 청렴다짐	'25. 7.

□ '25년 소요예산

○ 청렴 교육 및 캠페인 추진 0.5억원

6-2 규제혁신 참여 UP! 군민행복 UP!

주관부처/부서	해남군 / 기획실	협조기관	-
담당자	김민서 주무관	연락처	061-530-5391

□ 추진배경

○ 규제개혁의 낮은 관심도로 인한 규제발굴 어려움 존재

○ 지방규제혁신 우수사례 등 안내를 통해 규제개선에 대한 관심 확산 및 군민중심 규제혁신 필요

□ 세부 추진사항

○ **2025 해남군 규제혁신 아이디어 공모전 실시**

- 공모기간: 2025. 4. 14.(월) ~ 5. 23.(금)
- 대　　상: 규제 개선에 관심있는 해남군민 누구나(* 공무원 포함)
- 공모분야: 일상생활 등 각종 불합리한 민생규제 등
- 추진절차

계획수립 4월	공모 접수 4월 ~ 5월	사전검토 6월	부서확인 7월 ~ 9월	심　사 10월	발표 및 시상 11월
공모 계획수 립	해남군민, 공무원 대상 접수	접수 건 적정성 검토	소관부서 및 중앙부처 의견 확인	규제개혁 위원회	일반인 및 우수 공무원 시상

- 시상내역 ┌ (공무원) 11명 / 상장 및 해남사랑상품권
　　└ (군　민) 7명 / 상장 및 해남사랑상품권

○ **2025년 규제혁신 과제발굴 보고회 개최**

- 일시 및 장소: 상반기 / 상황실(4층)
- 보 고 자: 실과소장(부서별 1건 이상 제출)
- 내　　용: 중앙부처 건의과제 및 적극행정을 통한 규제개선 우수사례(신규 및 벤치마킹) 발굴 보고

○ **2025년 규제혁신 우수부서 평가계획**

- 실적기간: 2025. 1. 1. ~ 11. 30.
- 대　　상: 전 부서(읍면 제외)
- 평가방법: 6개 상위지표(10개 하위지표)에 따른 부서별 상대평가

구　분	시 상 금
합계	**15개 부서 / 5,000천원**
포상규모	총 시상금: 5,000천원 · 최우수(1): 1,000천원 · 우　수(4): 각500천원 · 장　려(10): 각200천원

- 포상계획: 2025. 12월
- 평가지표

연번	지표명	지표설명	배점
계	**6개 상위지표**	**10개 하위지표**	
1	**중앙부처 규제 건의과제 발굴 및 개선**	① 중앙부처 규제혁신 건의과제 제출 ※ 가점 – 민생규제, 지역중단·지연사업 과제 제출 – 중앙부처 협의 과제 선정 – 중앙부처 수용/일부수용(해결) – 행안부 중점과제 선정	① 건당 5점 – 민생규제, 지역중단·지연사업 과제 제출 시 가점 2점 – 그외 가점 각 10점
2	**적극행정(그림자·행태규제)을 통한 규제애로 해결**	② 사례 제출(벤치마킹 포함) ※ 가점 – 행안부 신규·우수사례 선정 – 행안부 벤치마킹 사례 선정	② 건당 5점 – 가점 각 10점
3	**현장 중심 지방규제 발굴**	③ 규제현장 방문 실적(찾아가는 지방규제신고센터 운영 협조) ④ 건의사항에 대한 해결노력 ※ 가점 – 중앙부처 개선(수용, 일부수용)	③④ 건당 5점 – 가점 각 10점
4	**자치법규 내 규제 정비**	⑤ 규제 개선(완화) 의견 제출 ⑥ 자치법규 개정	⑤⑥ 건당 5점
5	**규제혁신 공모전·경진대회· 회의 참여**	⑦ 군 공모전 과제 제출 ⑧ 도 공모전 과제 제출 ⑨ 행안부·중기부 공모전 및 경진대회 제출 ※ 가점 – 군·도 공모전 입상 – 행안부·중기부 공모전 및 대회 입상 – 지방규제혁신 회의·토론회 사례발표	⑦⑧⑨ 건당 5점 – 가점 각 10점
6	**규제개혁 교육 참여**	⑩ 집합교육 참여	⑩참여인원/배정인원×10점

