2026년 지방정부 혁신 실행계획

2026. 4.

서천군

목 차

Ⅰ. 총괄표 ····· 1

Ⅱ. 추진과제 ····· 3

1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환 ··· 3
2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화 ····· 17
3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결 ····· 23
4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축 ····· 29
5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축 ····· 39
6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축 ····· 46
7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성 ····· 55
8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영 ····· 59
9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성 ····· 63
10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축 ····· 69
11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성 ····· 76

Ⅲ. 소확신 과제 ····· 80

Ⅳ. 정부혁신 확산 방안 ····· 89

Ⅰ. 총괄표

주민 주도 참여·소통 거버넌스 구현

세부추진과제명	소관부서	추진일정
1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환		
1. 서천형 주민참여예산제 운영 확대	자치행정과	'26. 4.~12.
2. 군민 체감형 현장행정 혁신 플랫폼「정책현답(賢答)」운영	기획예산담당관	'26. 1.~계속
3. 청소년 정책참여 Y-열린행정 운영	인구정책과	'26. 3.~12.
4. 서천형 귀농·귀촌 주거정착 지원 강화	농업지도과	'26.1.~12.
5. 생각대로 톡(Talk) 혁신 아이디어 공모	기획예산담당관	'26. 3.~ 5.
2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화		
1. 「사실은 이렇습니다」 정확한 군정정보 제공 및 주민 소통 강화	홍보감사담당관	'26. 6.~12.
2. 생생정보통! 서천군민기자단 운영	홍보감사담당관	'26. 2.~12.
3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결		
1. 농업인 월급제 운영을 통한 농가 소득 안정 지원	농업정책과	'26. 4.~11.
2. 농어촌유학 체류주거비 지원	농업정책과	'26. 1.~12.

포용과 균형의 기본사회 구현

4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축		
1. 우리동네 건강지킴이! "의료 공백 없는 서천군보건소"	보건행정과	'26. 2.~12.
2. 민관 협력을 통한 맞춤형 치유농업 확산 및 지속가능한 복지 실현	농업지도과	'26. 3.~12.
3.「서천아이온뜰」365×24시간 아동돌봄체계 구축	인구정책과	'26. 1.~12.
5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축		
1. 장항 상습 침수 해소를 통한 생활안전망 구축	상하수도사업소	'26. 6.~'30. 12.
2. 모바일 지역상품권 캐쉬백 지원으로 유류비 부담 완화	경제진흥과	'26. 4.
3. 마음치유 프로그램으로 지친 일상에 작은 안정 더하다	산림공원과	'26.3.~12.
6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축		
1. 불합리한 투자 규제 혁파를 위한 협약 기한 연장 및 창업 문턱 완화	투자활력과	'26.2.~12.
2. 서천특화시장 재생 기반 지역경제 활성화	경제진흥과	'26.1.~'30. 12.
3. 지역문화-관광연계"문화경제 플랫폼 구축"	서천문화관광재단	'26. 5.~12.

성과로 신뢰받는 일 잘하는 지방정부 구현

7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성

1. 자동차 상속 민원절차 개선 및 간소화	경제진흥과	'26. 7.~계속
2. 서천군 내일(JOB)을 여는 일자리톡 서비스	투자활력과	'26. 2.~ 12.

8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영

1. 스마트미터링 도입을 통한 상수도 검침업무 혁신	상하수도사업소	'26. 1.~계속
2. 계약이행 통합서약서 도입, 계약절차 간소화	재무과	'26. 1.~계속

9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성

1. 격무기피부서 인센티브 부여를 통한 공직문화 개선	자치행정과	'26. 2.~'27. 4.
2. 혁신·적극행정 경진대회	기획예산담당관	'26. 6.~12.
3. 적극행정 협업 마일리지 제도	기획예산담당관	'26. 1.~12.

공공부문 인공지능 대전환

10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축

[대표과제] 1. 어르신 곁의 'AI 주치의' : 데이터 기반 스마트 건강돌봄	건강증진과	'26. 1.~12.
2. AI 기반 군정 홍보 및 데이터 행정 인프라 구축	홍보감사담당관	'26. 1.~12.

11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성

1. 직원 AI 활용 역량 강화 및 실무 중심 활용 확산	기획예산담당관	'26. 8.~12.
2. AI·디지털 동행 교육을 통한 **군민** 역량 강화	자치행정과	'26. 1.~12.

소확신 (소소하지만 확실한 지방정부혁신) 과제

1. 서천인(人) 건강 로그인(Log-in) 모바일 헬스케어	건강증진과	'26. 1.~12.
2. 취약계층을 위한 고객 맞춤형 여권 업무 운영	민원지적과	'26. 4.~12.

Ⅱ. 추진과제

1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환

1-1 서천형 주민참여예산제 운영 확대

주관부서	서천군청 자치행정과	협조기관/부서	충청남도 자치행정과
담당자	공동체지원팀	연락처	041-950-4562

□ 추진배경

○ 주민참여 기반 예산편성 강화

- 예산편성 과정에 주민 의견을 반영하여 재정 운영의 투명성 및 공정성 제고

○ 주민참여예산제도 수요 증가

- 주민 제안사업 확대에 따라 군민 체감형 사업 발굴 및 정책 반영

○ 주민참여예산 폭넓은 정책 참여 기회 확대

- 청년 참여, 예산학교 운영, 온라인 투표를 통한 주민참여 기회 확대

□ 세부 추진사항

○ 주민참여예산위원회 운영 강화

- 운영위원회 및 분과위원회 심의 기능 활성화
- 현장 모니터링 및 성과보고회를 통한 추진 결과 및 개선과제 보완

○ 주민참여예산학교 운영 내실화

- 위원회, 공무원 및 주민 대상 예산학교 운영
- 우수사례 공유 및 사업 발굴 교육을 통한 주민참여 역량 강화

○ 주민 의견수렴 창구 확대

- 주민e직접 플랫폼 활용 공모사업 홍보 및 온라인 투표 운영
- 주민 제안서 작성 지원, 읍면 사전검토를 통한 현장 중심 소통 강화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 주민참여예산 제안사업 160건 이상 접수 추진
- 주민참여예산 반영사업 55건 이상 예산 편성 유지

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 읍·면 및 부서 간 중복사업 발생 • 획일화된 사업 편성	• 사전검토 강화로 중복사업 최소화 • 지역 특성 반영한 맞춤형 사업 확대

□ '26년 소요예산

○ 주민참여예산위원회 운영비 16백만원

○ 주민참여예산학교 운영 10백만원

○ 주민참여예산 우수 제안 포상금 1백만원

□ 추진체계

○ **(자치행정과)** 주민참여예산제 운영 총괄 및 공모사업 관리

○ **(도 자치행정과)** 제도 운영 관련 협력 및 정책 연계

○ **(읍·면)** 주민자치회의 및 이장회의 홍보 ,주민 제안서 작성 지원

○ **(주민참여예산위원회)** 사업 심의, 평가 및 모니터링

○ **(주민자치회)** 읍면자치계획형 사업 발굴 및 의견수렴

□ 추진일정

○ '26. 4. 주민참여예산제 운영계획 수립

○ '26. 4. 주민참여예산학교 운영

○ '26. 5. 군민제안 공모 및 심의

○ '26. 7. 읍면자치계획형 공모 및 심의

○ '26. 11. 내년도 예산(안) 편성 및 확정

○ '26. 12. 성과보고 및 포상금 지급

○ '27. 1. 운영결과 보고

□ 홍보계획

○ **(온라인)** 군 홈페이지, 주민e직접 플랫폼, 블로그, 보도자료 홍보

○ **(오프라인)** 읍·면 행정복지센터 안내, 주민자치회 회의, 예산학교 교육 활용 홍보

1-2 군민 체감형 현장행정 혁신 플랫폼「정책현답(賢答)」운영

주관부서	기획예산담당관	협조기관/부서	-
담당자	정책기획팀	연락처	041-950-4303

□ 추진배경

○ 행정환경 변화에 따라 정책 수요자인 **군민의 참여 확대와 현장 중심 행정에 대한 요구 지속 증가**

○ 정책 추진 과정에서 발생하는 다양한 현안 및 민원에 대해 현장에서 **직접 확인하고 즉시 대응하는 행정 필요성 증대**

○ 단순 전달 중심의 행정을 넘어, 정책 수립·집행 전 과정에서 군민과 함께하는 참여형 정책 운영체계 구축 필요

⇒ 이에 따라, 현장 방문, 정책 공유, 온라인 소통을 유기적으로 연계한 **군민 참여 기반의 통합 소통 행정 운영체계「정책현답」추진**

□ 세부 추진사항

○ **현장 중심 정책 점검 및 소통 강화**

- 군수 주재 정책현답 운영(연 4회)
- 주요 정책사업, 민원 발생 사업장 등 현장 직접 방문
- 소관 부서 설명 및 주민·이해관계자와 현장 토론

⇒ 정책 결정 과정에 현장의 목소리를 직접 반영하는 구조 정착

○ **지역 단위 정책공유 체계 운영**

- 읍·면장 주재 정책공유(반기별 1회)
- 지역 현안, 군 정책사업, 민원사항 등 공유 및 토론
- 주민·기관·단체 참여를 통한 지역 맞춤형 정책 논의

⇒ 지역 단위에서 정책을 함께 만들어가는 분권형 소통 구조 구현

○ **세대를 아우르는 온라인 기반 정책 참여 확대**

- SNS 기반 실시간 소통 채널 운영을 통해 젊은 층의 정책 참여 확대
- 군 누리집 및 국민신문고를 활용한 정책토론 상시 운영
- 정책 제안, 공모, 입법예고 등 다양한 참여 창구 운영
- 군민 누구나 참여 가능한 개방형 정책 소통 환경 조성

⇒ 시간·공간 제약 없는 상시 참여형 행정 구현 및 세대별 맞춤형 소통 강화

○ **정책 실행력 및 현장 대응성 강화**

- 정책현답을 통해 발굴된 현안에 대한 신속 대응
- 정책 추진 과정의 문제점 점검 및 개선사항 도출
- 현장 의견을 반영한 정책 보완 및 내실화 추진

⇒ 보여주기식 점검이 아닌 실질적 정책 개선 중심 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 정책현답 운영: 연 4회 이상
- 정책공유 운영: 반기별 1회 이상
- 정책 현장 점검: 회차별 4개소 이상

○ 기대효과



□ '26년 소요예산

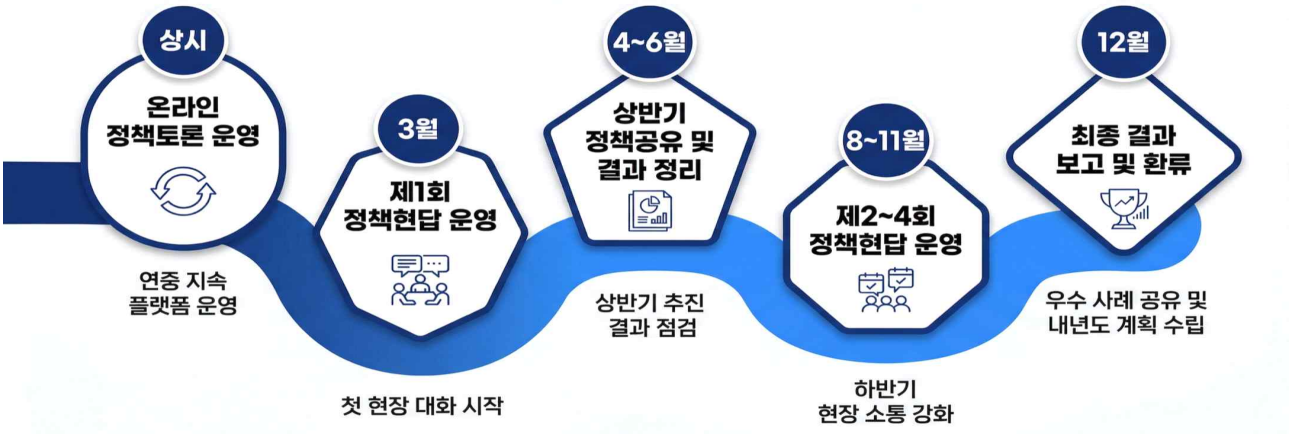
○ 비예산사업

□ 추진체계

○ 총괄: 기획예산담당관

○ 협조: 전 부서 및 읍·면

□ 추진일정



□ 홍보계획

○ 정책현답 운영 전, 읍·면 중심 사전 홍보를 통해 주민 참여 유도

○ 운영 후 보도자료를 활용한 주요 사례 및 성과 확산

1-3 청소년 정책참여 Y-열린행정 운영

주관부서	인구정책과	협조기관/부서	청소년문화센터
담당자	여성청소년팀	연락처	041-950-4693

□ 추진배경

○ 청소년 중심의 실효적 정책 거버넌스 구축 및 참여권 보장

- 지역사회 미래 주체인 청소년이 정책의 수혜자를 넘어 공급자로 도약할 수 있는 제도적 기반 마련 필요
- 단순 제안 위주의 일회성 행사를 탈피하여, '제안-심사-예산 편성(공모주민참여예산)-실행'으로 이어지는 선순환 환류 체계 구축
- 청소년의 자치 역량 강화 및 구체적인 정책 효능감 제고를 위한 실무형 참여기회 확대

○ 지역사회 소멸 위기 대응 및 미래 지속가능성 확보

- 인구 감소 및 초고령사회 진입에 따른 지역 활력 저하를 극복하기 위해 청소년 세대의 지역사회 귀속감 고취 필요
- 청소년의 창의적 아이디어를 행정에 접목하여 지역 현안 해결의 새로운 동력으로 활용하고, 세대 간 소통을 통한 사회적 자본 축적
- 청소년이 지역사회 문제 해결에 직접 기여하는 구조를 확립함으로써 지역 정주 여건 개선 및 중장기적인 지역 발전의 선도적 모델 정립

□ 세부 추진사항

○ 참여 주체 모집 및 추진기반 조성

- (모집대상) 관내 소재 중·고등학교 재학생 등
- (홍보전략) 학교별 협조공문 발송, 교육지원청 연계, SNS 및 지역 커뮤니티 활용 홍보

○ 정책 설계 역량 강화 교육 및 맞춤형 컨설팅

- (역량강화) 정책 형성 과정의 이해, 지역 현안 분석 기법, 제안서 작성 실무 교육 실시
- (전문 컨설팅) 정책 전문가 및 관련 부서 공무원 멘토링을 통해 제안의 실현 가능성 검토
- (현장 확인) 제안 내용과 관련된 지역 내 주요 시설 및 현장 방문을 통한 아이디어 구체화

