2026년 지방정부 혁신 실행계획

2026. 4.

예 천 군

목 차

Ⅰ. 총괄표 ····· 1

Ⅱ. 추진과제 ····· 3

1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환 ··· 3
2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화 ····· 5
3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결 ····· 8
4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축 ····· 10
5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축 ····· 13
6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축 ····· 16
7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성 ····· 19
8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영 ····· 23
9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성 ····· 25
10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축 ····· 28
11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성 ····· 31

Ⅲ. 소확신 과제 ····· 34

Ⅳ. 지방정부 혁신 확산 방안 ····· 37

Ⅰ. 총괄표

주민 주도 참여·소통 거버넌스 구현

세부추진과제명	소관부서	추진일정
1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환		
1. 주민주도 사업을 통한 주민자치 역량 강화	총무과	연중
2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화		
1. 예천별별소식지 확대 개편	홍보소통과	연중
3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결		
1. 예천군 영유아창의문화센터 확대 운영	주민행복과	연중

포용과 균형의 기본사회 구현

4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축		
1. 2026년 찾아가는 보건복지서비스	사회복지과	연중
5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축		
1. 공동육아나눔터(0세 특화반) 운영	주민행복과	연중
6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축		
1. 고향사랑기부제 활성화	총무과	연중

성과로 신뢰받는 일 잘하는 지방정부 구현

7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성		
1. **[대표과제]** 예천군 청소년 둥지 배움터 (자기주도학습센터) 운영	총무과	연중
8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영		
1. 행정혁신을 위한 시책일몰제(CLEAN-UP) 추진	기획예산실	연중

9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성		
1. 예천군 적극행정 고도화 및 공직문화 혁신	기획예산실	연중

공공부문 인공지능 대전환

10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축		
1. AI 기반 공간정보 구축을 통한 행정 활용도 제고	종합민원과	연중
11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성		
1. 예천군『변혁도모』운영을 통한 AI 활용 강화	기획예산실	연중

소확신 (소소하지만 확실한 지방정부혁신) 과제

1. 대중교통 체계개편 및 주민체감형 복지 실현	건설교통과	연중

Ⅱ. 추진과제

1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환

1-1 주민주도 사업으로 주민자치 역량 강화

주관부서	총무과	협조기관/부서	기획예산실, 읍면
담당팀명	행정팀	연락처	054-650-6084

□ 추진배경

○ 주민자치위원회는 주민이 주인이 되어 마을을 스스로 만들어가는 참여 조직이나, 주민자치위원회의 역할이 주민자치센터 교육프로그램 운영에 한정되어 있음

○ 주민자치위원회 역량을 높이고 지역 특성과 공동체 요구를 반영한 실효성 높은 주민자치 사업을 주민참여 예산제도와 연계하여 추진 필요

□ 세부 추진사항

○ 2026년 주민자치위원회 주민참여 예산사업 시행

연번	읍면	사업명	사업비	사업내용
합계	6개 사업		26,200	
1	호명읍	선몽대 주민페스티벌	7,000	선몽대를 활용한 주민 참여형 걷기 프로그램 및 소규모 음악회
2	용문면	금당실 돌담길 꽃길 조성	5,000	돌담길(상금1리~4리, 4km)과 유휴공간을 활용한 꽃 식재로 마을 경관 개선
3	은풍면	가을 장터	3,200	전통시장內 마을 농산물 판매 행사(1회)
4	감천면	농경문화전시관 운영	4,000	유후 공간을 활용한 농기구 전시장 조성
5	보문면	면소재지 화단 조성	4,000	화단 조성을 통한 경관 정비 (보문 소공원 ~ 복지회관)
6	풍양면	우리동네 영화관	3,000	상·하반기 1회 영화 상영(주민자치센터 1층)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 2026년 주민자치위원회 주민참여예산 사업 연내 완료

○ 2027년 주민자치위원회 주민참여예산 사업 과제 발굴

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 주민자치위원회 교육프로그램 운영에 한함	• 주민참여예산을 활용하여 주민자치위원회 주도를 마을별 특성에 맞는 사업을 추진하고 역량 강화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '26년 소요예산

○ 26년 주민참여예산 : 26,200천원

□ 추진체계

읍면(주민자치위원회)	→	총무과	→	기획예산실
마을별 사업과제 발굴, 사업 시행		사업계획서 검토, 과제별 우선순위 선정 사업정산 및 평가		주민참여예산 반영

□ 추진일정

○ 2026. 2월 : 주민자치위원회별 세부 사업계획 수립

○ 2026. 3월 ~ 11월 : 사업별 단계적 추진

○ 2026. 7월 ~ 9월 : 2027년 주민참여예산 과제 발굴

○ 2026. 12월 : 사업정산 및 평가

□ 홍보계획

○ 사업추진 시 현수막, SNS 등을 활용하여 참여자 모집 및 결과 공유

2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화

2-1 예천별별소식지 확대 개편

주관부서	홍보소통과	협조기관/부서	홍보소통과
담당팀명	홍보팀	연락처	054-650-6066

□ 추진배경

○ 기존 「예천 별별소식」은 군정 소식 전달 중심으로 운영되어, 군민 대상 생활밀착 정보 제공 및 참여·소통 기능 부족

○ 디지털 환경 변화와 정보 수요 다양화에 따라 군민 중심의 정보제공 및 소통 강화 필요

□ 세부 추진사항

○ 지면 확대 및 콘텐츠 다양화를 통한 정보 제공 기능 강화

- 지면 확대(8면 ⇨ 16면)를 통한 군정 및 생활정보 수록 확대
- 실생활 중심 정보 강화 및 활용도 높은 정보 중심 편성

○ 모바일 기반 접근성 및 이용편의 개선

- 모바일 소식지 및 E-Book 제작
- QR코드·링크 연계를 통한 상세정보 제공 및 모바일 전환 유도

○ 참여형 콘텐츠 및 현장 소통 강화로 군민 참여 및 소통 활성화

- 이벤트, 설문 등 다양한 참여 코너 운영 및 모바일 의견 제출 창구 마련
- 수렴된 의견을 소식지에 반영하여 소통 기능 강화

□ 기대효과

○ 군정 주요 정책 및 생활정보 제공 확대를 통한 군민 알권리 강화

○ 모바일 기반 정보 제공과 디지털 전환을 통한 접근성 향상, 행정 효율성 제고

○ 참여형 콘텐츠 운영을 통한 군민 소통 및 참여 확대

□ 성과목표

구분	성과목표
정보 접근성 개선	모바일 소식지 구독 비율 확대 : 15% 이상
	QR코드·링크 연계 콘텐츠 활용 : 주요 콘텐츠 50% 이상 적용
참여형 콘텐츠 운영을 통한 소통 강화	이벤트·설문 등 참여 건수 : 연간 200건 이상
	군민 의견 반영 콘텐츠 사례 : 연 3건 이상
군민 실생활 중심 정보 제공 확대	생활정보 콘텐츠 비중 : 기존 대비 20% 이상 확대
	지면 확대(8면→16면) : 정보량 2배 확대