○ **지방규제혁신 우수사례 및 민생규제 개선사례 등 공유**

- 새올 게시판, 해남 소통넷 등 규제혁신 우수사례 안내

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 규재개선 아이디어 부서별 1건 이상 발굴
- 현장 중심의 규제혁신을 통한 지역경제 활성화 및 소상공인 애로사항 해소

○ 기대효과

- 과감한 규제 개혁으로 지역 성장동력 확보 및 군민 삶의 질 향상
- 의식 제고를 통해 생활밀착형 규제개혁 발굴 및 능동적 참여 분위기 조성

□ '25년 소요예산

○ 2025년 규제혁신 아이디어 공모전: 7,000천원

○ 2025년 규제혁신 우수부서 평가: 5,000천원

□ 추진일정

○ 2025년 규제혁신 과제발굴 보고회 개최	상반기
○ 2025년 규제혁신 아이디어 공모 과제 검토 및 심사	하반기
○ 2025년 중앙부처 규제 건의과제 제출	하반기
○ 2025년 규제혁신 우수부서 평가	연중
○ 지방규제혁신 우수사례 및 민생규제 개선사례 안내	연중

□ 홍보계획

○ 페이스북, 소통넷 등 SNS를 통한 홍보

6-3 대형폐기물 배출 간편 신고 시스템

주관부처/부서	해남군 / 환경과	협조기관	-
담당자	신지혜	연락처	061-530-5335

□ 추진배경

○ 기존 방식인 전화, 방문을 통한 신청 방법은 배출 접수부터 결제까지 시간, 장소적 측면에서 주민들의 불편함을 초래하여 개선 방안 필요

○ 전자 결제를 통해 주민들의 생활 편의성을 도모하고 투명성을 제고

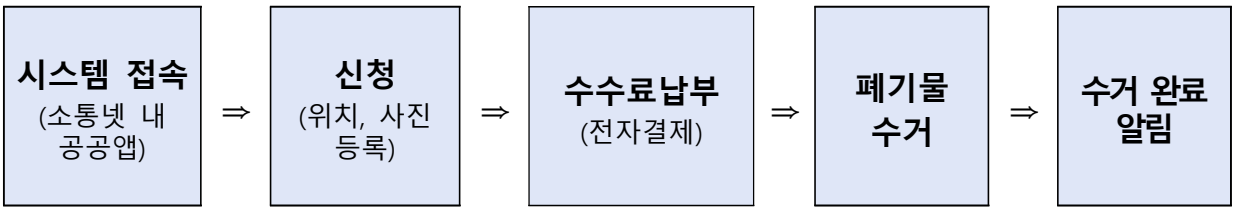
□ 세부 추진사항

○ 사 업 명: 에코플랫폼 사업(대형폐기물 배출 시스템)

○ 주요내용

- 해남소통넷 내 공공앱을 통해 24시간 대형폐기물 배출 신고 접수
- 가상계좌, 신용카드, 간편결제 등으로 비용 결제 가능
- 접수 후 수거 일정, 수거 완료 등 처리 현황을 문자로 안내
- 배출자가 결제완료 후 취소할 경우 계좌번호로 간편하게 환불 처리

○ 사용자 신고 방법



□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 직접 방문이나 전화를 통하지 않은 민원 처리로 신고 접수부터 수거까지 시간 단축
- 접수부터 결제까지 주민들이 직접 처리하여 담당공무원의 업무 효율성 증가

○ 기대효과

- 24시간 배출 신고 접수 및 결제로 주민 생활 편의성 도모
- 배출 위치, 물품 사진을 등록해 수거자와 원활한 소통 및 마찰 방지
- 전자 결제로 인한 부패 사전 방지