○ 'Y-열린행정' 정책 제안 대회

- (대회개최) 청소년, 전문가, 정책 결정자가 참여하는 공유의 장 마련
- (인센티브) 우수 제안팀 시상(상장 및 포상금)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 자신이 제안한 아이디어가 예산에 편성되고 실행되는 과정을 통해 '사회 변화의 주체'로서의 경험 제공 및 자긍심 함양
- 청소년의 시각에서 바라본 지역 문제를 발굴하여 기존 행정의 사각지대를 해소하고 공공서비스의 체감도 향상

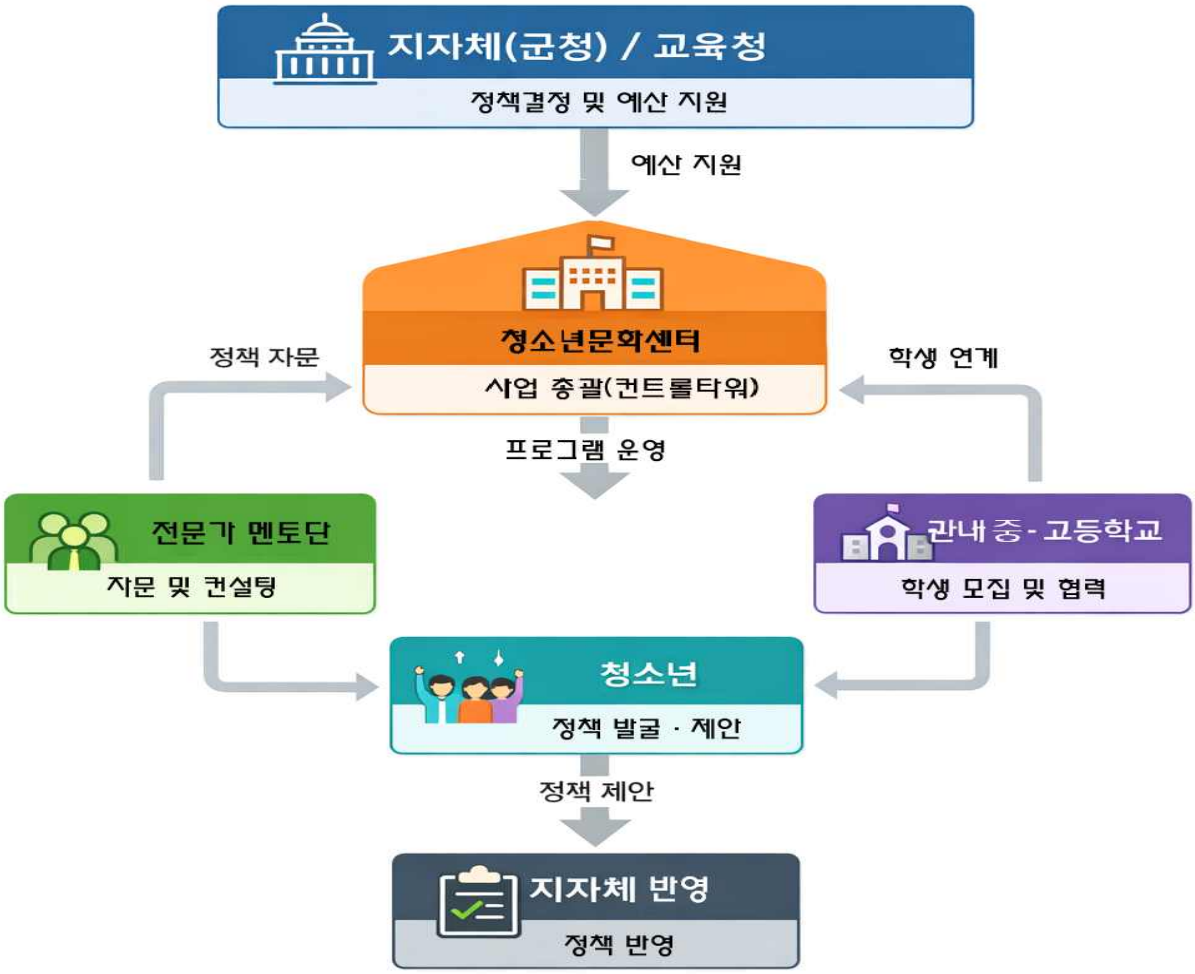
○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 정책의 단순 수혜자 및 보호 대상 • 행정 주도의 일방적 정책 결정 • 단순 건의.제안 위주의 소모성 활동	• 정책 공급자 및 파트너 • 청소년-행정 간 양방향 거버넌스 • 예산 편성 및 실행으로 이어지는 환류

□ '26년 소요예산

○ 총사업비: 금20,000천원(군비 100%)

□ 추진체계



□ 추진일정

○ 프로그램 기획 및 참여자 모집(`26. 3.~4.)

○ 청소년 정책 제안 자문 및 컨설팅(`26. 2.~8.)

○ 청소년 정책 제안 대회 개최(`26. 9.~10.)

○ 정책 반영 검토 및 참여예산 제안(`26. 11.~12.)

□ 홍보계획

○ 보도기사 배포 및 SNS 홍보 등 다각적인 방법으로 홍보활동 실시

1-4 서천형 귀농·귀촌 주거정착 지원 강화

주관부서	농업지도과	협조기관/부서	도시건축과 주택팀
담당자	귀농귀촌지원팀	연락처	041-950-6632

□ 추진배경

○ 서천군은 귀농·귀촌인의 안정적인 지역 정착을 위해 다양한 지원 정책을 추진하고 있으나, 실제 정착 초기 단계에서는 주거비 부담과 거주 여건 미비가 가장 큰 애로요인으로 작용하고 있음.

- 특히 농촌지역의 빈집과 노후주택은 활용 가능성이 있음에도 수리비 부담과 신축 준비 비용으로 인해 실제 정착 수요와 연결되지 못하고 있으며, 이는 귀농·귀촌인의 조기 정착을 저해하는 요인으로 작용하고 있음
- 현재 추진 중인 주택(빈집) 수리 및 주택신축 설계비 지원사업은 귀농·귀촌인의 주거 안정과 정착 기반 조성을 위한 사업으로, 주택 수리비 또는 신축 설계비를 지원하는 구조로 운영되고 있음
- 이에 따라 귀농·귀촌인 혜택 차원의 정착지원금 사업으로 재구 성하고, 현장 중심 수요 발굴과 주민 소통을 강화하여 실질적인 정착 지원 효과를 높이고자 함

□ 세부 추진사항

○ 귀농·귀촌인의 초기 정착 부담을 완화하기 위해 빈집 수리비와 주택신축 설계비를 정착지원금 형태로 지원하고, 현장 맞춤형 지원체계를 강화함

- 귀농·귀촌인 주거 분야 정착지원금 지원

*농촌지역 전입 5년 미만 세대주인 귀농·귀촌인을 대상으로 주택(빈집) 수리비 또는 주택신축 설계비를 지원하여 초기 정착 부담 완화

*노후 빈집의 수리와 신축 설계 지원을 통해 실제 거주 가능한 주거기반 조성

*주택 수리비는 도배, 장판, 보일러 교체 등 주거환경 개선 중심으로 지원하고,

주택신축 설계비는 실제 신축 준비가 가능한 경우에 한하여 지원.

*개소당 500만원 범위에서 총 20개소를 지원하여 귀농·귀촌인의 주거안정 기반을 확대함.

- 현장 중심 대상자 발굴 및 사업 적정성 점검

*읍·면 행정복지센터와 연계하여 귀농·귀촌인의 주거 애로사항과 빈집 활용 수요를 발굴

*사업 신청 전후 현장 확인을 통해 건축물 상태, 수리 필요도, 실거주 가능성 등을 점검하여 실효성 있는 지원대상 선정

*제출서류 검토와 현지조사를 병행하여 지원대상자의 자격요건과 사업 타당성을 확인

- 정책소통창구 운영 및 주민 안내 강화

*귀농·귀촌 희망자와 초기 전입자를 대상으로 사업 안내, 신청 절차, 지원 가능 범위를 상담하는 정책소통창구 운영

*군 홈페이지, 읍·면 행정복지센터, 귀농귀촌 상담채널 등을 활용해 사업내용과 지원요건을 쉽게 안내

*현장 상담과 개별 안내를 병행하여 신청자의 이해도를 높이고, 사업 추진 과정에서 발생하는 애로사항을 신속히 반영

- 사전교육 및 사후관리 체계 운영

*사업대상자 선정 후 사업 추진요령과 보조금 집행방법 등에 대한 사전교육 실시

*사업 완료 후 청구서 제출, 확인·검토, 보상금 지급 절차를 체계적으로 운영하여 집행의 투명성 확보

*지원 이후 실제 거주 여부와 사업 목적 적정성을 점검하여 정책효과를 관리

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 귀농・귀촌인 주거 분야 정착지원 **20개소 이상 지원**
- 사업 신청자 대상 **현장점검 실시율 100%**
- 귀농・귀촌 희망자 및 전입자 대상 **정책소통 및 현장상담 4회 이상 운영**
- 신청부터 선정, 사전교육, 완료점검까지 **표준 운영절차 마련**

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 귀농·귀촌 희망자가 주거 마련 비용 부담에 따른 초기 정착에 어려움 • 활용 가능한 빈집이 있어도 수리 부담으로 실제 거주와 연결되지 못함 • 신청자 중심의 상담과 현장 확인이 부족하여 체감도 높은 지원이 어려움 • 주거지원이 단순 보조사업으로 인식됨	• 빈집 수리비 및 신축 설계비 지원을 통한 안정적 초기 정착 유도 • 빈집을 실거주 가능한 주택으로 정비하여 정착 기반으로 활용 • 현장방문과 정책소통창구 운영으로 수요자 맞춤형 지원체계 구축 • 귀농·귀촌인 혜택 중심의 정착지원금 사업으로 전환되어 정책 체감도 향상

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 현행 사업 운영 실정에 맞춰 관련 조례와 내부 운영기준을 정비 계획

- **개정 예정 자치법규・지침명**

* 서천군 귀농어・귀촌 활성화 지원 조례

* 주택(빈집) 수리 및 주택신축 설계비 지원사업 운영지침

- **개정 방향**

* 귀농・귀촌인 정착지원 범위에 주거 분야 지원 내용 구체적 반영

* 지원대상, 지원범위, 신청절차, 현장점검, 사전교육, 사후관리 기준을 현행 사업에 맞게 정비

* 사업 목적 외 사용 제한과 환수 기준을 명확히 하여 사업 운영의 책임성 확보

□ '26년 소요예산

○ 총사업비: 100백만원(군비 100%)

사 업 명	총 계	보 조 금(백만원)				자부담 (백만원)
		계	국비	도비	군비	
계	100	100	-	-	100	-
빈집 수리 및 설계비 지원	100	100	-	-	100	-

□ 추진체계 (관계기관 또는 민간과 협업이 필요한 과제의 경우 작성)

○ 기획 및 운영: 서천군농업기술센터 귀농귀촌지원팀

○ 도시건축과 주택팀 : 주택 관련 제도 검토와 건축 관련 사항 자문

○ 귀농귀촌 상담 : 사업 문의 응대, 신청 절차 안내 등

□ 추진일정

○ 2026. 1.: 사업계획 수립

○ 2026. 1. ~ 2.: 사업 공고 및 신청 접수, 현장 홍보 실시 등

○ 2026. 2.: 서류 검토, 현지조사 및 대상자 선정

○ 2026. 3.: 사업 선정자 사전교육 및 사업 착수

○ 2026. 4. ~ 10.: 사업 추진 및 현장점검, 완료확인

○ 2026. 11. ~ 12.: 보상금 지급, 사업성과 분석 등

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지, 귀농귀촌 상담채널을 활용하여 사업 공고 및 신청 안내

○ 귀농귀촌 교육 및 상담 과정과 연계하여 정착지원사업을 집중 안내하고 초기 전입 예정자 대상 맞춤형 홍보 실시

○ 사업 추진 성과는 우수사례 중심으로 정리하여 귀농귀촌 유입 확대를 위한 홍보자료로 활용

1-5 생각대로 톡 혁신 아이디어 공모

부서	기획예산담당관	협조기관	-
담당자	혁신성과팀	연락처	041-950-4181

□ 추진배경

○ 행정환경 변화에 따라 주민의 자발적 참여와 의견 수렴이 요구됨

○ 이에 군민이 일상생활에서 느끼는 불편, 개선사항, 창의적 아이디어를 자유롭게 제안할 수 있는 **쌍방향 소통 구조** 필요

○ 공모제를 통해 군민의 정책 참여 기회를 확대하고 **군민 중심 행정의 실현과 공감도 높은 정책 수립**을 위한 기반 마련

□ 추진방향

○ 군민 누구나 쉽게 참여할 수 있는 아이디어 공모 채널 운영

○ 주민의 정책제안→군의 피드백→결과공유 정책참여 선순환 구조 구축

○ 공정한 심사와 다양한 분야의 의견 반영으로 **정책 수용성 및 현장성 강화**

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 추진기간: 2026년 상반기

○ 공모대상: 서천군에 관심 있는 국민 누구나

○ 공모분야: 행정, 복지, 환경 등군민 체감형 생활 밀착 정책 아이디어

○ 심사기준: 창의성, 실현가능성, 효과성, 군정 연계성 등

○ 시상범위: 금상 150만원, 은상 100만원, 동상 50만원, 장려상 30만원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 군민 참여 기회 제한	• 국민의 의견 수렴하여 현장 중심·수요자 맞춤형 정책 강화 • 선발 제안에 대해 정책 반영: 20%

○ 기대효과

- 주민 실생활에서 도출된 창의 제안의 정책반영으로 행정품질 제고
- 지속 가능한 주민참여 플랫폼 기반 마련으로 향후 군민 협력형 정책 추진체계 확립

□ ’26년 소요예산

○ 시상금 5,000천원

□ 추진체계 (관계기관 또는 민간과 협업이 필요한 과제의 경우 작성)

○ (제안실무위원회) 제안심사위원회에 추천할 제안 심사

○ (제안심사위원회) 창안등급 최종 선정

□ 추진일정

○ ‘26. 3. 2026 서천군 생각대로 톡 추진계획 수립 및 공모

○ ‘26. 4.~5. 서천군 생각대로 톡 심사 진행

○ ‘26. 5. 2026 서천군 생각대로 톡 결과 시상

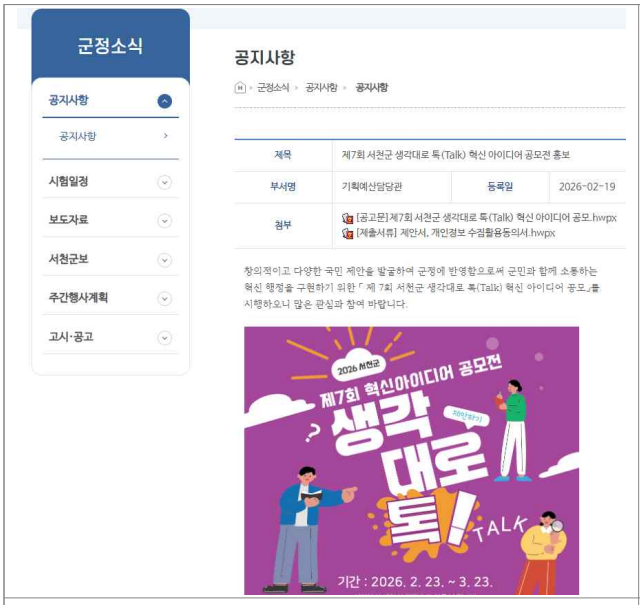
○ ‘26. 9. 서천군 신규 시책 구상 및 정책 실현을 위한 예산 반영 등