□ 기대효과

구분	시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
정보 접근성 개선	• 지면 중심, 우편 발송으로 제한적 정보 접근	• 모바일·QR 기반으로 언제, 어디서나 확인 가능한 정보 접근 환경 구축
군민참여 및 소통활성화	• 행정 중심의 일방향 정보 전달	• 설문·이벤트·의견 반영을 통한 양방향 소통 체계 구축
생활 밀착 정보 제공강화	• 군정 소식 중심의 제한적 정보 제공	• 문화·교육·복지 등 실생활에 유용한 정보 중심으로 확대 제공

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 예천군 소식지 발행에 관한 조례 (2025. 12. 15 제정, 시행)

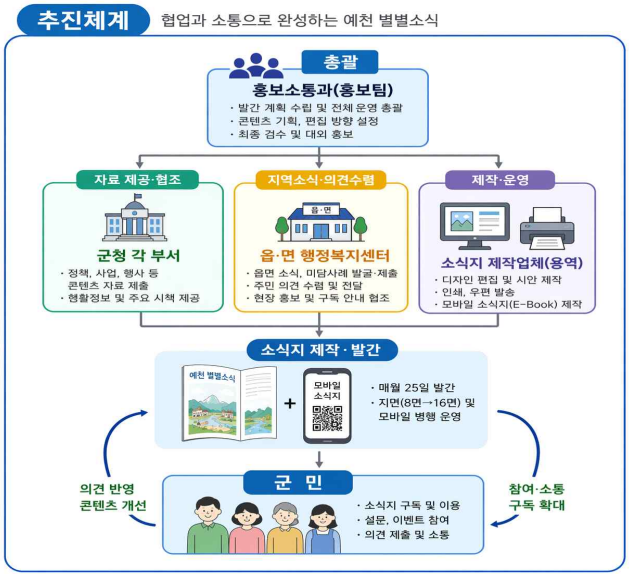
- 소식지 확대 개편 및 운영 근거 마련을 위해 조례를 사전 제정 및 시행을 통해 제도적 기반 구축 완료

□ 소요예산 : 186,840천원

구 분	산출기초	예산액(천원)	비 고
계		186,840	
지면제작	○ (8면 제작) 5,600,000원 × 1식 × 3개월 ○ (16면 제작) 91,60,000원 × 1식 × 9개월	99,240	
우편발송	○ 680원 × 10,000통 × 12월	81,600	
이벤트개최	○ 1,000,000원 × 4회	4,000	
E-Book 제작	○ 2,000,000원 × 1식	2,000	

□ 추진체계

○ 군민 참여를 반영하는 소통체계 확립 및 홍보소통과 중심으로 자료제공 부서, 읍·면, 제작업체 간 협업체계를 구축해 소식지 발간·배포



□ 추진일정

○ 2025. 12월 : 제작 사전 절차 진행 *근거 조례 제정, 일상감사·원가심사 승인

○ 2026. 1월 : 제작 용역 입찰

○ 2026. 2월 ~ 4월 : 소식지 발간(8면 운영)

○ 2026. 5월 ~ 2027. 1월 : 소식지 확대 발간(16면 운영)

○ 매월 : 자료 취합 ⇨ 시안 제작 ⇨ 수정 ⇨ 인쇄·배부 ⇨ 모바일 제작

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 채널을 활용한 소식지 발간 홍보 추진

○ QR코드 기반 간편 구독 안내 등 모바일 소식지 구독 활성화 추진

○ 이벤트 등 참여형 콘텐츠 운영을 통한 군민 참여 및 확산형 홍보 추진

3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결

3-1 예천군 영유아창의문화센터 확대 운영

주관부서	주민행복과	협조기관/부서	해당없음
담당팀명	여성보육팀	연락처	054-650-6214

□ 추진배경

○ 저출생 문제 극복을 위한 돌봄 융합 특구 시범지구 사업 일환으로 추진

○ 도청 신도시 영유아 보호자 토론회(24.4.15.) 당시 문화센터 프로그램 운영에 대한 요청 다수

□ 세부 추진사항

○ 주민 직접 참여를 통한 영유아 성장 발달 프로그램 운영

○ 정규과정 및 원데이클래스를 통한 연령별 맞춤형 영유아 성장 발달에 기여

○ 수시 만족도 조사를 통한 참여자 소통 방안 확대

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 참여인원: 600명(150명×4학기)
- 개설강좌: 48개(12강좌×4학기)

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 영유아 성장 발달 프로그램 참여 기회 저조 • 문화센터 이용을 위해 인근 타지역으로 이동 • 창의문화센터 이용자: 0명	• 영유아 성장 발달 향상에 도움 • 군에서 운영하는 문화센터를 지역에서 무료로 이용 • 창의문화센터 이용자: 600여명 이상

□ 관련 자치법규

○「예천군 영유아 보육 조례」제3조(책무)

□ '26년 소요예산

○ 총예산: 100,000천원(도 30 군 70)

- 인건비: 40,000천원, 운영비 및 사업비: 60,000천원

□ 추진일정

○ 2026. 4월 ~ 5월 : 봄학기 정규과정 및 원데이클래스

○ 2026. 6월 ~ 7월 : 여름학기 정규과정 및 원데이클래스

○ 2026. 9월 ~ 10월 : 가을학기 정규과정 및 원데이클래스

○ 2026. 11월 ~ 12월 : 겨울학기 정규과정 및 원데이클래스

□ 홍보계획

○ 군 주민행복과: 군 홈페이지, 소식지, 카드뉴스, 보도자료, 공문 홍보, 별별TV유튜브 등

○ 보조사업자: 현수막, 아파트 단지 홍보물 게시, 모바일 홍보(카페, 인스타그램, 카카오 채널)

4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축

4-1 2026년 찾아가는 보건복지서비스

주관부서	사회복지과	협조기관/부서	희망복지지원팀
담당팀명	희망복지지원팀	연락처	054-650-6958

□ 추진배경

○ 1인가구 증가 및 고령화 현상 심화 등으로 사회적 연대가 약한 군민 증가

○ 독거노인, 기초수급자 등 사회적 연대가 취약한 계층 및 복지위기 가구 발생

○ 군민 맞춤형 지원 등 복지사각지대가 발생하지 않도록 체계적인 관리 필요

□ 세부 추진사항

▶ 복지사각지대 대상자 발굴

○ 추진배경 : 복지사각지대 최대한 발굴을 위한 상시 발굴체계 운영을 통해 지속적이고 안정적인 발굴 실적을 확보하고자 함

○ 사업대상 : 행복e음 복지사각지대 및 위기가구 대상자

○ 사업내용 : 행복e음 복지사각지대 발굴 처리

○ 사업목표 : 4,000명 이상 발굴

▶ 사각지대 발생시 체계적인 지원 운영

○ 사업대상 : 복지사각지대 발굴 시스템 및 읍·면 인적안전망을 통해 발굴된 위기가구

○ 사업내용 : 복지사각지대 대상자 발굴 및 상담·조사를 실시하고, 공적·민간 복지자원 연계를 통한 맞춤형 지원 제공

○ 사업목표 : 대상자 발굴 대비 90%이상 지원 연계율 달성

▶ 읍면 복지 캠페인 실시

○ 사업대상 : 읍·면 지역주민 및 복지사각지대 발생 우려 가구

○ 사업내용 : 읍·면별 복지 캠페인을 실시하여 복지사각지대 발굴 및 고독사 예방에 대한 주민 인식을 제고하고, 위기가구 발견 시 신고 및 연계를 유도