□ '25년 소요예산

○ 대형폐기물 배출 접수 휴대폰(읍면 배부) 통신요금: 8,100천원

○ 전자 결제 대행사 수수료: 1,200천원

□ 추진일정

○ 해남소통넷 공공앱 대형폐기물 수거신청 운영(상시) '25. 2. ~

○ 시스템 개선 및 보수 '25. 3. ~

□ 홍보계획

○ 보도자료, 읍면장 회의, SNS 등을 통한 홍보

과제 7 공직 내 조직문화 개선

7-1 마음담은 지원, 공직자를 위한 치유 여정

주관부처/부서	해남군 / 민원토지과	협조기관	해남군 정신건강복지센터
담당자	조현경 주무관 류영림 주무관	연락처	061-530-5243 061-537-5447

□ 추진배경

○ 직원들이 격무로 인해 겪는 스트레스를 완화하고 심신 재충전을 통해 건강하고 행복한 직장 생활 영위에 기여하고자 함.

□ 세부 추진사항

사업명	대상	주요 내용
마음치유 힐링 프로그램 운영	전 직원	- 힐링 체험 프로그램을 통한 몸과 마음의 힐링 기회 제공
심리상담 지원	전 직원	- **온라인 진단검사 이용 검진** · 4개 항목(우울증, 불안장애, 스트레스, 알코올중독)진단
		- **마음건강 무인검진기 이용 검진** · 보건소 및 민원토지과 內 무인검진기를 통한 개별적 검진(우울, 불안, 스트레스 척도 검사)
		- **정신건강복지센터 상담 지원** · 온라인상담: 상담내용 작성 후 답변 · 방문상담: 심리 진단 후 1:1 맞춤형 상담 진행
악성민원 피해 직원 의료비 지원	악성민원 피해 직원	- 민원인의 폭언·폭행 등으로 신체적 정신적 피해 발생 시 치유 목적으로하는 의료비 지원 - 연간 1인 20만원 이내

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 마음치유 힐링 프로그램 참여자 수: 100명 이상
- 심리상담 후 회복 실감 응답률: 심리적 안정감 향상 응답자 비율 70%이상
- 악성민원 피해 직원 지원 제도 만족도: 실질적 도움이 되었다 응담자 비율 80% 이상

○ 기대효과

- 업무 중 흔히 겪는 직무 스트레스, 대인관계, 번아웃 등의 문제를 힐링 체험 프로그램 및 심리상담 지원 등을 통해 직원의 사기 진작과 생산성 향상에 기여
- 감정노동 보호체계 구축으로 직원의 직무 지속 가능성 확보

□ '25년 소요예산 : 3개 사업 7,500천원

○ 마음치유 힐링 프로그램 운영: 5,000천원

○ 심리상담 지원: 비예산

○ 의료비 지원: 1,500천원

□ 추진체계

구분	내용
민원토지과	- 마음치유 힐링 프로그램 운영 - 심리상담 및 의료비 지원 계획 수립 - 악성민원 피해 직원 의료비 지원
해남군 정신건강복지센터	- 정신건강 간이검사 - 정신건강의학과 전문의 1:1 맞춤형 상담

□ 추진일정

사업명	추진일정
마음치유 힐링 프로그램 운영	- 상반기: '25. 5. / - 하반기
심리상담 지원	- 연중 상시 이용
성민원 피해 직원 의료비 지원	- 연중 수시 신청