□ 홍보계획

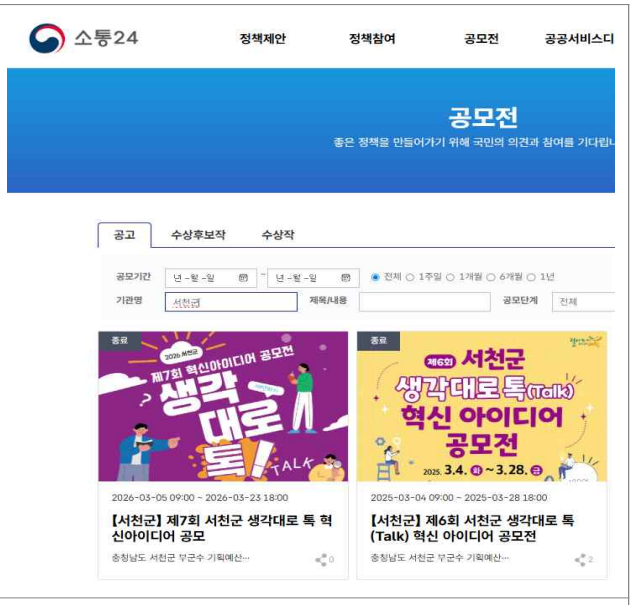
○ (온라인) 군 홈페이지 및 SNS 홍보

○ (오프라인) 청내 게시판 포스터 게시, 관내 번화가 현수막 게시

○ (언론 등) 공모전 참여 안내 및 보도자료 배포 등



서천군 누리집 공모전 홍보



행정안전부 소통24 누리집 공모전 홍보

2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화

2-1 「사실은 이렇습니다」 운영을 통한 정확한 군정정보 제공 및 주민 소통 강화

주관부서	홍보감사담당관	협조기관/부서	전부서
담당자	홍보팀	연락처	041-950-4003

□ 추진배경

○ 온라인·SNS 중심의 정보 확산으로 사실관계가 확인되지 않은 정보의 빠른 확산 사례 증가

○ 군정 현안 및 대규모 사업과 관련하여 정확한 사실관계를 안내할 수 있는 공식 소통 창구의 필요성 증대

□ 세부 추진사항

○ 서천군 홈페이지 내 전용 게시판 「사실은 이렇습니다」 신설 및 상시 운 영

○ 언론보도, 군정 현안, 민감 사안 관련 부정확한 정보에 대해 신속·객관적으로 설명하는 공식 게시판 운영

○ 사실관계 확인부터 설명자료 작성, 게시까지 단계별 대응체계 마련

[대응절차]

단 계	주 요 내 용	비 고
문제인지 (모니터링)	▸ 언론 모니터링을 통해 사실오류 보도 상시 점검 ▸ 소관부서 및 내부 제보를 통한 사안 접수	홍보팀 소관부서
⇓		
사실관계 검증	▸ 관련 부서 협의 및 공식자료 확인 ▸ 법령·행정절차·수치 등 객관적인 근거자료 확보	소관부서
⇓		
대응 필요성 및 게시 적정성 판단	▸ 해당부서에서 대응여부 1차 판단 → (대응필요시) 부군수 협의(해당부서장 참석) → **군수님 보고** ▸ 핵심 사실 왜곡 →「사실은 이렇습니다」대응 ▸ 반복적 사실오류 보도 등 필요 시 법률 검토 병행	소관부서 (홍보팀 협의)
⇓		
설명자료 작성 (붙임 참조)	▸ 언론보도 내용 요약 ▸ 사실과 다른 부분 명시 ▸ 실제 사실 설명(핵심위주 간결하게) ▸ 근거 자료 제시	소관부서 (홍보팀 협의)
⇓		
배포 및 게시	▸ 군 홈페이지 게시('사실은 이렇습니다' 게시판) ▸ 군정홍보자료 탭 게시(새올행정) ▸ 필요시 해당 언론사에 공식 전달	홍보팀

□ 성과목표

○ 2026. 6.까지 전용 게시판 신설 완료

○ 사실확인 필요 사안에 대한 표준 대응절차 마련·운영

○ 군민 대상 정확한 정보 제공 체계 구축

□ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 사실관계 확인을 위한 공식 창구 부족 • 부서별 개별 대응 가능성 • 군민 혼란 및 오해 발생 우려	• 전용 게시판을 통한 신속·일관된 사실 안내 • 표준화된 절차에 따른 체계적 대응 • 정확한 정보 제공으로 혼란 최소화 및 신뢰도 향상

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 별도 자치법규 개정 없이 내부 운영계획 수립을 통해 추진

□ '26년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진일정

○ 2026. 6. 「사실은 이렇습니다」 운영 계획 수립

○ 2026. 6. 군 홈페이지 게시판 신설 협조(전산정보팀)

○ 2026. 6. 「사실은 이렇습니다」 추진 공문

○ 2026. 6. 보도자료, 소식지, SNS 등 군민 홍보

○ 2026. 7. 「사실은 이렇습니다」 게시판 운영

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지, 보도자료, 소식지, SNS 등을 활용한 운영 취지 및 이용 안내

○ 주요 설명자료 적기 게시를 통한 정확한 군정정보 전달 강화

2-2 생생정보통! 서천군민기자단 운영

부서	홍보감사담당관	협조기관	-
담당자	홍보팀	연락처	041-950-4257

□ 추진배경

○ 기존 청년기자단을 각계각층으로 구성된 군민기자단으로 통합 운영하여 현장의 다양한 이야기와 소식을 군민에게 생동감 있게 전달

○ 자연환경, 미담, 주민의 일상생활 등을 공유하는 지역-주민-행정 간의 소통 채널 역할을 통해 지역 공동체 의식 강화 및 협력 증진 필요

○ 군민들의 신선한 시각으로 지역의 다양한 이야기와 변화를 조명하고 이를 통해 세대 간 소통 활성화 및 군민과 공감하는 콘텐츠 확대 요구

□ 세부 추진사항

○ 위촉(활동)기간: 위촉일로부터 1년간(한차례 연임 가능)

○ 추진방법: **다양한 분야**의 지역탐색, 심층학습, 문제인식, 방안 모색, 협업 등을 통해 지역사회 현안 발굴, 취재, 대안 제시

■ 국민기자단 활동 체계 흐름도



지역탐색	▷	심층학습	▷	문제인식	▷	방안모색	▷	협업
서천의 환경, 사람, 역사, 문화, 자연 이해하기		보다 전문적으로 지역사회를 세밀히 연구하기		지역사회의 현황을 기록하고 문제점을 파악하기		지역사회의 발전을 위한 다양한 방안을 발굴하기		단계별 활동과 협업을 통해 도출한 대안 널리 알리기

○ 주요내용

취재활동 **인터뷰, 현장 탐방, 자료 조사 등을 통해 분야별 기사 발굴**

- 지역 내 다양한 분야(마을 소식, 군정 사업, 축제·행사, 일자리, 지역 자원 등)의 생생한 이야기를 직접 취재하여 기사로 작성

■ 세부 활동내용

취재 유형	주요 내용	효과
자료조사	관련 정책·사업 자료 분석, 타 지역 사례 비교, 온라인 콘텐츠 검색 등을 통해 주제의 배경 및 필요성 파악	취재 주제의 타당성과 지역 연계성, 기획 기초자료 확보
▼		
현장탐방	군정 주요 사업장, 축제장, 숨겨진 명소, 주민 불편 발생지역 등을 관찰 및 기록	현장의 분위기와 문제점 파악, 독자의 공감력 제고 가능
▼		
군민인터뷰	주민, 창업 청년, 정책 수혜자, 행사 참가자 등을 대상으로 한 인터뷰 진행 (사진·영상 촬영 및 서면 인터뷰 병행)	군민 목소리를 중심으로 취재 내용의 현실성과 공공성 강화
▼		
종합 및 기사화	자료, 탐방, 인터뷰 내용을 기반으로 문제 인식 및 지역 이슈 정리 후 기사로 구성	지역쟁점을 정확히 전달하고 공감과 관심도 높은 기사로 완성

편집회의 **매월 각 분야별 기사 초안 검토, 조정 및 전문가 멘토링**

- 월 1회 정기 편집회의를 통해 제작된 기사 초안 검토 및 조정
- **(구성)** 청년기자단, 멘토단, 홍보감사담당관, 홍보팀장, 담당자
- 기사 내용의 적합성, 균형성, 표현 방식* 등에 대한 피드백 교환
- 기자 멘토단이 기사 작성 방향, 타이틀 구성, 공공성 판단 등에 대해 전문 멘토링 제공 및 언론 배포 지원
- **(회의방식)** 오프라인 또는 온라인(Zoom, 네이버 밴드 등)으로 운영
- **(협업)** 관련 부서에서 주제 자문 또는 기사 검증 등의 협업 지원

■ *기사형태 세부(안)

구분	주요 게재처	기사 형식	특징 및 활용
매일 보도기사	지역 일간지, 인터넷신문	정식 배포형 서면 기사	정책 설명 및 현장 소개, 실시간 군민 소식 즉시 게재
영상 뉴스	TJB, KBS 대전 등 지역 방송사	1~2분 내외 인터뷰 영상	정책 이슈나 축제 등 시의성 높은 콘텐츠 광범위 게재
서천 뉴스 잇슈!	공식 유튜브 채널 '요즘서천	3분 내외 심층 뉴스 영상	군정 현안에 대한 심층 분석 또는 관광 등 트렌드 가미한 홍보
SNS 기사	공식 블로그, 페이스북 등	서면기사, 사진, 영상 링크 포함	청년기자의 생생한 시선 전달, 실시간 댓글로 모니터링 강화
서천군소식지	'서천군소식' 내 청년기자단	기획 칼럼 또는 인터뷰형 기사	어르신, 출향인 등 지역 정서와 감성을 담아 전달 가능

기사배포 **매월 10건 선정 후 공식홈페이지, SNS, 언론사 등 배포**

- **(선정방향)** 군정 홍보 방향과 부합하고, 전달력이 우수하며, 주민 수요와 공감도가 높은 콘텐츠 중심으로 선정
- **(선정방법)** 편집회의를 통해 각 배포처에 맞는 기사 최종 선정

  ※ 예시: 언론사배포(★★기사), 소식지(□□기사), SNS(●●기사)
- **(배포흐름)** 1차 홍보팀 언론 배포 ➡ 2차 언론사 최종 기사 송출
- 편집회의를 거쳐 최종 선정된 기사 중 매월 10건 이상의 기사를 언론사, 소식지, 군 공식 홈페이지, 공식 SNS 등에 게시

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
행정 주도 중심(공무원 작성)	민간 주도 참여형 취재
단순 군정 사업 위주의 정보 전달	지역 탐방·인터뷰 기반 공감형 콘텐츠 강화
전통적 미디어인 언론 중심의 기사 배포	기자단 SNS 등 기사 배포 채널 다변화

○ 기대효과

- **급변하는 미디어 환경** 발전에 발맞춰 군민의 의견과 사회의 다양성을 반영한 **새로운 군민 소통 채널**로서 군정 신뢰도 제고

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 서천군소식 발간 조례 전면 개정 추진

- (시행일) 2025. 5. 9.
- (개정 사항) 기자단 명칭 변경(군민명예기자단→군민기자단), 임기 축소(2년→1년), 교육 및 견학 등 지원 규정 신설

□ '26년 소요예산

○ 사 업 비: 5,000천원(군비)

□ 추진체계

○ 군민기자단은 홍보감사담당관의 총괄 아래 출입기자 멘토단과 관련 부서의 협력으로 지역 현장 취재, 기사 작성, 영상뉴스 제작 등을 수행하며, 민간 중심의 군정 대표 홍보채널로 운영



□ 추진일정

❍ 2026. 2. 군민기자단 구성, 모집 기준 등 운영계획 수립

❍ 2026. 2.~3. 군민기자단 모집・선정・위촉 및 역량강화 교육 진행

❍ 2026. 4.~12. 월별 지역 소식 발굴 및 편집회의, 기사 배포

❍ 2026. 7.~12. 군민기자단 주요기사 멘토링 및 워크숍 운영

□ 홍보계획

○ (방향) 청년기자단 모집 공고문 및 기사, 활동성과 등의 내용을 담은 카드 뉴스와 영상 등의 콘텐츠 제작 및 온오프라인 배포

○ (온라인) 서천군청 공식 누리집, 블로그, 인스타그램, 페이스북 등 SNS 채널과 지역 청년 커뮤니티 등에 홍보 콘텐츠 게시

○ (오프라인) 군청과 읍면 행정복지센터 게시판, 지역 내 카페, 청년 공간, 유관기관 등에 포스터와 전단지를 비치

3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결

3-1 농업인 월급제 운영을 통한 농가 소득 안정 지원

주관부서	농업정책과	협조기관/부서	NH농협 서천군지부, 지역농협
담당자	농업정책팀	연락처	041-950-4372

□ 추진배경

○ 농업인의 소득은 수확기에 집중되는 반면 영농자재 구입비와 생활비 등은 연중 지속적으로 발생하여 자금 운용에 어려움이 있음

○ 수확기 이전의 자금 수요는 금융기관 대출 의존으로 이어져 이자 부담을 높이고 있으며 고령 농업인이 많은 지역 여건상 안정적인 월별 소득 지원 필요성이 커지고 있음

□ 세부 추진사항

○ 총사업비: 금187,500,000원(금일억팔천칠백오십만원) / 군비 100%

○ 사업대상: 관내 벼, 지역특화작목(※ 시범운영)

○ 사업내용: 수매 약정금액 내에서 분할 지급(※ 월 최대 300만원)

○ 세부내용

- 지급기간: 2026. 4월부터 11월까지
- 지급방법: 총 지급가능액을 최대 8회 분할 지급
- 지급상한액: 300만원/1농가 - 지급일자: 매월 20일 기준