○ 사업목표

- 사각지대 발굴 캠페인 : 읍·면별 1건
- 고독사 예방 캠페인 : 읍·면별 1건

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 복지사각지대 가구 발생률 ZERO !
- 맞춤형서비스 예산 사용률 90% 이상
- 대상자 발생시 서비스 연계률 90%이상
- 취약계층 혈압 및 당뇨 체크로 내 건강상태 바로 알기

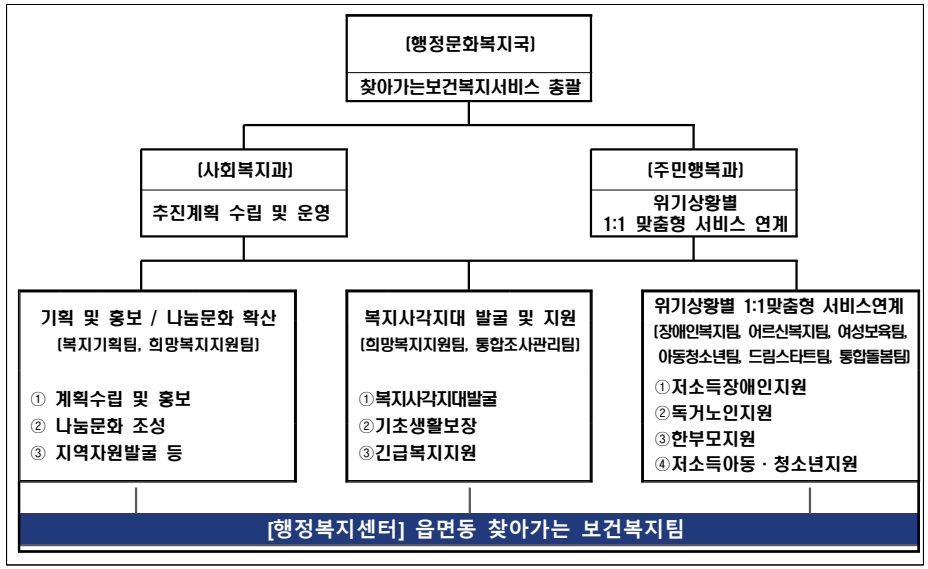
○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 복지사각지대 대상자 발생 • 취약계층의 개인 건강관리 정보 부족	• 서비스 연계로 인해 사각지대 해소 • 건강 사각지대 해소 및 질병 예방, 삶의 질 향상

□ '26년 소요예산

○ 예 산 액 : 106백만원(국75, 도9, 군22)

□ 추진체계



□ 추진일정

찾아가는보건복지 계획수립	대상자 발굴 및 지원 (연중)	고난대 대상자 통합사례관리 실시 (연중)	읍면 우수 사례 제출 (11월)
- 찾아가는보건복지 계획 수립	- 대상자 발굴 및 상담 - 맞춤형 서비스 지원	- 대상자 안부 확인 - 복지서비스 연계지원	- 홍보 캠페인 - 미담사례 제출

□ 홍보계획

○ 찾아가는 보건복지서비스 홍보를 위한 캠페인 실시(읍면자체)

- '명예사회복지공무원, 지역사회보장협의체와 함께 1인가구 세대 밀집지역에 예방 캠페인 시행
  * 취약계층 다수 거주하는 원룸, 고시원, 다세대주택 등

○ 찾아가는 보건복지서비스 홍보를 통한 지역사회 관심과 참여 제고

- 자생단체 등 회의 시 홍보, 생활밀접 업종대상* 예방 교육 등
  * 검침원, 장기요양등급 방문조사원, 공인중개사, 동네슈퍼 등
- 시군 홈페이지, 밴드, 소식지, 전광판 등을 다양한 홍보매체 활용

5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축

5-1 공동육아나눔터(0세특화반) 운영

주관부서	주민행복과	협조기관/부서	주민행복과
담당팀명	여성보육팀	연락처	054-650-6212

□ 추진배경

○ 영아(0세) 양육 가정의 경우, 양육 부담이 집중되는 시기로 육아 스트레스 및 돌봄 공백 발생 우려

○ 기존 공동육아나눔터는 영유아 전반을 대상으로 운영되어 0세 영아 맞춤형 서비스 제공에 한계 존재

○ 부모 간 정보교류 및 정서적 지지 체계 미흡

○ 저출생 대응 및 초기 양육 지원 정책 강화 필요성 증대

□ 사업개요

○ 사 업 명 : 공동육아나눔터 0세특화반 운영

○ 장　　소 : 예천군 호명읍 동일스위트 111동 101호(예천군공동육아나눔터0세특화반)

○ 운영목적 : 생후 60일~12개월 미만 영아와 보호자를 위한 공공돌봄 제공

○ 운영시간 : 연중무휴, 09:00 ~ 18:00 (점심시간 13:00~14:00)

* 1일 오전반·오후반으로 나눠 2회 운영 (1회 4시간 기준)

○ 운영기간 : 연중무휴(주말·공휴일 포함)

○ 운영주체 : 사회적협동조합 아이사랑(대표 : 문동숙)

□ 주요서비스내용

○ 영아 오감발달 프로그램

▵ 0세 영아의 신체적·정서적 발달 단계에 적합한 촉각, 시각, 청각 중심의 놀이 제공

○ 기초 돌봄 및 건강관리

▵ 간호사 주관 영아 건강상태 사전 점검 및 감염 예방 교육 실시

○ 보호자 양육참여 활동

▵ 보호자가 직접 참여하는 스킨십 놀이, 아기 마사지, 동화 읽기, 노래 부르기 등의 상호작용 프로그램 운영

○ 보호자 상담 및 휴식지원 등

▵ 개별 면담을 통해 수면, 수유, 발달지연 등 초기 양육 고민 상담

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 연간 이용자수 : 5,500명 이상

*** 산출근거 : 1회차 10명 × 1일 2회 × 365일 = 7,300명**

*** 이용률 약 80% 반영하여 목표치 5,500명 설정**

- 이용자 만족도 : 90% 이상

- 프로그램 참여율 : 80% 이상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 0세 영아 대상 돌봄시설 부족 • 부모 단독 양육 부담 과중 • 부모 간 교류 부족 • 초기 양육 스트레스 증가	• 0세 맞춤형 공공 돌봄공간 확보 • 돌봄 분담 및 육아 부담 완화 • 육아 커뮤니티 활성화 및 정서적 지원 • 양육 안정감 및 만족도 향상