□ 홍보계획

○ 부서별 공문 안내 및 개인별 메일 안내

7-2 공평·공정·공개 인사행정 실현

주관부처/부서	해남군 / 총무과	협조기관	전 부서
담당자	송경근 주무관	연락처	061-530-5716

□ 추진배경

○ MZ세대와의 소통과 신뢰 관계 형성으로 활기차고 즐겁게 일할 수 있는 조직 문화 및 공평·공정·공개의 인사행정 구현

□ 세부 추진사항

○ MZ세대와의 신뢰 관계 및 조직 유대감 형성

- 멘토링 제도, 단체 워크숍 등 자유로운 소통
- 가족과 함께하는 임용식, 시보해제 행사 등 조직 구성원으로서 자긍심과 유대감 형성

○ 유연한 인사제도 운영

- 신규 수요 및 업무 공백 최소화를 위해 적극적인 인력 채용과 적재적소 배치
- 여러 가지 소통을 통한 인사 불편사항 개선 노력

○ 자체 조직 진단을 통한 인력 재배치로 조직 효율화 추진

- 심층 진단 계획 수립 → 개선안 도출 및 조직 반영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ MZ세대에 대한 특별한 실적 없음	○ 신규임용자 멘토링제 운영 ○ 각종 행사 추진(임용식, 시보해제 행사)
○ 인력 채용 실적 없음	○ 지역 인재, 경력직 채용 추진 ○ 여러 가지 방식의 인사 상담 실시
○ 인력재배치 실적 없음	○ 정원의 1%(8명) 인력 재배치 추진 ○ 심층 진단을 통한 조직 효율화

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ MZ세대 및 신규임용자 의원면직 증가	○ 의원면직 감소 및 조직 유대감 형성
○ 의원면직, 휴직으로 업무 공백 수시 발생	○ 적극적인 인력 채용과 배치로 업무 공백 최소화
○ 조직 및 인력 관리 효율성 미비	○ 자체 조직 분석·진단 강화를 통한 조직 및 인력 관리 효율성 제고

□ ’25년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진일정

구분	추진일정	
MZ세대와의 신뢰 관계 형성	○ 멘토링 제도·워크숍 등 관련 계획 수립 ○ 다양한 행사 추진	’25. 4. ’25. 9.
유연한 인사 제도 운영	○ 지역 인재·경력직 채용 관련 계획 수립 ○ 적재적소 인력 배치 및 점검	상 시 상 시
인력 효율화 및 재배치	○ 인력재배치 관련 계획 수립 및 진단 ○ 인력재배치 실시(인사발령 포함)	’25. 5. ’25. 7.

□ 홍보계획

○ 각종 제도 추진 후 언론사 홍보 실시

7-3 일할 맛 나는 후생복지 지원

주관부처/부서	해남군 / 총무과	협조기관	전 부서
담당자	박성정 주무관	연락처	061-530-5237

□ 추진배경

○ 직원의 다양한 후생복지 수요를 효과적으로 충족시켜 사기진작 및 업무 효율성 제고

□ 세부 추진사항(주요내용)

1. 여가생활 지원	■ 직원 문화탐방비 지원 - 대 상: 전 직원 - 지원금액: 1인 1회 최대 20만원 - 지원내용: 직원 문화탐방 비용 지원 ■ 직장 동호회 활동 지원 - 대 상: 30개 해남군 직장 동호회 - 지원금액: 동호회당 최대 4백만원 - 지원내용: 체육·취미 동호회 활동 지원금 지원
2. 가족친화·직원소통 직장문화 조성	■ 가족사랑여행 - 대 상: 전 직원 - 지원금액: (2대 가족여행) 30만원 / (3대 가족여행) 40만원 - 지원내용: 가족과 함께하는 관내 관광지 여행비용 지원 ■ 신규 공무원 힐링데이 - 대 상: 시보해제 신규 공무원 - 지원내용: 시보해제 축하 명함 제작, 문화활동 지원
3. 생활안정 지원	■ 저연차 공무원 관사 운영 - 대 상: 관외지역 출신 재직기간 5년 이하 무주택 공무원 - 지원내용: 공무원 관사 32실 지원
4. 건강관리 지원	■ 직원 건강검진비 지원 - 지원대상: 2025년 건강검진 대상 직원 - 지원금액: 1인 최대 30만원 - 지원내용: 직원건강검진시 검진비 지원
5. 역량강화 지원	■ 직원 해외배낭연수 지원 - 지원대상: 전 직원 - 지원금액: 1인당 3백만원 - 지원내용: 군정에 반영 가능한 선진행정 우수사례 국가 탐방비 지원