서천군 농업인 월급제 지원사업 업무협약 체결

○ 협 약 명: 서천군 농업인 월급제 지원사업 업무협약 체결서
○ 체 결 일: 2026. 1. 29.
○ 협약기관: 서천군-NH농협 서천군지부-지역농협(6개소)
○ 근거조항: 서천군 농업인 월급제 지원에 관한 조례 제7조(협약금융기관의 업무)
○ 주요내용
- 역할 및 협력사항
  • (지역농협) 수매대금 선지급 및 관리 (군) 농협에 선지급액 약정이자 보전
- 이차보전률: 연 5%(단, 금융시장 여건의 중대한 사항 발생 시 협의하에 조정)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 2026년 농업인 월급제 사업 참여 농가 수: 300호 이상
- 이차보전금 집행률: 95% 이상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 소득이 수확기에 편중되 영농자금 운용 어려움	• 월별 안정적 소득 흐름 확보로 경영 안정 도모
• 벼 재배 농가 중심 지원으로 일부 작목 수혜 제한	• 지역특화 원예작목 농가까지 지원 확대 (※ 시범 운영)
• 대출 의존 및 금융비용 부담 누적	• 이자 보전을 통한 농가 부담 완화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 농업인 월급제 확대를 위한 조례 개정

- 실제 사업 운영방식과 조례상 지원대상 및 범위가 일치하도록 개정안을 마련하여 제도 운영의 명확성 확보
- 개정 시기: 2026. 11. 중

□ '26년 소요예산

○ 총사업비: 187,500천원(군비 100퍼센트)

□ 추진체계

○ 농업정책과

- 사업 총괄, 실행지침 수립, 심의 운영, 이차보전금 심사 및 지급

○ NH농협서천군지부 및 지역농협(6개소)

- 신청 접수, 약정 확인, 월급 선지급, 변경신청 및 정산자료 제출

○ 읍·면 사무소

- 사업 홍보, 농가 신청 안내, 복지 연계 사전안내 지원

□ 추진일정

○ 1월: 참여기관 협의 및 실행지침 수립

○ 2월: 읍·면 및 지역농협 대상 사업 안내, 홍보자료 배포

○ 3월: 사업 홍보 및 신청 접수

○ 4월: 이차보전금 신청서 접수, 지원대상 심의, 월급 지급 개시

○ 4월~11월: 월별 농업인 월급 지급 및 지급현황 점검

○ 11월: 변경신청 접수 및 정산 준비

○ 12월: 이차보전금 청구 및 지급, 사업 정산 및 평가

□ 홍보계획

○ 현수막 및 안내문: 읍·면 사무소, 지역농협 창구 게시

○ 마을방송 및 이장 연락망: 신청기간 내 농가별 개별 안내

○ 서천군 공식 홈페이지: 사업 개요와 신청방법 게시

○ 지역농협 창구 안내: 자체수매 약정 체결 시 월급제 동시 안내

3-2 농어촌유학 체류주거비 지원

주관부서	농업정책과	협조기관/부서	서천교육지원청
담당자	농업정책팀	연락처	041-950-4378

□ 추진배경

○ 농촌지역 학령인구 감소로 초등학교 학생 수가 지속적으로 감소하여 소규모 학교의 존립 기반이 약화되고 있으며, 이에 따라 지역 공동체 유지 기능 또한 저하되는 상황임

○ 기존 농촌유학 정책은 교육청 중심으로 운영되어 참여 대상이 제한적이고, 주거·생활 기반 지원이 부족하여 단기 체험 중심에 머무르는 한계가 존재함

○ 도시민의 농촌 체류 수요는 증가하고 있으나, 주거비 부담 및 정주 여건 부족으로 실제 전입 및 정착으로 이어지는 비율은 낮은 실정임

○ 이에 따라 교육 중심 정책에서 벗어나 주거·생활을 포함한 통합 지원을 통해 체류에서 정주로 이어지는 정책 전환이 필요하며, 지자체 주도의 보완적 지원 체계 구축이 요구됨

□ 세부 추진사항

○ 농촌유학 체류주거비 지원사업 추진

- 도교육청 미선정 가구 중 관내 유학 희망 가구를 대상으로 월 60만원 범위 내 주거비 지원
- 가구 특성 및 체류기간을 고려한 지원체계 운영

○ 생활형 농촌유학 정착 지원 체계 구축

- 교육청 및 학교와 연계한 생활 적응 프로그램 운영
- 유학생 가구 대상 상담 지원 및 행정서비스 제공

○ 주민 참여 기반 운영체계 마련

- 마을 단위 유학 협력 네트워크 구성 및 주민 참여 확대
- 유학생 가구와 지역주민 간 교류 프로그램 운영

○ 정책 연계 및 확장 기반 마련

- 귀농귀촌 정책과 연계하여 정주 유입 확대
- 교육·주거·지역활동을 통합한 생활형 유입 모델 구축

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 농촌유학 체류 가구 10가구 이상 유치
- 참여 가구 전입 유지율 70% 이상 달성
- 참여 학교 학생 수 증가율 5% 이상 확보

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 단기 체험 중심 농촌유학 운영 • 주거비 부담으로 정착률 저조 • 학령인구 감소로 학교 운영 위축 • 교육청 중심 단일 정책 구조	• 생활 기반 장기 체류형 유학 모델 정착 • 주거비 지원을 통한 안정적 정주 유도 • 학생 수 증가로 학교 및 지역 활성화 • 지자체-교육청 협력형 통합 정책 운

□ ’26년 소요예산

○ 총사업비: 21.6백만원(군비 100%)

□ 추진체계

○ 서천군(농업정책과)

- 사업 총괄, 대상자 선정, 예산 집행

○ 서천교육지원청

- 유학생 배정 및 학교 연계 지원

○ 학교 및 지역주민

- 생활 적응 지원 및 공동체 프로그램 운영

□ 추진일정

○ 2026. 01월: 농어촌유학 위원회 개최 및 사업계획 확정

○ 2026. 02월: 지원 대상자 선정

○ 2026. 03월: 체류주거비 지급 개시

○ 2026. 04월~12월: 정착 지원 프로그램 운영 및 성과관리

□ 홍보계획

○ 서천교육지원청 연계 학교 대상 설명회 개최

○ 귀농귀촌 상담 내방자 대상 홍보물 배부

4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축

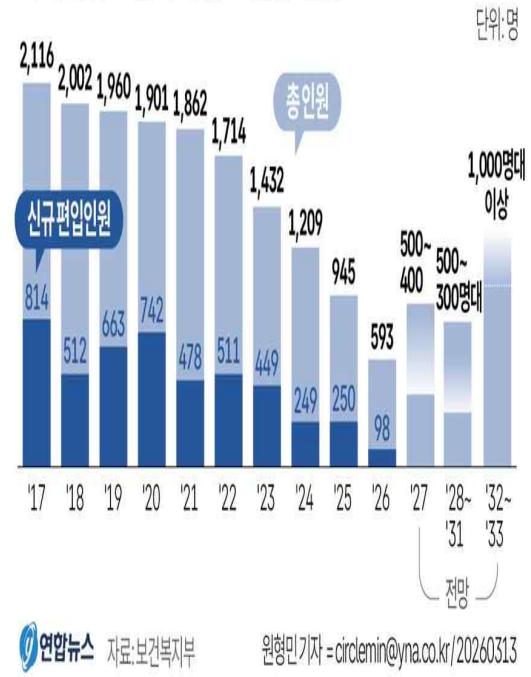
4-1 우리동네 건강지킴이! “의료 공백 없는 서천군보건소”

주관부서	서천군보건소 보건행정과	협조기관/부서	충청남도 보건정책과 서천군청 홍보감사담당관
담당자	보건행정팀	연락처	041-950-6705

□ 추진배경

○ 의과 공중보건의사 인력 감소로 의료공백 심화

- 공중보건의사 복무기간(군사훈련기간 포함 37개월)은 일반 병사 복무기간(18개월)의 2배 이상으로 기피현상이 심화하며 현역복무로 대체하는 의사들이 늘고 있으며, 의정 갈등에 따른 전공의 수련과 의대생 교육 공백으로 공중보건의사 규모가 급감하고 있음.
- 서천군은 2026년 4월 중순 기준 3명의 의과 공중보건의사가 8개 보건지소를 순회진료 하며 근무할 예정이나, 2027년 3명 중 2명이 복무만료 예정인 상황에 인력 충원은 불확실한 상황임.



전국 지역보건의료기관 현황

시 · 도	보건소 (보건의료원)	보건지소
서울	25	38
부산	16	10
대구	9	16
인천	10	26
광주	5	1
대전	5	6
울산	5	8
세종	1	10
경기	49	114
강원	18	99
충북	14	95
충남	16	150
전북	15	148
전남	22	216
경북	24	216
경남	21	173
제주	6	11
계	261	1,337

* 2024년 12월 말 기준, 지자체에서 제출한 지역보건의료기관 설치

○ 지역 인구, 의료환경 특성상 공공보건의료서비스 수요 지속 증가

- 서천군 노인인구 비율은 꾸준히 상승하는 추세로, 2025년 5월 기준 고령화율은 43%로 충남 평균 22.8%에 비하여 매우 높은 편이며, 고령인구의 비중이 높아짐에 따라 만성질환 관리, 예방적 건강관리 등의 수요 증가
- 서천군보건소는 내소환자 진료 및 예방접종, 제증명 발급 등을 위해 의사가 필수로 배치되어야 하며, 민간 의료기관이 부족한 보건지소도 최소한의 의료서비스 제공을 위한 인력이 필요한 상황임.

노인인구통계 (고령화율)

(2025.5.기준) / 출처 : KOSIS 국가통계포털

	총인구수	65세이상 인구수	고령화율	순위
충남	2,135,908	486,953	22.8%	
천안시	661,615	95,709	14.5%	15
공주시	100,793	32,242	32.0%	9
보령시	92,837	30,037	32.4%	8
아산시	357,051	54,592	15.3%	14
서산시	173,337	39,645	22.9%	11
논산시	107,607	35,067	32.6%	7
계룡시	46,119	7,230	15.7%	13
당진시	172,373	37,843	22.0%	12
금산군	49,384	18,313	37.1%	5
부여군	58,982	24,797	42.0%	2
서천군	47,811	20,564	43.0%	1
청양군	29,388	12,224	41.6%	3
홍성군	100,108	27,689	27.7%	10
예산군	78,767	28,070	35.6%	6
태안군	59,736	22,931	38.4%	4

[서천군 읍면별 의료기관 현황(2026. 4. 기준)]

비고	계	종합병원	병원	의원	치과의원	한방의원
합계	60		6	28	13	13
장항읍	12			4	3	5
서천읍	37		2 (요양H)	19	10	6
마서면	1		요양1			
화양면	1		요양1			
기산면						
한산면	2			1		1
마산면						
시초면						
문산면						
판교면	1		정신1			
종천면	1		요양1			
비인면	3			2		1
서 면	2			2		

□ 세부 추진사항

1. 2026년 서천군보건소 관리의사 채용

○ 채용인원: 1명(일반의)

○ 채용기간: 2026. 2.~12.

○ 채용목적: 서천군보건소 진료 및 상담, 제증명 발급 등

○ 예 산 액: 300,000천원

○ 향후계획

- 2027년 국도비 보조금 확보를 위해 <u>보건복지부 및 충청남도 보건정책과에 지속적 건의 및 방문 면담 예정</u>

2. 공중보건의사 보건지소 순회진료

○ 기　　간: 2026. 4.~2026. 12.

○ 목　　적: 읍·면 의료공백 해소

○ 인　　력: 의과 공중보건의사 3명

○ 방　　법: 8개 보건지소 각 2회(시초 1회) 순회진료 운영

○ 향후계획

- 의과 공중보건의사 1인당 3개 보건지소 순회진료로 의료시설이 부재한 취약지역 주민의 만성질환 예방관리 등 의료서비스 제공

서천군 보건기관 의과 운영 계획(2026. 4. 기준)

(단위: 명)

총계	장항(배치)	화양	기산(배치)	한산	마산	시초	문산	판교	비인	서면(배치)
3	1	순회	1	의과 미운영	순회	순회	순회	순회	의과 미운영	1

※ 보건지소 10개소 중 8개소 순회진료
※ 미운영 지소: 의료시설 있는 곳

3. 2027년 관리의사 채용 유지를 위한 지정기부금 모금

○ 방　　법: 고향사랑 기부제 사이트를 통한 모금

○ 모금기간: 2026. 2.~12.

○ 목　　적: 관리의사 기본급, 주휴수당 등 인건비 지급

○ 예 산 액: 300,000천원

○ 추진현황

- 2026. 2.　고향사랑 기금사업 사업계획서 제출(홍보감사담당관)
- 2026. 3.　고향사랑기금심의위원회 지정기부사업 선정
- 2026. 3.　서천군의회 임시회 입법위 통과
- 2026. 4.~ 고향사랑 기금사업 모금 개시

4. 보건지소 전담 시니어의사 채용지원금 신청

○ 방　　법: 보건복지부 국비보조금 신청(국 50%, 군 50%)

○ 목　　적: 공중보건의사 복무만료에 따른 의료공백 방지

○ 신청인원: 2명

○ 운영방법: 의사 1명 1지소 전담 2일 운영

○ 예 산 액: 48,000천원(1인 24,000천원 / 6개월분)

○ 향후계획

- 2026. 2. 채용지원금 신청하였으며, 선정 시 신속한 추경작업 및 채용공고 실시

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 서천군보건소 관리의사 채용으로 주 5일 휴진 없이 진료, 제증명 발급 등 기능 유지 및 공중보건의사 순회진료 및 시니어의사 채용으로 보건지소 각 2일 진료기능 유지
- 이를 통해 서천군민이 사각지대 없는 공공보건의료서비스를 제공 받을 수 있는 환경 조성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 관리의사 미채용 및 공중보건의사 복무만료로 인해 보건소 및 보건지소 휴진 증가 등 의료공백 발생	• 관리의사 및 시니어의사 채용으로 공중보건의사 복무만료 공백 해소 및 양질의 보건의료서비스 제공

□ '26년 소요예산

○ 예산액: 관리의사 인건비 300,000천원(도 150,000 군 150,000)

*** 시니어의사 채용 지원금 예산은 선정 시 추경 예정.**

□ 추진일정

- 2026. 4. 공중보건의사 배치 인력 확정 후 순회진료 실시
- 2026. 4. 고향사랑 기금사업 모금 개시에 따른 홍보
- 2026. 6. 시니어의사 채용지원금 선정 시 추경 작업 및 채용공고
- 2026. 7. 2027년 관리의사 인건비 도비보조금 본예산 반영을 위해 충청남도 보건정책과 방문 면담
- 2026. 10. 고향사랑 기금사업 모금액 본예산 반영