□ '26년 소요예산

○ 예산액 : 220백만원(도비 50% 군비 50%)

□ 추진체계

○ 주민행복과(사업 총괄 및 예산 관리)

○ 위탁운영기관(시설 운영 및 프로그램 수행)

○ 지역 의료기관·보건소(건강관리 및 상담 프로그램 지원)

□ 추진일정

○ 2024. 6월 ~ 7월 : 입주민 동의 확보

○ 2024. 8월 ~ 9월 : 아파트 매입

○ 2025. 2월 : 부모 간담회 개최

○ 2025. 6월 ~ 7월 : 운영기관 선정

○ 2025. 6월 ~ 10월 : 인테리어 및 기자재 설치

○ 2025. 10월 ~ : 운영 개시 및 안정화

○ 2026. 1월 ~ : 본격 운영 및 성과 관리

□ 홍보계획

○ 온라인 홍보

- 군청 홈페이지 및 SNS 활용, 맘카페, 지역 커뮤니티 게시

○ 오프라인 홍보

- 보건소, 산부인과, 소아과 연계 홍보, 아파트 게시판 및 현수막 활용

○ 대상 맞춤 홍보

- 출산가정 대상 안내문 발송
- 예방접종 시 연계 홍보 등

6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축

6-1 고향사랑기부제 활성화

주관부서	총무과	협조기관/부서	행정안전부
담당팀명	총무팀	연락처	054-650-6832

□ 추진배경

○ 기부자 만족도 및 효능감 제고

- 기부자가 사업을 선택하는 '참여형' 기부로 전환하여, 제도에 대한 인식 개선 및 기부 참여 만족도·정책 효능감 제고

○ 주민과 기부자가 체감하는 소통형 행정 구현

- 공모 및 설문조사 등 주민 참여 프로세스 강화를 통한 정책 투명성 및 군민 공감대 형성

□ 세부 추진사항

○ 대국민 공모를 통한 '예천 특화형' 지정기부 사업 선정

- **(사업 발굴)** 「예천군 고향사랑 지정기부 아이디어 공모전」으로 하여 국민과 기부자가 공감할 수 있는 지역 문제 해결형 사업 발굴('26. 4월 ~ 8월)
- **(주민 소통)** 공모 결과 선정된 후보 사업을 전 군민 대상 주민설문조사 실시하여 주민의 의견 수렴
- **(선정 및 환류)** 설문 결과 참고해 사업을 최종 선정하고, 추진 과정을 정책 소통창구에 투명하게 공개하여 신뢰도 제고

○ 지역 특화형 답례품 라인업 재정비

- **(차별화된 상품 발굴)** 예천 농·특산물 프리미엄화 및 양궁·관광 등 유·무형 서비스 결합 상품 개발
- **(공급업체 품질관리)** 정기 모니터링 및 만족도 조사를 통한 공급업체 서비스 개선 및 기부자 선택권 보장

○ 현장홍보를 통한 대주민 소통

- **(찾아가는 홍보관)** 지역 축제 등에서 제도 안내 및 주민 의견 수렴을 통해 소통 강화
- **(온·오프라인 소통)** 홈페이지 '명예의 전당' 및 SNS 채널을 활용해 기부 후기와 개선 의견을 상시 수렴하는 소통창구 내실화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 「지정기부 아이디어 공모전」 1차 사업선정 : 10건 이상
- 예천군만의 특색을 반영한 신규 특화 답례품 발굴 : 5종 이상
- 기부자가 직접 사업을 선택하고 결과를 확인하는 과정을 통해 기부제에 대한 신뢰도 및 정책 효능감 제고

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 행정 주도의 일방적 사업 선정으로 인한 기부자 체감도 및 관심 저하 • 제한된 답례품 구성으로 선택 폭 제한 • 매체를 통한 일방향 홍보로 기부금 사용처에 대한 인지도 미흡	• 공모와 설문을 통한 참여형 사업 결정으로 주민·기부자 공감대 형성 • 답례품 라인업 다변화로 기부자 선택권 실질적 보장 • 현장 소통 강화 및 투명한 성과 공유로 기부제에 대한 인식 제고

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「예천군 고향사랑기부금 모금 및 운용에 관한 조례」 개정

- 개정 시기 : 2026년 하반기
- 개정 사유 : 기부자 예우 강화 및 주민 참여 확대를 통해 주민과 기부자가 체감하는 소통형 행정 구현 및 제도의 지속 가능성 확보
- 주요 개정 내용

· **제14조(위원회의 구성)** 주민의견 수렴을 위한 기금운용심의위원회 민간 위원수 증원

· **제26조(기부자 예우)** 기부자 예천군민에 준하는 할인 혜택 제공 명시

· **제27조(포상)** 직원 및 주민 인센티브 제공을 위한 근거 마련

□ '26년 소요예산

○ 대주민 소통 현장 홍보 부스 운영 : 26,000천원

○ 지정기부사업 발굴 및 신규 답례품 선정 : 비예산 사업

□ 추진일정

○ 지정기부 사업 선정

- 공모 기간 : 2026. 4. 22.(수) ~ 5. 20.(수) / 4주간
- 담당부서 심사 : 5. 20.(수) ~ 5. 27.(수)
- 유관부서 검토 : 5. 28.(목) ~ 6. 11.(목)
- 주민 설문 : 6. 15.(월) ~ 6. 22.(월)
- 최종심사 및 결과발표 : 7월 중
- 의회 심의 및 사업 선정 : 8월 중

○ 지역 특화형 답례품 라인업 재정비 : 5월 중 추진 예정

○ 현장홍보를 통한 대주민 소통 : 연중 추진

□ 홍보계획

○ 홍보 매체: 보도자료, SNS(카드뉴스), 고향사랑e음 등

○ 홍보 방법

- 언론 홍보 : 공모전 개최 및 조례 개정 등 보도자료 배포
- 현장 홍보 : 지역 축제 시 '찾아가는 홍보관' 운영
- 온라인 홍보 : 군 홈페이지 및 공식 SNS를 활용한 카드뉴스 게시
- 관계망 활용 : 출향인 단체, 자매도시, 유관기관 대상 협조 요청

7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 이용환경 조성

7-1 [대표과제] 예천군 청소년 둥지 배움터(자기주도학습센터) 운영

주관부서	총무과	협조기관/부서	예천교육지원청 교육지원과
담당팀명	평생교육팀	연락처	054-650-6199

□ 추진배경

○ 신도시 조성에 따른 지역 간 교육 및 정주여건 격차 발생

- 경북도청 이전에 따른 신도시 조성으로 일부 지역의 정주여건과 교육환경은 개선되었으나, 신도시에 비해 구도심 및 면지역은 학습공간, 방과 후 교육지원, 생활 인프라 등이 상대적으로 낙후