□ 기대효과

○ 다각적 후생복지 사업 추진을 통한 직원 만족도 제고

○ 각종 후생복지 업무 추진 시 지역상품권 활용으로 지역경제 활성화 효과 극대화

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 해당 없음

□ '25년 소요예산

○ 직원 문화탐방비 지원: 280백만원 ○ 직장 동호회 활동 지원: 72백만원

○ 가족사랑여행: 50백만원 ○ 신규 공무원 힐링데이: 6백만원

○ 저연차 공무원 관사 운영: 88백만원 ○ 직원 건강검진비 지원: 225백만원

○ 직원 해외배낭연수 지원: 150백만원

□ 추진체계

○ 해당 없음

□ 추진일정

세부사업	추진일정
직원 문화탐방비 지원	- 계획 수립: '25. 2. ➜ 직원 문화 탐방 및 지원금 지급: '25. 2. ~ 11.
직장 동호회 활동 지원	- 직장동호회 심의위원회 개최: '25. 2. ➜ 직장동호회 운영: '25. 2. ~ 11.(분기별 지원금 지원)
가족사랑여행	- 계획 수립 및 참여자 모집: '25. 3. ~ 4. ➜ 대상자 선정 및 여행비용 지급: '25. 4. ~ 11.
신규 공무원 힐링데이	- 계획 수립: '25. 5. ➜ 힐링데이 개최: '25. 6.
저연차 공무원 관사 운영	- 입주자 모집: '25. 2. ➜ 입주: '25. 2. ➜ 퇴실자 발생시 수시 추가 모집
직원 건강검진비 지원	- 건강검진 후 신청 / 매월 지급
직원 해외배낭연수 지원	- 계획 수립: '25. 3. ➜ 참여자 모집: '25. 4. ➜ 배낭연수 실시: '24. 5. ~ 11.

□ 홍보계획

○ 공문 시달 및 지원대상 메일 발송

과제 8 AI·디지털 활용 역량 강화

8-1 군정 발전의 원동력, 시책 발굴 활성화

주관부처/부서	해남군 / 기획실	협조기관	-
담당자	임애진 주무관	연락처	061-530-5511

□ 추진배경

○ 다양한 정책 개발 지원을 통한 창의적 지역 맞춤형 시책 발굴로 기획 능력 향상 및 실무역량 강화로 우리군 현안 해결

□ 세부 추진사항

해남원정대	시책발굴 인센티브	정책개발 워크숍	정책자문단
·전부서 1개팀(4명) ·현안사업 해결 목적 ·벤치마킹→군정접목	·시책발굴 및 성과창출자 ·포상금→사기진작 ·시책 발굴 원동력 제공	·실무공무원 30명 ·생성형 AI활용 교육 및 Chat GPT 활용 킬러 콘텐츠 아이디어 발굴	·정책자문 및 제언기능 ·현장탐방→군정이해향상

간담회·연구회 + 시책발굴(중견간부, 정책연구대회 등)

시책 정책화 및 전국 확산

□ 기대효과

○ 성과목표

- 부서별 벤치마킹을 통한 군정 시책 발굴: 부서별 1건

○ 기대효과

- 정책 흐름에 부합할 수 있는 우리군 맞춤형 신규시책 발굴
- 창의적인 지역 맞춤형 정책개발을 통한 정책 기획능력 향상 및 실무능력 강화

- 우수 시책 정책화 및 사업화를 통해 전국에 반영가능한 모델 확산

□ '25년 소요예산: 5개 사업 115백만원

○ 해남원정대: 20백만원
○ 시책 발굴 인센티브: 10백만원
○ 정책개발 워크숍: 30백만원
○ 정책자문단: 17백만원
○ 정책연구대회: 38백만원