□ 홍보계획

○ 보도기사 및 보건의료기관 게시판 등을 통해 공중보건의사 배치에 따른 진료일정 홍보

○ 보도기사, 소식지 및 포스터 등을 통해 고향사랑 기금사업 모금 개시 홍보

○ 시니어의사 채용지원금 선정 시 군 홈페이지 공고 및 닥터링크 등을 통한 채용 공고 등

4-2 민·관 협력을 통한 맞춤형 치유농업 확산 및 지속가능한 복지 실현

주관부서	농업지도과	협조기관/부서	충청남도농업기술원, 교육지원청
담당자	농촌자원팀	연락처	041-950-6628

□ 추진배경

○ 농촌 인구구조 변화에 따른 정서적 위기 심화

- 고령화로 인한 사회적 고립, 우울감, 인지기능 저하 등 정신건강 문제 급증

○ 미래세대 정서·문화 인프라 확충

- 학교-농촌체험농가 간 유기적 연결을 통해 지역 자원을 활용한 지속가능한 교육·치유 환경 조성

○ 지역 간 치유 서비스 격차 존재

- 도시 대비 낮은 접근성을 극복하기 위해 농촌자원을 활용한 주민 맞춤형 정서 지원 서비스 체계 마련 시급

□ 세부 추진사항

○ **수요자 맞춤형 치유농업 프로그램 확산**

- **(초등)** 저학년 온돌봄 연계 텃밭체험, 허브치유, 요리체험 등 주 1회 정기 치유프로그램 운영

  * 관내 초등학교(서천초, 장항중앙초, 장항초, 기산초)와 매칭된 체험농가(해가마을, 안제이가든, 아이마을, 이랑이랑) 방문형 치유농업 프로그램 추진

- **(중·고교)** 교과과정 연계 농업·농촌 진로체험을 통한 정서 안정 및 진로 탐색 기회 제공

- **(사회적약자·고령층)** 사회복지기관(치매안심센터, 노인주간보호소 등)과 협업하여 치매 어르신 인지기능 향상 및 신체활동 증진 프로그램 운영

○ **치유농업 서비스 질 향상을 위한 전문 역량강화 추진**

- 전문성 강화 교육 추진: 치유농업의 이해도 제고 및 프로그램 기획·운영 역량 향상을 위한 정기 교육 실시 * 일정: 2026. 3. 9.~4. 6.(5회 총 20시간)

○ **우수 치유농업시설 발굴 및 육성 지원**

- 전문가 양성을 통한 서비스 역량 강화: 치유농업사(2급) 양성(1명), 도 농업대학 치유농업학과(치유농업시설 운영자 과정) 교육생 양성(4명)
- 인증 및 확산체계 마련: 우수 치유농업시설 발굴 및 지도, 민·관 협업모델(농업기술센터-학교-복지기관-농가)을 통해 지속가능한 운영체계 구축
- 관내 일반 농촌체험농가 대상으로 치유농업시설 전환 및 고도화를 위한 예산 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표: 치유농업 프로그램 참여인원 연간 2,500명이상, 참여기관 15개소 이상 확대

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 농촌지역 치유·문화 프로그램 부족 • 아동·청소년 체험 및 정서지원 기회 제한 • 고령층 인지·정서 관리 프로그램 부족	• 세대별 맞춤형 치유농업 서비스 제공 확대 • 학교·복지기관 연계 지속가능한 운영체계 구축 • 주민 정서 안정 및 삶의 질 향상

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 서천군 치유농업 육성 및 지원에 관한 조례

□ 26년 소요예산

○ 총사업비: 80,000천원(도비52%, 군비48%)

사 업 명	총 계	보 조 금(천원)				자부담(천원)
		계	국비	도비	군비	
계	80,000	80,000	-	42,100	37,900	-
온돌봄 연계 학교현장 적용교육 프로그램	54,000	54,000	-	35,100	18,900	-
농업·사회복지 연계 치유농장 협업모델 구축	10,000	10,000	-	7,000	3,000	-
청소년 진로체험 활성화	16,000	16,000	-	-	16,000	-

□ 추진체계

○ 기관 간 협업 기반 치유농업 운영체계 구축

- 농업기술센터: 사업 총괄, 예산 지원, 치유농업 프로그램 기획 및 농가 교육
- 교육지원청 및 학교: 대상 학생 모집, 교과과정 연계 협의
- 체험 농가: 맞춤형 치유프로그램 개발·운영, 시설 안전 및 위생관리
- 복지기관: 대상자 발굴 및 매칭, 치유 효과 측정 및 피드백

□ 추진일정

○ 2026. 3. ~ 4.: 역량강화 교육

○ 2026. 3. ~ 12.: 온돌봄 연계 학교현장 적용 교육

○ 2026. 4. ~ 10.:청소년 진로체험 프로그램

○ 2026. 4. ~ 10.: 농업·사회복지 연계 치유농장 협업모델 구축

- 치매어르신 및 초등학생 대상 프로그램 운영

□ 홍보계획

○ 온라인 홍보: 군 홈페이지 및 서천군 SNS 활용 사업 홍보

○ 오프라인 홍보: 학교 및 복지기관 대상 안내문 배포, 관내 체험농장 리플릿 제작

4-3 「서천아이온뜰」 365×24시간 아동돌봄체계 구축

주관부서	인구정책과	협조기관/부서	-
담당자	여성청소년팀	연락처	041-950-4562

□ 추진배경

○ 맞벌이 가정 증가로 저녁·심야 시간대 아동 돌봄 공백 발생

○ 기존 돌봄서비스는 주간 중심으로 취약시간대 대응 한계

⇒ 365일 24시간 운영 「서천아이온뜰」을 통해 시간제·긴급 돌봄이 가능한 통합 돌봄체계 구축 필요

□ 세부 추진사항

○ 24시간 아동돌봄 거점센터 「서천아이온뜰」 운영

- 군청사 내 설치, 상시 이용 가능한 돌봄 공간 제공

○ 취약시간대 집중 돌봄서비스 제공

- 평일 야간(18:00~22:00), 심야(24:00~익일 09:00) 운영
- 주말·공휴일 포함 맞춤형 돌봄 제공

○ 긴급 대응 가능한 유연한 돌봄체계 구축

- 사전예약제 운영(‘아이충남’ 플랫폼 활용)
- 긴급 상황 발생 시 전화 예약 병행

○ 맞벌이·취약가정 중심 돌봄 지원 강화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 24시간 돌봄서비스가 중단 없이 안정적으로 운영되는 체계 확립
- 야간·심야 등 취약시간대 돌봄 공백 최소화

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 주간 중심 돌봄 운영 • 야간·심야 돌봄 공백 존재 • 긴급 돌봄 대응 어려움	• 24시간 상시 돌봄체계 구축 • 취약시간대 돌봄 공백 해소 • 즉시 이용 가능한 긴급 돌봄 제공으로 일·가정 양립 지원 강화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 아동돌봄 운영 관련 내부 지침 정비

□ '26년 소요예산

○ 77.8백만원(도 38.9, 군 38.9)

□ 추진체계



□ 추진일정

○ 2026. 1.~12. 돌봄서비스 운영

○ 2026. 1. 시설 보강 및 장비 구입

○ 2026. 12. 만족도 조사 및 개선

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지 및 SNS 홍보

○ 학교·유관기관 연계 홍보

○ 맞벌이 가정 대상 집중 안내

5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축

5-1 장항 상습 침수 해소를 통한 생활안전망 구축

주관부서	상하수도사업소	협조기관/부서	-
담당자	하수도팀	연락처	041-950-6819

□ 추진배경

○ 기후변화 및 해수면 상승으로 강우 강도 증가와 우수관 통수능 부족 등 구조적 문제로 장항읍 일원 상습 침수 발생

○ 반복적인 침수 피해로 주민의 재산 손실과 생활 불편이 지속되고 있으며, 기존 대응은 사후 복구 중심으로 근본적인 해결에 한계

⇒ 이에 상습 침수지역에 대한 체계적인 정비를 통해 선제적 예방 중심의 재난 대응체계를 구축하고, 주민의 기본적인 생활 안전을 보장할 필요

□ 세부 추진사항

○ 하수도정비 중점관리지역 지정 및 사업 추진

- 환경부 공모사업 선정(총사업비 647억원 확보)
- 장항읍 일원(2.73㎢) 침수 취약지역 체계적 정비

○ 침수 예방을 위한 기반시설 확충

- 우수관로 신설 및 교체(L=14.41km)
- 빗물펌프장 신설 1개소(Q=100㎥/min)

○ 단계별 사업 추진

- 2026년: 정비대책 수립 및 환경부 협의
- 2027년: 설계 완료
- 2027~2030년: 공사 추진 및 준공

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 상습 침수지역 2.73㎢ 전면 개선
- 침수 발생 건수 및 피해 감소
- 재난 대응 체계 사전 예방 중심으로 전환

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 상습 침수 반복 발생 • 통수능 부족으로 대응 한계 • 사후 복구 중심 대응	• 침수 취약지역 2.73㎢ 정비로 침수 해소 • 우수관로 14.41km 정비·펌프장 1개소 설치 • 647억원 투입 선제적 예방체계 구축

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 하수도 및 재난 대응 관련 운영 지침 보완

□ '26년 소요예산

❍ 총사업비: 64,681백만원(국 60%, 도 12%, 군 28%)

❍ 26년사업비: 50백만원 (군 50)

□ 향후 추진일정

❍ 2026. 6. : 장항배수분구 하수도정비대책 용역 완료
❍ 2026. 7. ~ 2026. 10. : 환경부 재원협의
❍ 2026. 11. ~ 2027. 10. : 기본 및 실시설계 착수, 완료
❍ 2027. 11. ~ 2030. 12. : 공사 착공 및 준공(부대공사, 기타용역 포함)

□ 홍보계획

○ 군청 홈페이지 및 보도자료를 통한 침수 진행사항 공개

5-2 모바일 지역상품권 캐쉬백 지원으로 유류비 부담 완화

주관부서	경제진흥과	협조기관/부서	-
담당자	경제정책팀	연락처	041-950-4120

□ 추진배경

○ 최근 유가 급등으로 주민들의 생활물가 부담이 가중됨에 따라, 고유가 부담을 완화하기 위해 모바일 서천사랑상품권 캐시백 지원

○ **(유가 동향)** 국내 유가는 전국 평균 12.4% 상승, 충남도 13.3% 증가(3.9일 기준)

구분(원/L)	전국 평균	충남 평균	서울 평균	상승폭
휘발유	1,902.67	1,922.22	1,949,53	**12%**
경유	1,926.46	1,947.58	1,971.53	**18~20%**
LPG	1,012.24	1,020.01	1,068.56	2~3%

○ **(가맹점 현황)**

가맹점 구분	일반 가맹점	등록제한* 가맹점	계
계	43	9	52
주유소	**21**	7	28
LPG 충전소	5	1	6
석유·가스판매업	17	1	18

*등록제한: 연매출 30억 초과 가맹점, 일반발행 상품권 결제 불가, 정책수당만 결제 가능

□ 세부 개요

○ **(추진기간)** 2026. 4. 1.(수) ~ 4. 30.(목) / 30일간

○ **(추정사업비)** 약 40백만원

- 추가 할인율(3%), 유류비 상승폭(13~15%) 및 타 가맹점 이용 수요 전환에 따른 매출 증가분 등을 고려하여 사업비 추산
- (할인율 지원구조) 기본 12%(국비7% + 지방비5%) + 주유소 3%(지방비3%)

○ (대상가맹점) 주유소 21개소(모바일 상품권 일반 가맹점)

※ 연매출 30억 초과로 인한 등록제한 가맹점 및 LPG충전소 등 제외

○ (추진내용) 대상가맹점에서 모바일(카드) 서천사랑상품권으로 결제

시지역상품권 Chak 앱을 통해 결제금액의 3% 추가 캐시백 지급

결제 구분	월 구매한도	할인율	월 캐시백 적립한도
대상가맹점	100만원	결제금액의 총 **15%**	최대 **15만원**
일반가맹점	100만원	결제금액의 총 **12%**	최대 **12만원**

※ 지류상품권 캐시백 적립 불가, 결제취소 시 캐시백 차감

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 체감물가 상승 완화 및 지역사랑상품권 사용 촉진을 통한 지역경제 활성화 기여

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 모바일 상품권 할인율 12%	• 모바일 상품권 할인율 15%(3% 추가 할인)

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ **(조 례 명)** 「서천군 서천사랑상품권 관리 및 운용에 관한 조례」

○ **(개정조항)** 제15조제1항(할인율) 및 제2항(할인 판매액) 변경, 제4항 신설

○ **(세부내용)**

- 할인율 상향(5%→10%) 및 할인 판매액 상향(100만원→200만원)
- 지역사랑상품권 운영 지침의 범위 내에서 명절·행사, 재난·재해, 정부시책, 소비진작 지원 및 지역경제 활성화 등을 위해 할인율 및 할인 판매액 변경 가능 단서 조항 신설

○ 하반기 조례 개정 이후 할인율 상향 검토(최대 20% 가능)

□ ’26년 소요예산

구분	내용	비고
대상 업소	주유소 21개소	
기준기간	2026년 1~3월	3개월
캐시백 평균 지급액	27,569천원	3개월 평균
적용계수	1.5배	추가 할인율, 유가 상승, 고객 유입
소요예산	**약 40,000천원**	

○ **(검토결과)** 유가 동향 및 상품권 가맹점 등록기준 등에 따라 **주유소 일반 가맹점(21개소)에 한해 추가 캐시백 한시적 지원**

□ 추진일정

○ 2026. 4월 주유비 추가 캐시백 지원 추진

○ 2026. 5월 서천군 조례·규칙심의회 심의 추진

○ 2026. 7월 할인율 상향 등 검토

□ 홍보계획

○ 온・오프라인 홍보 추진

- **(온 라 인)** 군청 홈페이지 및 상품권 앱 배너, SNS 등 게시
- **(오프라인)** 보도자료, 현수막 게시 및 읍・면 이장회의 등

5-3 마음치유 프로그램으로 지친 일상에 작은 안정을 더하다

주관부서	산림공원과	협조기관/부서	-
담당자	산림휴양팀	연락처	041-950-4619

□ 추진배경

○ 스트레스 증가 및 고령화 등으로 신체·정서적 건강관리 필요성 증대

○ 보건·복지 서비스는 주로 의료·시설 중심으로 운영되어 자연 기반 치유서비스 제공은 제한적

⇒ 이에 산림자원을 활용한 치유 프로그램을 통해 주민 누구나 이용 가능한 건강·복지 서비스 확대 필요

□ 세부 추진사항

○ 산림치유 프로그램 운영

- 주 6일, 1일 2회(오전·오후) 정기 프로그램 운영
- 산림치유지도사 4명 배치(1급 1명, 2급 3명)