○ 구도심 및 면지역 청소년 대상 공공 학습 지원 체계 필요

- 지역 간 교육여건 차이로 인해 청소년의 균등한 학습기회 보장에 한계가 있었으며, 자기주도학습을 지속적으로 지원할 수 있는 공공 중심의 학습지원체계 마련 필요

○ 청소년 둥지 배움터 운영을 통한 교육격차 완화 추진

- 구도심 및 면지역의 청소년에게 안정적인 학습환경을 제공하고, 지역 간 교육격차를 해소하기 위하여 「예천군 청소년 둥지 배움터(자기주도학습센터)」를 운영

□ 세부 추진사항

○ 운영현황

시설명	소재지	근무자	정원	개소일
예천군 청소년 둥지 배움터	예천읍 동본리 434-1	센터장 1명 학습코디네이터 3명 행정인력 1명	60명	2025. 10.14
감천면 청소년 둥지 배움터	감천면 포리 418-2	학습코디네이터 1명 행정인력 1명	17명	2025. 10.27
용궁면 청소년 둥지 배움터	용궁면 읍부리 278-3	학습코디네이터 1명 행정인력 1명	28명	2025. 10.28
풍양면 청소년 둥지 배움터	풍양면 낙상리 72-1	학습코디네이터 1명 행정인력 1명	24명	2025. 10.29

○ 지역 맞춤형 청소년 둥지 배움터 운영

- 예천읍 및 면지역 배움터를 중심으로 지역 여건을 반영한 운영 체계를 마련하여 공공학습지원 기반 구축

○ 개인별 맞춤형 자기주도학습 지원

- 참여 학생 대상으로 학습진단을 실시하고, 개인별 학습계획 수립, 온라인 학습 콘텐츠 제공, 학습코디네이터 상담 등을 통해 개인 맞춤형 학습지원 추진

○ 지역 맞춤형 연계 프로그램 운영 및 현장 소통 강화

- 청소년 수련관·청소년상담복지센터·지역아동센터 등 지역 내 유관기관 프로그램과 연계하여 지역 특성에 맞는 프로그램 운영
- 학교 방문, 학부모 안내, 만족도 조사 등을 통해 현장 의견 수렴 및 반영
- 학부모 설명회와 의견수렴 절차를 통해 주민과의 소통을 강화하고, 수렴된 의견을 운영 개선에 반영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 공공 중심의 청소년 학습지원 기반 구축
- 지역 간 교육격차 완화 및 교육환경 개선

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 구도심 및 면지역 교육지원 기반 상대적 열악	• 지역 내 청소년의 안정적 학습을 지원하는 공공 기반 마련
• 청소년 대상 체계적 학습지원체계 미비	• 지역 간 교육여건 격차 완화를 통한 균형있는 교육환경 조성
• 방과 후 안정적으로 이용할 수 있는 학습공간 및 돌봄 공간 및 프로그램 부족	• 방과 후 청소년이 안심하고 이용 할 수 있는 학습환경 및 프로그램 제공
• 지역사회 연계형 청소년 지원 기반 미흡	• 지역사회와 연계한 통합적 청소년 성장 지원체계 강화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 『예천군 청소년 배움터 운영 및 지원에 관한 조례』 제정 완료

- 운영목적, 지원 대상, 사업 범위, 경비 지원 및 운영에 필요한 사항 등을 명시하여 사업추진의 법적 근거와 행정적 기반을 마련

□ '26년 소요예산

○ 청소년 둥지 배움터 운영비 9억

* 교육부 자기주도학습센터 공모사업 선정 결과에 따라 소요예산 변동 가능

□ 추진체계

○ 예천군·경상북도예천교육지원청·한국교육방송공사 간 협업체계 구축

- 예천군은 사업 총괄, 운영계획 수립, 예산 확보 및 관계기관 협의 등 사업 전반 주도
- 경상북도예천교육지원청은 관내 학교와의 연계, 학생 참여 협조, 교육적 지원 등 사업추진에 협력
- 한국교육방송공사는 청소년 둥지 배움터 운영주체로서 학습지원 프로그램 운영, 온라인 콘텐츠 제공, 학습관리 등 사업의 실질적 운영 담당
- 3개 기관은 청소년 둥지 배움터의 원활한 운영과 지역 인재 육성을 위하여 업무협약을 체결하고 상호 협력 체계를 구축함

□ 추진일정

○ 2025년 교육부 자기주도학습센터 공모 선정('25.9월)

* 예천군 청소년 둥지 배움터(청소년수련관) 선정

○ 청소년 둥지 배움터 개소('25.10월)

○ 2026년 교육부 자기주도학습센터 공모 신청('26.4월)

○ 학습 튜터링 프로그램 제공('26.7월)

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 연계 홍보 추진

- 군청 홈페이지, SNS, 보도자료, 가정통신문 등을 활용한 사업 홍보
- 한국교육방송공사를 활용한 홍보영상 제작 등 다양한 홍보매체를 통해 사업 인지도 제고와 지역주민의 관심 확산을 도모
- 학교 및 경상북도예천교육지원청과 협력하여 학생·학부모 대상 안내를 실시하고, 운영성과 공유를 통해 지역사회 공감대 확산을 추진

8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영

8-1 행정효율을 위한 시책일몰제(CLEAN-UP) 추진

주관부서	기획예산실	협조기관/부서	전부서
담당팀명	기획팀	연락처	054-650-6056

□ 추진배경

○ 관행적 · 비효율적 사업 지속에 따른 행정력 및 예산이 낭비됨에 따라 불필요한 업무의 과감한 정비로 직원 업무 부담 경감 및 조직을 효율적으로 운영하고 절감된 자원을 필요한 곳에 재배분함으로써 행정의 효율을 높이고자 함

□ 세부 추진사항

○ 2026. 1월 : 행정 효율을 위한 시책일몰제 추진계획 수립

○ 2026. 1월 ~ 2월 : 조례제정을 위한 입법절차 진행

○ 2026. 3월 : 조례 공포

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 시책 정비를 통해 불용 · 저활용 예산을 축소하고, 절감된 재원을 전략 · 필수 사업으로 재배분하여 효율성 제고
- 빠르게 변화하는 행정환경에 적극적으로 대응하는 정책 추진

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 저성과·중복사업 존치되어 예산과 인력이 분산되는 구조 • 행정환경 변화로 인해 기능이 쇠퇴하거나 실효성이 낮아져도 정비되지 않고 관행적으로 지속됨	• 유사·중복사업 통합으로 인한 재정 및 행정력 효율성 개선 • 정기 점검을 통해 행정환경에 선제 대응하고 사업을 재설계 함으로써 주민의 행정 신뢰도 제고