□ 추진일정

사업명	추진일정
해남원정대	- 운영계획 수립: '25. 1. ➜ 부서별 원정대 구성: '25. 1. ➜ 원정대 활동 실시 및 결과 보고: '25. 2. ~ 6. ➜ 2026년 신규시책 발굴 연계
시책 발굴 인센티브	- 계획 수립: '25. 6. ➜ 부서별 신규시책 발굴·제출: '25. 7. ➜ 우수시책 선정 및 인센티브 지급: '25. 9.
정책개발 워크숍	- 운영계획 수립: '25. 1. ➜ 대상자 모집: '25. 1. ➜ 워크숍 추진: '25. 2. ➜ 미래사업 발굴 연계
정책자문단	- 정책자문단 제안(정기회의시) ➜ 부서검토 ➜ 신규시책 발굴 연계
정책연구대회	- 운영계획 수립: '25. 1. ➜ 연구단 구성: '25. 2. ➜ 연구활동 및 보고서 작성: '25. 3. ~ 5. ➜ 정책연구 발표·평가: '25. 6. ➜ 2026년 신규시책 발굴 연계

□ 홍보계획

○ 보도자료 배포 및 SNS 홍보

8-2 AI 해남 미래 설계를 위한 CHATGPT 교육

주관부처/부서	해남군 / 총무과	협조기관	-
담당자	임다은 주무관 하지연 주무관	연락처	061-530-5235 061-530-5461

□ 추진배경

○ 누구나 AI를 이용하고 혜택을 누리는 AI 일상화 시대 본격화

○ 농어촌수도로서 AI시대를 선도하기 위한 공무원 및 군민들의 AI 역량 강화를 위한 관련 교육 프로그램 운영 필요

□ 세부 추진사항

○ **(공무원) AI 활용 대군민 행정서비스 능력 강화 교육**

- 교육인원: 해남군 전 공무원
- 주요내용
  · 실무 맞춤형 생성형 AI 교육을 통한 디지털 역량 강화
- 상·하반기 챗 GPT활용 교육 실시
  · 최신 기술 트렌드인 생성형 AI 공직자 교육 과정을 통한 공직자 업무 효율성 극대화
  · 창의적인 콘텐츠 제작 실습을 통한 스마트 행정 역량 제고

○ **(군민) 디지털 역량강화 교육**

교육명	대상	내 용	비고
디지털 역량강화 교육	전군민	▶Chat GPT에 대한 군민들의 인식과 활용 방법 등	
AI와 챗GPT 활용 교육	관내 직장인	▶자신의 분야에서 챗 GPT를 활용하기 위한 응용 교육	

□ 기대효과

○ 대상별 적정한 AI교육으로 다양한 분야에서 활용할 수 있는 능력 배양 및 시대 흐름 선도

○ 실무 맞춤형 교육을 통한 업무 자동화 및 효율성 향상

□ ’25년 소요예산

○ AI활용 대군민 행정서비스 능력 강화 교육: 22백만원(군비)

○ 디지털 역량강화 교육: 20백만원(군비)

□ 추진일정

○ AI활용 대군민 행정서비스 능력 강화 교육 ‘25. 5. / 7.

○ 디지털 역량강화 교육 ‘25. 2. ~ 12.

○ 직장인 대상 AI와 챗 GPT 활용 교육 ’25. 5. ~ 6.

□ 홍보계획

○ 보도자료 배포 및 SNS 홍보

Ⅲ. 정부혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

○ **정부혁신 역량 강화를 위한 교육 추진**

- 외부강사 초청 강연

○ **제4기 HI-주니어보드(혁신 동아리) 운영**

- 4조, 22명으로 구성
- 조별 활동을 통한 혁신 과제 발굴

○ **혁신 동참 인센티브 제공**

- 협업포인트 제도 부서별 인센티브 제공

  * 특별협업포인트 부여기준 개선으로 혁신 관련 부여 포인트 추가 신설

□ 성과 홍보 방안

○ **국민 체감을 위한 혁신 성과 맞춤형 홍보**

- 주민주도 우리지역 맞춤형 공모사업, 주민자치 활성화 지원사업, 마을공동체 활성화 지원사업 등

○ **국민과 소통하는 콘텐츠 제작** YouTube blog

- 정책고객을 감안한 맞춤형 홍보(영상, 카드뉴스 등)