○ 보건·복지기관 연계 서비스 제공

- 보건소, 복지마을, 기관·단체와 연계한 맞춤형 프로그램 운영
- 취약계층 및 고령층 참여 확대

○ 지역 특성 기반 치유 콘텐츠 개발

- 서천 치유의 숲 환경을 활용한 체험형 프로그램 구성
- 신체·정서적 치유 중심 프로그램 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 산림치유 프로그램 연간 참여인원 5,000명 이상
- 자연 기반 치유서비스 제공으로 이용자 만족도 향상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 제한적인 건강·복지 서비스 • 의료·시설 중심 건강관리	• 산림 기반 치유서비스 확대 • 자연 활용 체험형 건강서비스 제공 • 연간 참여 5,000명 이상 확대 운영

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 산림치유 프로그램 운영 관련 내부 지침 정비

□ '26년 소요예산

○ 131백만원(국 40, 군 91)

□ 향후 추진일정

○ 2026. 3. 운영업체 선정

○ 2026. 4.~11. 프로그램 운영

○ 2026. 12. 결과 평가 및 개선

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지 및 SNS 홍보

○ 보건·복지기관 연계 대상자 홍보

6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축

6-1 불합리한 투자 규제 혁파를 위한 협약 기한 연장 및 창업 문턱 완화

주관부서	투자활력과	협조기관/부서	-
담당자	투자유치팀	연락처	041-950-4002

□ 추진배경

○ **대내외 환경 변화에 따른 투자 주기 장기화**

- 고금리·원자재가 상승 등 외부 요인(중동사태 등)으로 토지 계약 후 착공 시기 지연 사례 빈번. 착공 지연으로 협약 후 3년 초과 시, 기납부 토지대금 전체가 투자 실적에서 제외되는 불합리 발생
- 현행 지침상 협약 효력 유지를 위해 재협약 체결이 강제되며, 재협약 이전 기납부한 계약금·중도금은 소급 인정되지 않아 보조금 산정 대상에서 제외되는 피해 발생

○ **창업기업 지원 기준의 현실성 결여**

- 현행 보조금 지급을 위한 '창업기업 타당성 평가기준'이 지나치게 높게 설정되어 있어, 초기 정착이 시급한 창업기업이 실제 보조금 수혜를 받기에는 문턱이 매우 높음.
- 산단 내 유망 창업기업을 적극적으로 유치하고 이들이 안정적으로 안착할 수 있도록, 불합리한 평가 규제(제14조 등)를 현실에 맞게 정비하여 실질적인 보조금 지원 체계를 구축하고자 함.

□ 세부 추진사항

○ **투자협약(MOU) 유효기간(3년) 제도 개선 대정부 건의 및 협의**

- 산업통상자원부에 「지방투자촉진보조금 지원기준」 개정 공식 건의 (불가피한 사유 발생 시 협약 기간 연장 조항 신설).

○ **군 관련 조례 및 지침 정비**

- 「서천군 투자유치 촉진 조례 시행규칙」 개정을 통한 창업기업 타당성 평가 삭제
- 내부 검증 절차 간소화 및 사후관리 강화 방안 마련

○ 투자협약(MOU) 체결

- 협약 기간을 연장과 완화된 창업기업 지원 인센티브를 활용하여 기업부담 감소 및 창업기업 유치

□ 성과목표 및 기대효과

○ 규제 혁파를 통한 인구감소지역 투자 활성화 및 지역 일자리 창출

- **기업 자금 부담 완화**: 착공 지연 시에도 기납부 토지대금을 투자 실적으로 인정하여 기업 손실 보전
- **창업기업 진입장벽 제거**: 타당성 평가 삭제를 통한 보조금 수혜 기업 확대
- **지역 경제 선순환**: 기업 유치를 통한 인구 유입 및 지방세수 증대

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• **(창업기업 지원)** 고난도의 타당성 평가(60점) 통과가 어려워 사실상 보조금 지원의 사각지대 존재 • **(투자 실적 인정)** 협약 후 3년 경과 시 기납부 토지대금 전체가 실적에서 제외되는 '매몰 비용' 발생 • **(투자 안정성 확보)** 외부 환경 변화에 따른 지연 책임을 기업이 전적으로 부담하여 투자 심리 위축 및 포기 사례 발생	• **(창업기업 지원)** 불합리한 평가 절차 삭제로 실질적인 보조금 지원 가능, 초기 창업기업 유입 가속화 • **(투자 실적 인정)** 협약 유효기간 연장을 통해 기납부 대금(계약금·중도금) 전액을 투자 실적으로 소급 인정 • **(투자 안정성 확보)** 유연한 제도 운용으로 투자 리스크 분담, 기업과 군의 신뢰 관계 강화로 중단 없는 투자 환경 조성

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「서천군 투자유치 촉진 조례 시행규칙」 개정

- 산단 내 창업기업 유치를 위한 지원 목적에 맞도록, 현행 '창업기업 타당성 평가기준'을 삭제하여, 실질적인 보조금 지원이 가능하도록 개정

현 행	개 정 안
제16조의2(지원타당성 분석) ① 군수는 지원대상 기업의 선정·금액의 결정 등을 위하여 별지 제18호서식의 지방투자촉진보조금 지원여부 검토서 및 별지 제19호서식의 타당성 평가기준에 따라 해당 기업의 적합여부 및 지원타당성을 평가해야 한다. 이 경우 타당성 평가점수가 60점 이상이어야 한다. 다만, 설립 1년 미만인 창업기업 중 군수가 지역경제 활성화에 필수적이라 인정하는 기업에 대해서는 별지 제20호서식의 평가기준을 적용한다.	제16조의2(지원타당성 분석) ① ---------- ---------- ---------- ---------- ---------- ---------- ---------- ---------- ---------- ---------- **적합여부 및 지원타당성 평가를 제외한다.**

○ **「지방자치단체의 지방투자기업유치에 대한 국가의 재정자금지원기준」 개정**

- 기업이 불가피한 사유로 인해 3년 이내 보조금 신청이 어려운 경우, 협약 기간을 연장할 수 있는 예외 조항 마련

현 행	개 정 안
제16조 ① ~ ②(생 략) ③ 투자협약은 보조금신청일 기준 3년이 경과하지 아니한 것만 유효한 것으로 본다.	제32조 ① ~ ② (현행과 같음) ③---------- ----------. **다만, 기업이 불가피한 사유로 인해 3년 이내 보조금 신청이 어려운 경우, 1회에 한하여 5년 이내의 기간에서 연장할 수 있다.**

□ '26년 소요예산

○ 비예산 사업

□ 추진일정

○ 2026. 2월: 군 조례 및 내부 지침 정비

○ 2026. 4월: 산업부 기준 개정 건의 및 협의

○ 2026. 5월~12월: 창업기업 타당성 평가 삭제 적용 및 장항산단 2-2단계 타깃 마케팅

○ 연중: 창업기업 및 대규모 투자 기업 대상 투자협약(MOU) 지속 체결

□ 홍보계획

○ **<기존 협약 체결 기업 대상> ‘투자 지속성 및 안전망 강화’ 안내**

- 제도 변경 사항 신속 전파 ⇒ 대외 여건(고금리, 원자재가 상승 등)으로 투자 지연을 겪는 기업에 ’협약 연장 및 실적 인정’ 기준 개정안 개별 안내 및 설명자료 배포
- 애로사항 현장 컨설팅(투자이행 전담관리제) ⇒ 투자 유효기간 만료가 임박한 기업을 대상으로 직접 찾아가는 상담을 실시하여, 실제 보조금 수혜에서 누락되지 않도록 선제적 대응

○ **<유망 창업기업 대상> ‘투자 문턱 제거 및 전략적 유치’ 홍보**

- 유망 창업기업 사전에 발굴하여 개별 접촉을 강화
- 개선 사항을 직접 안내하는 ‘타깃형 홍보’
- 기술 기반 스타트업, 제조 창업기업을 중심으로 업종별 특화 홍보

○ **성공사례 확산 언론보도**

- 제도 개선 후 보조금을 지원받은 창업기업의 안착 사례를 기획 보도 ⇒ ’창업하기 좋은 도시, 서천’ 브랜드 이미지 제고

6-2 서천특화시장 재생 기반 지역경제 활성화

주관부서	경제진흥과	협조기관/부서	-
담당자	경제정책팀	연락처	041-950-4125

□ 추진배경

○ 서천특화시장 화재로 수산물 건조시설이 소실되어 상인들의 생업 기반 약화 및 지역경제 침체 우려

○ 기존 오일장 운영환경은 시설 노후 및 공간 분산으로 상권 집적화 및 방문객 유입에 한계

⇒ 이에 수산물 건조플랫폼 조성 및 오일장 거리 정비를 통해 전통시장 기능 회복과 지역경제 활성화 기반 구축 필요

□ 세부 추진사항

○ 수산물 건조플랫폼 조성

- 위생적이고 효율적인 건조환경 조성을 위한 2층 규모(650㎡) 시설 구축
- 수산물 생산·가공·유통 기능 집적화

○ 오일장 거리 조성

- 시장 인근 3,957㎡ 규모 거리 정비 및 상권 집적화
- 방문객 동선 개선 및 상권 활성화 기반 마련

○ 전통시장 재생 및 상권 활성화

- 화재 피해 시설 복구 및 시장 기능 회복
- 지역 특화시장 경쟁력 강화

○ 단계적 사업 추진

- 2026년: 부지 확보, 설계 및 행정절차 추진
- 2027년: 오일장 거리 조성 완료
- 2030년: 건조플랫폼 준공

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 수산물 건조플랫폼 1개소(650㎡) 조성
- 오일장 거리 3,957㎡ 정비 완료
- 지역상권 활성화 기반 구축

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 화재로 인한 건조시설 소실 및 상권 위축 • 오일장 공간 분산 및 이용 불편	• 건조플랫폼 650㎡ 조성으로 생산·유통 기반 회복 • 상권 집적화 및 이용 편의 향상 (거리 3,957㎡ 정비) • 지역경제 활성화 기반 구축

□ '26년 소요예산

○ 800백만원(도 400, 군 400)

□ 추진체계



□ 추진일정

○ 2026. 1~9월: 부지 협의, 설계 및 행정절차 추진

○ 2027. 2~10월: 오일장 거리 조성

○ 2030. 12월: 건조플랫폼 준공

□ 홍보계획

○ 전통시장 활성화 및 지역특화시장 홍보

○ 관광·소비 연계 콘텐츠 활용 홍보

6-3 지역문화-관광연계"문화경제 플랫폼 구축"

주관부서	서천문화관광재단	협조기관/부서	-
담당자	문화관광팀	연락처	041-957-9041

□ 추진배경

○ 지역 내 문화·관광 사업이 개별 단위로 운영되어 사업 간 연계 부족 및 파급효과 한계 발생

○ 지역자원(근대문화, 생활문화, 지역상권 등)을 활용한 통합형 관광 콘텐츠 및 지속 가능한 운영 플랫폼 부재

○ 이에 따라 문화·관광·상권·주민참여를 결합한 지역 순환형 문화경제 플랫폼 구축 필요성 대두

□ 세부 추진사항

○ 사업기간: 2026. 5. ~ 12.

○ 사 업 비: 374백만원

○ 사업목적: 자율적・혁신적 지역운영체계를 기반으로 문화・관광 자원의 연계 플랫폼을 구축하여 지역경제 선순환 구조를 형성하고, 이를 통해 지속가능한 지역균형성장을 도모

○ 주요내용

1. 장항 1931 중심으로 체류형·야간형 복합문화관광 거점 조성

- 기행(紀行)컨셉을 4가지 콘텐츠로 구성, 야간형 행사 프로그램

❶ 미식기행: 근대 간식 전시 및 루프탑 다이닝 운영

❷ 다방기행: 커피문화 아카이브 전시, 커피 시음, 다방 도보투어

❸ 영화기행: 근대영화 특별전, 영화 로케이션 투어, 야외 상영회 등

❹ 음악기행: 연대별 음악아카이브 전시 및 음악감상회 운영 등

2. 지역 문화자원을 활용한 상시 운영형 체험·관광 프로그램 구축

- 장항도시탐험역 작은음악회, 선셋요가(명상) 프로그램, 영유아 감각놀이, 여행 드로잉 클래스, 도보 투어운영 등 상설형 프로그램

3. 주민·예술인·소상공인이 참여하는 문화시장 기반 경제활동 플랫폼 운영

- 주민, 예술인, 소상공인이 함께 참여하는 자율적 문화경제 생태계 구축을 통한 지역경제 활성화
- 창작-유통-소비가 연결되는 지역순환형 경제구조 형성

4. 지역 중심 관광운영 조직(DMO) 구성 및 협력체계 구축

- 지역주민 이해관계자 대상으로 협력적 의사 결정 구조 확립
- 사업 지속성 확보를 위한 성과 기반 프로그램 기획 및 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 플랫폼 장항 1931 중심의 거점형 문화관광 플랫폼 구축 및 운영
  (거점프로그램 운영 분기별 1회 이상, 외부관관광객 10,000명 이상)
- 콘텐츠운영을 통한 체류형 관광 활성화 및 야간관광 수요 창출
  (평균 체류시간 20%이상 증가, 야간 프로그램 창여율 20% 이상)
- 서천형 DMO 조직 생태계 구축 및 민관 협력형 구조 강화
  (참여주체수: 10기관 이상, 협력사업 발굴건수 3건이상)

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 지역 문화자원 관광콘텐츠 화 부족	• 지역 특화자원 기반 차별화된 관광콘텐츠 발굴 및 브랜드화
• 단발성 행사 중심으로 지속가능 관광유도 한계	• 상설야간 프로그램 확대를 통한 체류형 관광 및 방문객 증가
• 주민·예술인·소상공인 참여구조 미흡	• 주민·예술인·소상공인 협력 기반 자생적 문화경제 구축
• 야간 및 체류형 콘텐츠 부족으로 지역 소비 한계	• 관광객 유입에 따른 지역상권 활성화 및 경제적 파급효과

□ '26년 소요예산

○ 사업비: 374백만원

- 플랫폼 장항 1931: 144백만원
- 지역특화자원활용사업: 60백만원
- 서천문화시장 프리마켓: 30백만원
- 지역관광추진조직(DMO)육성지원: 140백만원