□ 관련 자치법규

○ 예천군 시책일몰제 운영 조례

□ '26년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진체계

일몰대상 발굴

• 전 부서 자체 조사 실시 및 시책일몰 적극 발굴

↓

자체일몰	심의일몰
• 대 상 : 경미한 사업 - 자치법규 등 관련 규정이 없거나, 부서 자체 결정이 가능한 사항 • 방 법 ① 일몰결정 - 실국과소 내부결제 ② 결과제출 : 부서 -> 기획예산실	• 대 상 : 심의를 요하는 사업 - 자치법규 등 관련 규정의 폐기 및 정비를 요하는 사항 • 방 법 ① 심의의뢰 : 부서 -> 기획예산실 - 법령 저촉 등 사전검토 必 ② 일몰심의 : 2026. 8월 예정 ③ 시책일몰심의위원회 심의 · 결정

↓

사후관리 및 행정사항

• 일몰 결정된 사업에 대한 예산 미편성 및 자치법규 정비 등 후속조치 시행
• 신규 행정 수요 사업에 행정력 및 예산 투입
• 전 직원 공유를 통한 업무 개선 및 관리

□ 추진일정

○ 2026. 4월 : 행정효율을 위한 시책일몰제 종합계획 수립

○ 2026. 5월 ~ 7월 : 시책일몰대상 사업발굴

○ 2026. 8월 ~ 9월 : 시책일몰제 심의 및 결과 27년 예산반영

○ 2026. 10월 ~ 12월 : 자치법규 정비 및 사례 공유

9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성

9-1 예천군 적극행정 고도화 및 공직문화 혁신

주관부서	기획예산실	협조기관/부서	전부서
담당팀명	법무혁신팀	연락처	054-650-6825

□ 추진배경

○ 적극행정 문화 정착과 공직사회의 자발적 혁신 동력 확보 필요

○ 관행적 규제 타파를 통해 주민들이 체감할 수 있는 적극행정 서비스 제공 및 조직문화 선도

□ 세부 추진사항

○ 적극행정 우수공무원 선발

- 선발대상 : 공무원, 공무직, 비정규직 등 전 직원
- 선발인원 : 10명 내외
- 주요내용
  - 적극적 업무 추진 및 부서 간 협업 등으로 구체적인 성과를 창출한 자 선발
  - 선발된 우수공무원에게 인사상 파격적 인센티브 부여
- 선발절차

후보 추천 ▶ **실무회의(1차)** ▶ **적극행정委(2차)** ▶ **사례공유 및 확산**

○ 적극행정·협업 마일리지 제도 운영

- 운영기간 : 2026. 2월 ~ 12월
- 참여대상 : 6급 이하 공무원
- 주요내용
  - 적극적 민원해결, 부서간 협업 등 적극행정 활동 시 적립기준에 따라 마일리지 부여

  - 적립 마일리지 상시 인출 가능 및 상품권·포상휴가 등의 맞춤형 인센티브 선택권 부여

○ 전 직원 대상 적극행정 교육 실시

- 직장보수교육 실시 및 사이버 교육 참여 독려를 통해 적극행정 실천 공직문화 조성으로 군민 편익 증진 도모
- 다양한 행정수요에 대해 능동적·선제적으로 대응하는 업무 분위기 형성

○ 적극행정 공무원 보호 및 활성화 지원

- 「예천군 적극행정 공무원의 소송수행 지원 등에 관한 규칙」 제정을 통해 적극행정 공무원 소송 등 지원 의무화
- 적극행정 면책보호관 지정·운영을 통한 면책 활성화
- 사전컨설팅 감사 제도 활성화 및 기능 강화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 적극행정 우수공무원 10명 내외 선발 및 맞춤형 인센티브 부여
- 6급 이하 전 직원 대상 '적극행정·협업 마일리지 제도' 운영 및 정착
- 전 직원 대상 적극행정 역량강화 교육 실시를 통한 공직사회 내 혁신 마인드 함양
- 적극행정 우수사례 적극 발굴 및 온·오프라인 홍보(카드뉴스 등)를 통한 적극행정 성과 확산

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 관행적인 업무 처리 및 소극 행정 잔존 • 부서 간 칸막이 현상 및 소극적 협업 • 공직자 자발적 혁신 동기 부여 한계	• 적극행정 공무원 지원을 통한 '주저없는 행정' 환경 조성 및 문화 정착 • 마일리지 제도를 통한 부서 간 협업 활성화 및 혁신의 선순환 구조 구축 • 마일리지 적립을 통한 즉각적 보상 및 인사상 인센티브 부여로 공직사회 사기 진작

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 『예천군 적극행정 공무원의 소송수행 지원 등에 관한 규칙』 제정

- 내용 및 절차·방법 등에 필요한 세부사항을 규정하여 적극행정 추진 환경 조성 및 적극행정 추진 공무원 보호

○ 2026년 예천군 적극행정 실행계획 수립 예정

□ '26년 소요예산

○ 적극행정·협업 마일리지 보상 1백만원

□ 추진일정

○ 적극행정·협업 마일리지 제도 상시 운영 : 2월 ~ 12월

○ 적극행정 우수사례 발굴 및 우수공무원 선발 절차 진행 : 7월 ~ 10월

○ 전 직원 대상 적극행정 교육 실시 : 9월

○ 적극행정 우수공무원 최종 선발 및 우수사례 공유 : 11월

□ 홍보계획

○ 적극행정 우수사례 발굴 시 카드뉴스 제작 및 온·오프라인 홍보

○ 전 직원 대상 '적극행정·협업 마일리지' 제도 안내 및 참여 독려

10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축

10-1 AI 기반 공간정보 구축을 통한 행정 활용도 제고

주관부서	종합민원과	협조기관/부서	안전재난과,도시과, 산림녹지과,홍보소통과
담당팀명	토지관리팀	연락처	054-650-6385

□ 추진배경

○ 정부는 디지털플랫폼정부 및 공공부문 AI 대전환 정책을 통해 행정 전반의 데이터 기반 의사결정 체계 구축을 추진 중이며, AI 활용을 위한 핵심 선결조건으로 고품질 데이터 인프라 구축을 강조하고 있음

○ 예천군 또한 AI 분석에 활용 가능한 데이터 체계 구축을 위해 항공영상 아카이브를 정기적으로 구축(연 1회 이상)하고 드론을 활용한 토지조사를 통해 공간정보 생산 기반을 꾸준히 확보해야 할 필요성이 대두되고 있음

□ 세부 추진사항

○ 항공사진 정기 촬영 및 데이터 축적 체계 구축

- 군 전역(661.58㎢) 대상 고해상도 항공사진 연 1회 정기촬영 실시
- 재난취약지역, 개발사업지 등 주요 지역 드론 수시 촬영 병행
- 시계열 정사영상을 축적하여 변화 분석 기반 마련

○ AI 활용을 위한 데이터 표준화 및 공간정보활용시스템(플루톤) 탑재

- 해상도, 좌표체계, 촬영주기 등 항공영상 데이터 표준화
- AI 학습 활용을 고려한 타일 단위 데이터 구조 설계
- 촬영한 예천군 항공사진 및 드론 영상 플루톤 탑재 및 활용

○ 주민 소통 및 현장 중심 운영 강화

- 촬영 시 개인정보보호 및 촬영 목적에 대한 주민설명 및 이해도 제고

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 군 전역 항공사진 연 1회 이상 촬영 및 공간정보시스템(플루톤) 데이터 탑재율 100%
- 지적직 공무원의 드론 정사영상 제작 역량 강화를 위한 자격증 취득
- 항공사진 활용 행정업무 확대를 위한 관련 부서 홍보

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 항공사진이 단순 기록자료로 활용 • 데이터 축적 부족으로 변화 분석 한계 • AI 활용을 위한 기반 데이터 미흡	• 항공사진이 AI 분석가능한 데이터로 전환 • 토지·도시·재난 등 행정 의사결정 지원 • 향후 AI 판독 행정서비스 도입 기반 확보

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「예천군 공간정보 보안관리 규정」 개정

- 항공사진 및 공간정보 데이터의 생산·관리·활용 기준 명문화
- 항공사진 내 개인정보 보호조치(비식별화 등) 규정
- 데이터 활용 범위 및 접근권한 관리 기준 강화

○ 「무인비행장치 운영 규정」 제정

- 촬영절차, 촬영주기, 촬영대상 및 승인절차 명확화
- 재난 대응 및 긴급촬영 기준 마련

□ '26년 소요예산

○ 총 123.5백만원

- 2026년 예천군 항공영상 촬영 및 정사영상 제작 : 80백만원
- 공간정보 활용시스템(플루톤) 유지보수 : 43백만원
- 드론 보험료 : 0.5백만원

□ 추진체계

○ 종합민원과(총괄)

- 항공사진 구축 및 데이터 관리 총괄

○ 협조부서

- 안전재난과 : 재난 대응 활용
- 도 시 과 : 도시계획 분석에 항공영상 활용
- 산림녹지과 : 산림 분석 및 관리에 항공영상 활용
- 홍보소통과 : 시스템 및 데이터 관리

□ 추진일정

○ '26. 1월 ~ 3월 : 항공촬영 용역 추진 및 예천군 전역 항공영상 취득

○ '26. 3월 ~ 4월 : 예천군 전역 정사영상 제작 및 데이터 정비

○ '26. 4월 ~ 11월 : 주요 지역 드론 영상 취득 및 정사영상 제작

○ '26. 5월 ~ 12월 : 플루톤 시스템에 영상 탑재 및 부서별 활용 연계

□ 홍보계획

○ 새올게시판 및 공문으로 2026년 항공사진 업무 활용 안내

○ 보도자료를 활용하여 드론활용 사례(개별공시지가 조사 등) 홍보

11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성

11-1 예천군『변혁도모』운영을 통한 AI 활용 강화

주관부서	기획예산실	협조기관/부서	전부서
담당팀명	법무혁신팀	연락처	054-650-6825

□ 추진배경

○ 급변하는 행정 환경과 정부의 디지털·AI 전환 기조에 발맞춰, 지방정부 공직자의 AI 리터러시 및 정책 연구 역량 강화 필요성 증가

○ 기존의 하향식(Top-down) 의사결정 구조와 부서 간 칸막이로 인해 실질적이고 창의적인 혁신 아이디어 발굴에 한계 존재

○ 세대 간 소통 부족 해소 및 경직된 조직문화와 일하는 방식을 개선할 수 있는 능동적인 소통창구 및 연구 환경 조성 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

2026년 예천군『변혁도모변화와 혁신에 도전하는 모임**』운영**

○ 혁신 주니어보드

- 추진기간 : 2026. 1월 ~ 7월
- 구　　성 : 18명(7급 이하 MZ세대 공무원)
- 주요내용
  - ‘AI 활용능력’ 교육 중심의 행정혁신 아이디어 발굴 및 정책역량 강화
  - 군정 주요 의사결정 과정 참여 및 의견 제시 기회 제공
  - ‘우리가 만드는 내일의 조직문화’ 혁신 활동

○ 정책연구 동아리 “정책나래”

- 추진기간 : 2026. 2월 ~ 8월
- 구　　성 : 26명(6급 팀장급 공무원)

- 주요내용
  - 정부 AI 정책, 지역균형발전, 인구감소 대응 등 예천군 핵심 현안 중심의 정책과제 발굴 및 연구
  - AI 도구를 활용한 행정혁신 사례 및 지역특성을 반영한 연구과제 발굴
  - 연구 성과 공유 및 부서별 실무 적용 가능성 검토

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- AI 활용 역량 강화를 통해 업무 효율성 제고 및 일하는 방식의 근본적 혁신을 추진하고, AI 기반 행정혁신 및 지역균형발전 과제 발굴·도입 추진
- 교육을 통해 습득한 AI 도구 활용 능력을 군정 업무에 즉각적으로 접목하여, 행정 처리 속도와 기획력을 높이고 궁극적으로 대민 서비스 질 향상 도모

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 공공행정 내 AI 등 신기술 이해도 부족 및 막연한 두려움 존재 • 기존 관행적 업무 처리 및 수작업·단순 검색 중심의 문서 작업 • 직급·세대 간 소통의 어려움 및 경직된 조직 문화	• 체계적인 교육을 통한 생성형 AI 등 실무 밀착형 AI 활용 역량 확보 • AI 도구의 적극적 활용을 통한 문서 요약, 아이디어 도출 등 업무 생산성 극대화 • 중간관리자와 MZ세대의 협업을 통한 수평적 소통 및 유연한 조직문화 정착

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 관련 자치법규 해당없음

○ 2026년 예천군 혁신 주니어보드 및 정책동아리 운영 계획 수립

□ ’26년 소요예산

○ 혁신 주니어보드 37,700천원

구 분	산출기초	예산액(천원)	비 고
계		37,700	
위탁교육비	○ 22,000,000원 × 1식	22,000	
국내여비	○ 150,000원 × 30명 × 2회 ○ 150,000원 × 10명 × 2회(우수팀)	12,000	
급량비	○ 9,000원 × 30명	2,700	
포상금	○ 1,000,000원 × 1식	1,000	

○ 정책동아리 17,000천원

구 분	산출기초	예산액(천원)	비 고
계		17,000	
위탁교육비	○ 15,000,000원 × 1식	15,000	
포상금	○ 2,000,000원 × 1식	2,000	

□ 추진일정

○ 혁신 주니어보드 운영 계획 수립 및 단원모집 : 1월 ~ 2월
○ 정책동아리 “정책나래” 계획 수립 및 동아리 구성 : 3월 ~ 4월
○ 주니어보드 정기 프로그램 운영 등 정책개발 활동 : 3월 ~ 6월
○ “정책나래” 집체 컨설트숍 및 정책 연구 활동 : 4월 ~ 7월
○ 최종 혁신과제 발표회 및 인센티브 지급 : 7월 ~ 8월
○ 활동 결과 환류 및 군정 반영 : 9월

□ 홍보계획

○ 내부 홍보(직원 공감대 형성 및 참여 유도)
- 내부 행정망(새올)을 활용하여 모집 안내, 주요 성과 등 지속 공유
- 혁신 과제 발표회 개최를 통한 혁신 우수사례 공유 및 포상