□ 추진체계



□ 추진일정

○ 2026. 5.: 서천문화시장(프리마켓) 1차

○ 2026. 6~7.: 근대 플랫폼 장항 1931 프로젝트 전시, 프로그램 운영

○ 2026. 7.: 서천문화시장(프리마켓) 2차

○ 2026. 9.: 로컬헤리티지 프로그램 '한산한 밤' 운영

○ 2026. 9.: 서천문화시장(프리마켓) 3차

○ 2026. 10.: 테마형 투어 프로그램' 다 같이 돌자, 장항 한바퀴' 운영

○ 2026. 10.: 지역특화자원 활용사업 운영

7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 이용환경 조성

7-1 자동차 상속 민원절차 개선 및 간소화

주관부서	경제진흥과	협조기관/부서	-
담당자	차량관리팀	연락처	041-950-4246

□ 추진배경

○ 사망자 명의 자동차 이전등록 시 범칙금 부과 및 형사절차 적용 등으로 유족의 행정 부담과 불편 발생

○ 소명 기회 부족, 통지 오류 등으로 불합리한 행정처리 사례 발생

⇒ 이에 상속 중심으로 제도를 개선하고 행정절차를 합리화하여 주민 누구나 쉽고 편리하게 이용할 수 있는 민원서비스 환경 조성 필요

□ 세부 추진사항

○ 제재방식 합리화

- 범칙금(형사절차) → 과태료(행정절차)로 완화

○ 적용 대상 명확화

- 모든 이전 신청 → 상속으로 한정(매매·증여 제외)

○ 민원인 권리 보호 강화

- 사전통지 및 소명절차 부여
- 정당한 사유 인정 기준 표준화

○ 안내체계 개선

- 고인 주소지 통지 → 실제 상속인에게 직접 안내
- ‘안심상속 원스톱서비스’와 연계 안내

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 상속 중심의 명확한 기준 적용으로 불필요한 형사절차 발생 최소화
- 이전등록 절차 간소화를 통한 민원 처리 신속성 및 편의성 제고

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 범칙금 및 형사절차 적용 • 소명절차 부재 및 기준 상이	• 과태료 전환으로 행정 부담 완화 • 사전통지·소명절차 도입 및 기준 통일

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 행정안전부·국토교통부 고시 개정 반영

□ '26년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진일정

○ 2026. 7월: 관련 고시 개정 및 시스템 개선

○ 2026. 8월: 안내시스템 개선

○ 2026. 9월: 홍보실시

□ 홍보계획

○ 군 소식지 및 홈페이지 홍보

○ 민원실 안내 및 홍보물 배포

7-3 서천군 내일(JOB)을 여는 일자리톡 서비스

주관부서	투자활력과	협조기관/부서	-
담당자	일자리지원팀	연락처	041-950-4126

□ 추진배경

○ 인구감소 및 고령화로 구인·구직 간 정보 불균형 심화

○ 기존 문자 중심 안내는 정보 전달력과 신뢰도에 한계가 있어 구직자 맞춤형 정보 제공 부족

⇒ 이에 디지털 기반 알림톡 서비스를 도입하여 누구나 쉽고 편리하게 이용할 수 있는 맞춤형 고용정보 제공 필요

□ 세부 추진사항

○ 일자리 알림톡 서비스 구축 및 운영

- 카카오톡 기반 알림톡 서비스 도입(기관 인증 발신)
- 구직자 및 기업체 인사담당자 대상 확대 제공

○ 맞춤형 고용정보 제공

- 채용정보, 일자리 정책, 교육, 행사, 설문 등 다양한 정보 제공
- 이미지·링크 활용으로 정보 전달력 강화

○ 정보 전달체계 개선

- 문자(SMS) → 알림톡 전환으로 비용 절감(20~45원 → 15원)
- 스팸 오해 해소 및 신뢰도 향상

○ 디지털 취약계층 대응

- 고령층 등을 위한 문자서비스 병행 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 기존 문자 대비 정보 전달 효율성 향상
- 구직자 맞춤형 정보 제공 서비스 확대

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 스팸 오해로 신뢰도 저하 • 문자 중심 제한적 정보 전달	• 기관 인증 발신으로 신뢰도 확보 • 알림톡 기반 이미지·링크 활용 정보 전달력 향상

□ '26년 소요예산

○ 0.5백만원(군비)

□ 추진일정

○ 2026. 2월: 알림톡 서비스 구축 및 인증

○ 2026. 2~12월: 맞춤형 일자리 정보 제공

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지 및 SNS 홍보

○ 구직자 및 기업 대상 안내

8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영

8-1 스마트미터링 도입을 통한 상수도 검침업무 혁신

주관부서	상하수도사업소	협조기관/부서	-
담당자	관리팀	연락처	041-950-6805

□ 추진배경

○ 기존 기계식 계량기 기반 검침은 현장 방문 및 수기 확인 방식으로 운영되어 인력 소모가 크고 검침 누락 및 오류 발생 가능성이 상존

○ 검침 업무는 반복적·단순 업무로서 공무원의 행정 역량을 소모하는 대표적인 비효율 업무(가짜 노동)로 작용

○ 또한 실시간 사용량 확인이 어려워 누수 및 이상 사용량에 대한 선제적 대응이 제한

○ 이에 ICT 기반 스마트미터링 도입을 통해 자동검침 체계를 구축

⇒ 불필요한 업무를 축소하고 데이터 기반 성과 중심 행정으로 전환

□ 세부 추진사항

○ 스마트미터링(디지털 계량기 + 원격검침 단말기) 확대 설치

- 총 18,354전 단계적 구축(2026~2030)
- ’26년 2,700전 우선 설치

○ 자동 원격검침 체계 구축 및 운영

- 방문 검침 → 원격 자동검침 방식 전환
- 실시간 사용량 데이터 수집 및 분석

○ 데이터 기반 물 관리 체계 구축

- 누수 및 이상 사용 패턴 실시간 모니터링
- 요금 부과 정확성 제고 및 민원 감소

○ 검침 인력 운영 효율화

- 단순 반복 검침 업무 축소
- 현장 점검, 시설관리 등 핵심업무 집중

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 스마트미터링 설치 확대: 2026년 2,700전 설치
- 원격검침 전환율 향상 및 검침 인력 투입시간 절감

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 현장 방문·수기 검침 • 반복적·단순 검침업무 수행 • 검침 누락 및 오류 발생 가능	• 자동 원격검침 체계 구축 • 데이터 기반 분석·관리 업무 전환 • 정확한 사용량 측정 및 공정한 요금 부과

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 스마트미터링 운영 관련 내부 지침 마련

○ 원격검침 데이터 활용 및 관리체계 기준 정비

□ '26년 소요예산

○ 예산액: 800백만원

□ 추진체계



□ 추진일정

○ 2026. 1 ~ 4월: 현장조사 및 설계

○ 2026. 5월: 공사 착공

○ 2026. 12월: 사업 완료

□ 홍보계획

○ 군 홈페이지 및 보도자료 활용 홍보

8-2 계약이행 통합서약서 도입을 통한 계약절차 간소화

주관부서	재무과	협조기관/부서	-
담당자	회계팀	연락처	041-950-2033

□ 추진배경

○ 계약 체결 시 다수의 서류를 각각 제출해야 하는 복잡한 절차로 인해 업체의 행정 부담 및 업무 비효율 발생

○ 동일·유사 내용의 서약서가 반복 제출되는 등 비효율적인 계약 업무 처리 구조 지속

○ 이에 계약 관련 서류를 통합하여 간소화함으로써 수요자 중심의 신속하고 편리한 계약서비스 제공 필요

□ 세부 추진사항

○ 계약서류 통합 및 간소화 추진

- 기존 12종 이상의 계약 관련 서류를 1종의 '계약이행 통합서약서'로 통합

○ 계약업무 처리 절차 개선

- 반복 제출 서류 제거 및 일괄 처리 방식 도입
- 계약 체결 절차 간소화 및 처리시간 단축

○ 수요자 중심 계약제도 운영

- 업체의 서류 작성 부담 최소화
- 계약 과정의 편의성 및 접근성 향상

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 계약 처리시간 단축
- 계약관련 민원 및 불편사항 감소

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 12종 이상 서류 개별 제출 • 반복 서류 작성으로 시간 소요	• 1종 통합서약서로 간소화 • 계약 처리시간 단축 및 효율성 향상 • 서류 부담 가소 및 만족도 향상

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 계약 관련 내부 지침 정비 및 통합서식 마련

□ '26년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진일정

○ 2026. 1. 통합서약서 도입 및 전 부서 확대 적용 및 운영

□ 홍보계획

○ 계약업체 대상 안내 및 홍보

○ 군 홈페이지 및 공지사항 게시

9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성

9-1 격무·기피부서 인센티브 부여를 통한 공직문화 개선

주관부서	자치행정과	협조기관/부서	-
담당자	행정인사팀	연락처	041-950-4044

□ 추진배경

○ 위임사무 증가, 현안사업 확대 및 악성 민원 증가로 일부 부서에 업무 집중 심화

○ 격무·기피부서에 대한 보상체계 미흡으로 잦은 인사이동 및 업무 연속성 저해

⇒ 이에 공정한 기준에 따른 인센티브 부여를 통해 근무 의욕을 높이고 일하고 싶은 조직문화 조성 필요

□ 세부 추진사항

○ 격무·기피부서 선정 체계 구축

- 직원 설문조사(60%) + 정량평가(40%) 반영
- 팀 단위 및 개별 업무 기준 설정

○ 인센티브 부여 및 보상체계 마련

- 근무성적평정 가점 부여(2027년 반영)
- 2026년 시범운영 기간 특수업무수당 지급

○ 자율적 인사운영 강화

- 희망자 우선 배치 원칙 적용
- 2년 주기 지정 및 상황 변화 시 재조정

○ 제도 안정화 및 지속 운영 기반 마련

- 시범운영을 통한 중장기 기준 수립
- 기존 인센티브와 중복 방지

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 격무·기피부서 근무 기피 완화 및 자발적 지원 분위기 조성
- 인센티브 부여를 통한 근무 의욕 향상 및 조직 안정성 확보

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 격무부서 기피 및 잦은 인사이동 • 보상체계 미흡으로 사기 저하	• 인센티브 부여로 안정적 인력 운영 • 공정한 보상으로 근무 의욕 향상 및 균형 있는 인력 배치, 조직 안정

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「서천군 지방공무원 인사 규칙」 적용 및 기준 정비

□ '26년 소요예산

○ 특수업무수당 등 별도 예산 반영

□ 추진일정

○ 2026. 2. 계획 수립 및 의견 수렴

○ 2026. 3. 기준 확정 및 안내

○ 2027. 4. 근무성적평정 반영

□ 홍보계획

○ 공문을 통한 전 직원 대상 제도 안내

9-2 적극행정 경진대회를 통한 성과 중심 조직문화 조성

주관부서	기획예산담당관	협조기관/부서	자치행정과
담당자	혁신성과팀	연락처	041-950-4181

□ 추진배경

○ 적극행정 및 군정혁신 성과를 창출한 공무원에 대한 체계적인 발굴 및 보상 필요

○ 성과 중심 인센티브 부여를 통해 공직자의 적극적 업무 수행 유도 및 조직문화 개선 요구

⇒ 이에 우수사례 경진대회를 통해 성과를 공유하고 보상체계를 강화하여 열정적으로 일하는 조직문화 조성 필요

□ 세부 추진사항

○ 우수사례 발굴 및 공모

○ 단계별 공정한 심사체계 운영

- 1차: 온라인 및 서면 심사를 통한 우수사례 선정
- 2차: 발표심사(경진대회)를 통한 최종 순위 결정

○ 성과 중심 인센티브 부여

○ 포상금 및 군수 표창 수여(인사 인센티브 연계)

○ 우수사례 공유 및 확산

- 경진대회 사례 발표 및 내부 공유
- 적극행정 게시판 및 홍보 콘텐츠 활용 확산

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 창의적·혁신적 업무 추진을 통한 행정역량 강화
- 우수사례 공유·확산으로 조직 전반 적극행정 문화 정착

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 적극행정 성과 발굴 및 공유 미흡 • 성과에 대한 보상체계 부족	• 체계적인 경진대회를 통한 우수사례 발굴·확산 • 인센티브 연계를 통한 적극행정 문화 정착

□ '26년 소요예산

○ 예산액: 5백만원

□ 추진일정

○ 2026. 5. 2026년 적극행정 실행 계획 수립

○ 2026. 7. 상반기 군정혁신 적극행정 경진대회 추진

○ 2026. 12. 하반기 군정혁신 적극행정 경진대회 추진

○ 2027. 1. 군정혁신 적극행정 우수공무원 인센티브 부여

□ 홍보계획

○ 참여 유도를 위한 내부 홍보 강화

- 새올행정 '적극행정 게시판' 활용 상시 홍보
- 우수사례 제출 시 적극행정 마일리지 연계 운영

○ 우수사례 확산 및 대외 홍보

- 카드뉴스, 보도자료 등 콘텐츠 제작
- 군 홈페이지 및 SNS를 통한 군민 대상 홍보

9-3 적극행정 협업 마일리지 제도

부서	기획예산담당관	협조기관	-
담당자	혁신성과팀	연락처	041-950-4181

□ 추진배경

○ 다양한 적극행정 실천 노력에 대한 다양한 보상을 통해 업무추진 의지를 높이고, 배려하는 따뜻한 조직문화를 형성함으로써 즐겁게 일하는 분위기 조성 필요

□ 세부 추진사항

○ 운영대상: 희망하는 전 직원

○ 운영기간: 연중 ※ 예산 소진 시 운영 종료

○ 운영예산: 금 3백만원(군비 100%)

○ 전담부서: 기획예산담당관 혁신성과팀

○ 적립방법: 새올 게시판 게시 및 총괄 부서에 마일리지 적립요청

○ 인출 및 보상

- 인출: 공무원 자신이 직접 전담부서에 서식으로 분기별 신청
- 보상: 분기별 1회 연 4회 인출(4월, 6월, 9월, 12월)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 격무부서 기피 및 잦은 인사이동 • 보상체계 미흡으로 사기 저하	• 인센티브 부여로 안정적 인력 운영 • 공정한 보상으로 근무 의욕 향상 및 균형 있는 인력 배치, 조직 안정

○ 기대효과

- 부처 간 칸막이를 허물고 상호 협력하는 문화를 조성
- 적극행정·협업 보상으로 창의적이고 능동적인 자세로 정책을 추진

□ ’26년 소요예산

○ 마일리지 보상 예산: 3백만원

□ 운영흐름

적극행정 활동	마일리지 검토	보상 신청	승인 / 보상
마일리지 적립	적극행정 전담부서	개인별 보상 선택	적극행정 전담부서
새올게시판 “적극행정”	게시글&증빙자료	신청서 제출	수시 인출 신청

□ 추진일정

○ 2026년 적극행정 마일리지 제도 운영 계획 수립(‘26. 1월)

○ 2026년 제도 홍보 및 보상인출 등 운영 (‘26. 2월~)