○ 외부 홍보(군민 소통 및 혁신 행정 이미지 제고)
- 정기 프로그램 운영, 혁신과제 발표회 등 추진 단계별로 기획 보도자료 배포하여 조직 전반 혁신 분위기 조성
- 홍보 포스터 등 생성형 AI 툴을 적극 활용하여 ‘AI 리터러시’ 강화

Ⅲ. 소확신 (소소하지만 확실한 정부혁신) 과제

1 대중교통 체계개편 및 주민체감형 복지 실현

주관부서	건설교통과	협조기관/부서	총무과
담당팀명	교통행정팀	연락처	054-650-6256 054-650-6257

□ 추진배경

○ 최근 물가상승 및 대중교통 요금 인상 등으로 교통비 부담이 지속 증가하고 있으며, 농촌지역 특성상 교통서비스 접근성의 지역 간 격차가 존재함
- 버스 미운행 지역 등 교통 사각지대가 지속되고 일부 노선은 이용률 저조로 비효율 발생
- 특정 노선은 운행 집중으로 운수종사자 근무 부담이 가중되는 등 운영상 불균형 발생

○ 기존노선 중심의 획일적 교통체계로는 다양한 이동수요 대응에 한계가 있어 노선 효율화, 대체 교통수단 연계, 고령자·학생 등 교통약자 중심의 교통복지 확대를 통합적으로 추진할 필요성이 증대됨

□ 세부 추진사항

○ 수요 기반 노선개편 및 운영 효율화
- 이용률이 낮은 비효율노선 정비 및 수요 중심 노선 개편
- 노선 조정을 통해 운행 효율성 제고 및 운수종사자 근무부담 완화
- 과중 노선 분산 및 적정 운행체계 구축

○ 희망택시 확대를 통한 노선개편 연계 추진
- 희망택시 확대 운영을 전제로 버스노선 개편을 병행 추진하여 지역별 교통수요에 대응하는 맞춤형 교통체계 구축

- 기존 이용 대상에서 학생(통학 및 교육 프로그램 참여자 등)까지 포함하여 지원대상을 확대 적용
- 대상 마을 확대 등을 통한 운영 기준 개선

○ K-패스 사업 운영을 통한 교통비 부담 완화
- 대중교통 이용실적에 따른 환급 지원으로 가계 부담 경감
- 교통체계 개편과 연계하여 이용 활성화 유도

○ 주민 의견 수렴 및 현장 중심 정책 추진
- 노선 개편(안) 주민설명회 및 의견수렴 절차 운영
- 현장 방문 및 민원 대응을 통한 정책 반영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표
- 대중교통 이용자 수 10% 이상 증가
- 교통비 환급 지원 사업 가입자 연 200명 이상 달성
- 버스 미운행 지역 서비스 대중교통 제공률 100% 달성
- 운수종사자 근무환경 개선(과중 노선 완화)

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 비효율노선 중심 운영 • 교통 사각지대 발생 • 운수종사자 근무부담 가중 • 교통비 부담 증가 및 이용 저조 • 주민체감도 낮은 교통정책	• 수요 기반 노선 운영으로 효율성 개선 • 교통비 사각지대 해소 및 서비스 제공 • 운수종사자 근무부담 완화 및 근무환경 개선 • K-패스 연계를 통한 교통비 부담 완화 및 대중교통 이용 활성화 • 주민 체감형 교통복지 실현

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「예천군 희망택시 운행 및 이용주민 지원에 관한 조례」 개정
- 지원대상 및 기준 확대, 운영 방식 개선 등 세부 기준 정비

□ '26년 소요예산

○ 총사업비 : 758백만원(국비 134, 군비 624)
- K-패스 사업 : 58백만원(국비 29, 군비 29)
- 희망택시 확대사업 : 700백만원(국비 105, 군비 595)

□ 추진체계

○ (주관) 예천군 건설교통과(교통행정팀)

○ (협력) 운수업체, 택시업계, 한국교통안전공단(위탁사업) 등
- 노선 개편, 희망택시 운영, 환급지원사업 관련 유기적 협력체계 구축

□ 추진일정

○ 2026. 1월 ~ 3월 : K-패스 홍보·운영 및 희망택시 조례 개정

○ 2026. 4월 ~ 6월 : 학생대상 희망택시 확대 운영 본격 실시 및 신규 대상 마을 수요조사 시행

○ 2026. 7월 ~ 10월 : 버스 증차(3대 예정) 및 노선 개편(안) 주민 의견수렴·설명회 개최

○ 2026. 11월 ~ 12월 : 개편노선 시행 및 만족도 조사 실시

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보 병행 추진
- 군 홈페이지, SNS, 보도자료 배포 등 홍보 강화
- 읍면 이장회의, 마을 방송 및 현장 안내를 통한 주민 접근성 제고

Ⅳ. 지방정부 혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

○ **정부혁신 마인드 함양 교육 실시**

- 정부혁신 확산을 위해 혁신 전문가를 초청하여 소속 직원 대상 혁신 교육 실시 및 전문 공무원교육기관 사이버 교육 활용

○ **2026 지방정부 혁신포럼 및 일하는 방식·조직문화 개선 워크숍 참여**

- 지방정부 혁신 우수사례 공유 및 일하는 방식·조직문화 개선 의견 교류를 통해 자율·주도적 혁신역량 강화

○ **예천군 혁신 모임『변혁도모**변화와 혁신에 도전하는 모임**』운영**

- 혁신 주니어보드
  * 대상 : 7급 이하 젊은 MZ세대 공직자
  * 내용 : AI 활용 교육을 기반으로 혁신 아이디어 발굴 및 조직문화·일하는 방식 개선 활동 후 연 1회 혁신 과제 발표대회를 개최하여 조직 전반 혁신 분위기 확산
- 정책연구 동아리(정책나래)
  * 대상 : 6급 팀장급 공무원
  * 내용 : 지역 현안 및 정책 과제를 발굴·연구하고, 국비사업 분석과 공모 대응 전략 및 AI 기반 실천 과제 추진 등 정책연구 활동을 통해 정책 실행력 제고 및 조직 전반 혁신 역량 강화

○ **혁신 인센티브 지급**

- 매년 1회 혁신 우수사례 부서 평가 후 선정부서 인센티브 지급
- 혁신 활동 참여 시 마일리지 적립 후 인센티브로 즉각 보상

□ 성과 홍보 방안

○ **혁신 우수사례 홍보 및 성과 공유 추진**

- 군 홈페이지 팝업창, SNS(유튜브, 인스타, 페이스북 등), 카드뉴스 등 콘텐츠 제작을 통한 혁신 우수사례 홍보 및 혁신 분위기 확산
- 주민체감도가 높은 혁신 우수사례를 집중 발굴하여 언론 보도자료 및 예천군 소식지 등을 통해 지속적 성과 홍보 실시