□ 홍보계획

○ **(소통채널 확보)** 새올행정시스템 “적극행정” 게시판 활용, 신규게시물 등록 알림을 통한 상시 시각적인 노출로 마일리지 제도 관심 유도

○ **(이달의 적극행정 직원)** 적극행정 마일리지 우수자를 선정하여 이달의 적극행정 직원 알림 등을 통한 지속적인 제도 홍보





※ 마일리지 홍보 포스터

10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축

10-1 [대표과제] 어르신 곁의 'AI 주치의' : 데이터 기반 스마트 건강돌봄

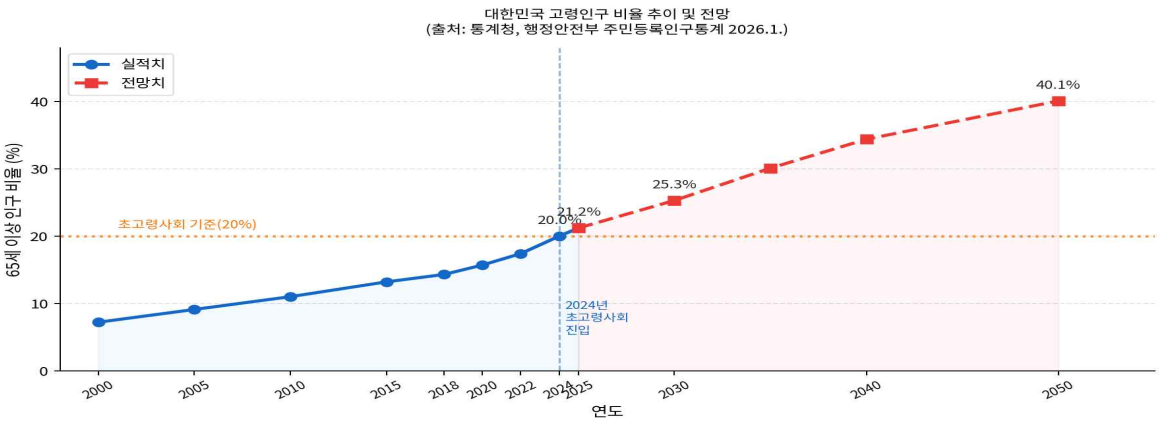
주관부서	건강증진과	협조기관	한국건강증진개발원
담당자	방문보건팀	연락처	041-950-6724

□ 추진배경

○ 초고령사회 진입에 따른 만성질환 및 건강취약 노인 증가

- **(인구 구조 변화)** 2026년 3월 기준, 서천군 총 인구 46,982명 중 65세 이상 노인 인구는 20,872명(44.4%)으로 초고령사회에 해당함. 기존 보건소 중심의 대면 서비스만으로는 상시 건강관리와 조기 개입에 한계 봉착

- **(건강 위험 심화)** 노인 1인당 평균 2.2개의 만성질환을 보유하고 있으며, 3개 이상 보유자도 35.9%에 달해 고혈압·당뇨·허약 등 복합 위험요인에 대한 일상적 관리 수요 증가

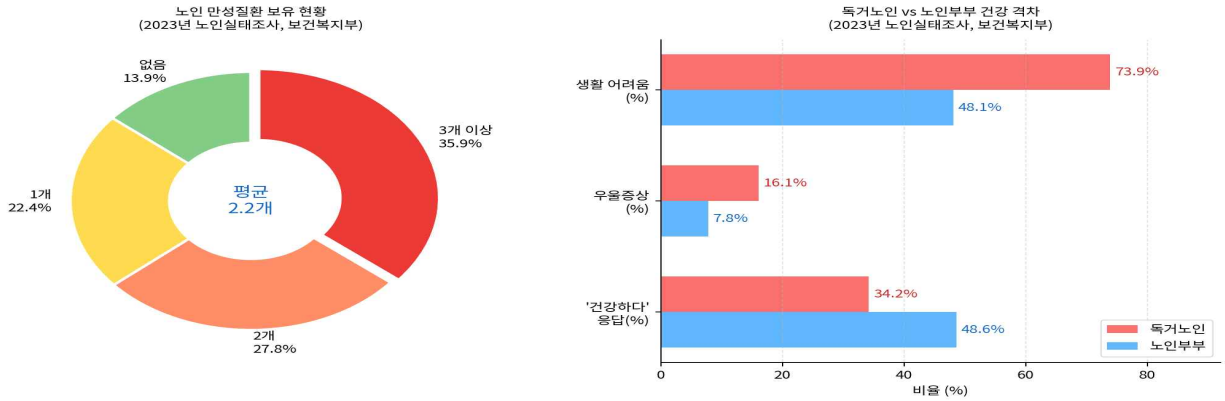


[그림 1] 대한민국 고령인구 비율 추이 및 전망 (출처: 통계청, 행정안전부 2026. 1.)

○ 독거노인 증가 및 돌봄 공백으로 인한 건강 사각지대 발생

- **(돌봄 취약)** 독거노인 비중이 32.8%로 급증(2020년 대비 13.0%p↑). 특히 독거노인은 노인부부 대비 생활 어려움(73.9%) 및 우울증상(16.1%) 비율이 현저히 높아 건강위험 조기 발견이 어려운 실정

- **(접근성 편차)** 스마트폰 보유율은 76.6%이나, 노인의 67.2%는 정보화 사회 적응에 어려움을 겪고 있어 디지털 역량 차이에 따른 서비스 접근성 불평등 발생



[그림 2] 노인 만성질환 보유 현황 및 독거노인 건강 격차 (출처: 2023년 노인실태조사, 보건복지부)

➔ <u>통합적 건강돌봄 체계로의 고도화 및 포용적 서비스 구현 필요</u>

- AI·IoT 기술을 방문건강관리 체계와 결합하여, 건강취약 어르신에게 상시적·맞춤형·생활밀착형 서비스를 제공함으로써 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축 필요

□ 세부 추진사항

○ AI·IoT 기반 어르신 건강관리사업

- 스마트폰 '오늘건강' 앱과 활동량계·체중계·혈압계·혈당계 등 스마트기기를 연동하여 건강 정보를 상시 모니터링하는 비대면 서비스



○ 비대면 중심 맞춤형 건강관리서비스 제공

- 걷기·복약·혈압·혈당 측정 등 개인별 건강수준 및 위험 요인에 맞춘 월별 미션을 운영하여 자가 건강관리 능력 향상

○ **AI 스피커 활용 돌봄 공백 해소**

- 디지털 기기 활용에 어려움을 겪는 어르신 가구에 화면형 AI 스피커를 보급하여, 음성 명령을 통한 건강 정보 제공, 복약 알림 등 맞춤형 건강관리 서비스 지원
- 위급 상황 발생 시 AI 스피커를 통한 긴급 호출 및 보호자 연계 시스템 구축

○ **디지털 취약계층 현장 지원 및 주민 소통 강화**

- 지역 보건지소 방문을 통해 스마트폰·키오스크 활용 교육 및 1:1 밀착 현장 코칭을 운영 ➔ **디지털 역량 차이에 따른 서비스 소외 방지**
- 건강지도자 지역별 1:1 멘토링 운영 ➔ **디지털 역량 격차 해소**

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- AI·IoT기반 어르신 건강관리사업 대상자 허약유지 및 개선율 80% 이상 달성
- 2026년 AI·IoT기반 어르신 건강관리서비스 만족도 90% 이상 달성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 보건소 방문 또는 단발성 상담 중심으로 건강관리 공백 발생	• AI·IoT 기반 상시 모니터링으로 이상징후 조기 발견 및 신속 대응
• 획일적 안내 중심으로 개인별 건강위험에 따른 맞춤 관리 미흡	• 개인별 건강 위험 요인에 따른 맞춤 미션·상담·사후관리 제공
• 디지털 활용이 어려운 어르신은 사업 참여 자체가 제한	• 현장 방문교육과 쉬운 사용 지원으로 디지털 취약 어르신 참여 확대

□ 26년 소요예산

○ 예산액: 111,036천원(국 55,518 도 16,655 군 38,863)

□ 추진일정

○ 2026. 1.~3. 세부 사업 계획 수립, 운영 지침 정비
AI·IoT기반 어르신 건강관리서비스 대상자 모집·선정

○ 2026. 4.~5. 사전 건강스크리닝, 맞춤형 기기 배부 및 초기 교육
건강미션 운영 개시, 데이터 모니터링 체계 가동

○ 2026. 6.~7. 스마트폰 및 키오스크 활용 교육 추진

○ 2026. 8.~9. 건강미션 점검 및 고위험군 관리

○ 2026. 10.~12. 사후 건강스크리닝, 만족도 조사 실시
서비스 완료자 인센티브 제공, 사업 성과 분석
주민 의견수렴 및 차년도 개선과제 도출

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 병행 맞춤형 홍보 추진

- **온라인 홍보**: 보건소 및 군 홈페이지, 보도기사, SNS 등을 활용하여 사업 대상, 신청 방법, 참여 혜택 안내
- **오프라인 현장 홍보**: 경로당 대면 홍보, 현수막 활용 홍보
- **주민 체감형 홍보**: 참여자 우수사례 및 건강개선 사례를 오늘건강 앱 커뮤니티에 배포 ➔ 주민 체감도 제고

10-2 AI 기반 군정 홍보 및 데이터 행정 인프라 구축

주관부서	홍보감사담당관	협조기관/부서	-
담당자	홍보팀	연락처	041-950-4257

□ 추진배경

○ 디지털 전환 가속화로 공공부문 AI 및 데이터 기반 행정 요구 증가

○ 기존 홍보 및 행정업무는 인력 중심으로 운영되어 콘텐츠 제작 시간 증가 및 확산성 한계

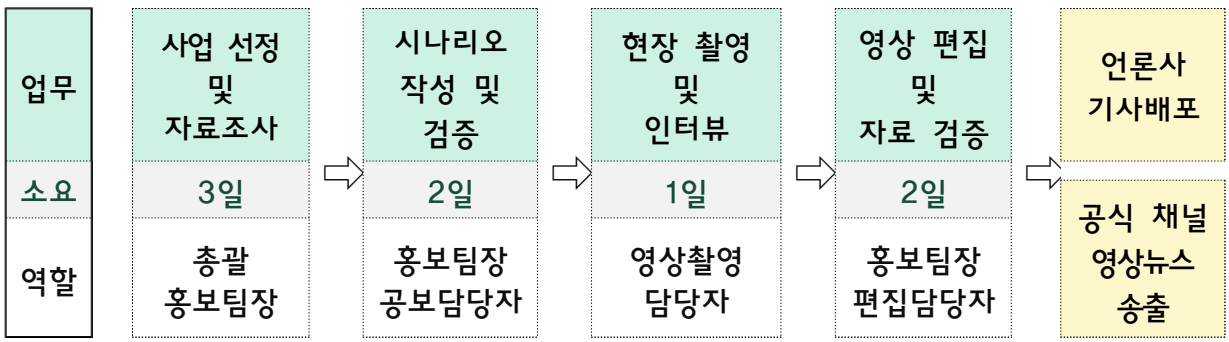
⇒ 이에 AI 기술을 활용한 홍보체계 구축과 데이터 기반 행정 인프라 마련을 통해 행정 효율성과 군민 체감도를 제고할 필요

□ 세부 추진사항

○ AI 기반 군정 홍보체계 구축

- 군정의 주요 사업, 정책 현안 등 군민의 관심이 집중되는 사항을 선정하여 직접 현장을 방문, 인터뷰, 밀착 취재를 통해 기사화
- 취재 내용을 바탕으로 매주 3~5분 내외의 기획 영상과 핵심 내용을 압축한 1분 이내 숏츠(Shorts) 제작
- AI(인공지능) 기술을 적극 활용하여 가상의 AI 아나운서 캐릭터를 제작하고, 뉴스 진행 시 맞춤형 음성 변환과 내레이션 기능을 활용
- 가상의 뉴스 스튜디오를 구축하여 별도의 예산 투입없이 실제 방송 스튜디오와 같은 전문적이고 현실감 있는 영상 환경 조성

■ 뉴스 제작 흐름도



○ 촬영방식

- 별도의 예산 투입없이 서천군 홍보팀이 직접 촬영·편집하며, 정확하고 효율적인 제작을 위해 사전 편집회의를 정기적으로 개최
- 편집회의에서는 취재할 사업 선정, 시나리오 기획, 촬영 대상자 인터뷰 섭외, 현장 촬영 계획, 영상 편집 등을 단계적으로 진행

○ 송출형식

- **(군 공식채널)** 서천군 공식 홈페이지, 공식 유튜브 채널(메인), 블로그 및 인스타그램, 페이스북 등 주요 SNS에 영상 및 보도자료 게재
- **(언론·방송)** 주요 언론사에 보도자료 배포, 방송사와의 협력을 통해 뉴스 영상 자료 제공, 서천군 이슈의 외부 확산을 적극 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
기존의 단순 보도자료 및 일반 영상 콘텐츠 중심의 군정 정보 전달	현장 밀착형 기획취재, 맞춤형 영상 콘텐츠(AI 기술 도입) 제작으로 고도화
군정 주요 정보 접근 및 이해에 제한적이고 간헐적	현안 집중 취재·보도로 군정 신뢰도 및 군민 이해도 30% 이상 향상
외주제작 의존 및 별도의 스튜디오 제작 예산 소요	자체 제작 및 AI기술 기반 가상 스튜디오 도입으로 예산 절감 효과 및 뉴스 제작 전문성 대폭 향상

○ 기대효과

- 현장 밀착형 뉴스 콘텐츠와 AI 기술 기반의 가상 뉴스 환경을 구축함으로써 군민의 군정 이해도와 신뢰성을 크게 제고
- 다양한 채널 활용으로 서천군의 주요 사업과 정책을 효과적으로 확산시켜 대내외적 홍보 효과를 극대화

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 서천군소식 발간 조례 전면 개정 추진

- (시행일) 2025. 5. 9.
- (개정 사항) 조례 명칭 변경(서천군소식 발간 조례→서천군 생성형 인공지능을 활용한 군정홍보 조례), 생성형 인공지능 활용 및 관리 규정과 공모전 및 이벤트 운영 규정 신설,

○ AI(인공지능) 기술을 활용한 군정 뉴스 및 콘텐츠 홍보 추진계획 수립(2024. 11.)을 통해 AI 기술 활용전략, 보안지침 등 방안 마련

□ '26년 소요예산

❍ 비예산사업

□ 추진일정

❍ 2026. 6.~12.

- AI 적용 범위 확대를 통해 혁신적이고 생동감 있는 군정 콘텐츠를 집중 제작·배포
- 다양한 홍보 채널을 활용하여 주요 축제(한산모시문화제, 맥문동 꽃축제 등) 흥행을 위한 집중 홍보 마케팅 추진
- TV 방송사를 활용한 군정 역점사업 및 주요 성과에 대한 전략적 홍보 추진

□ 홍보계획

○ (방향) 청년기자단 모집 공고문 및 기사, 활동성과 등의 내용을 담은 카드뉴스와 영상 등의 콘텐츠 제작 및 온오프라인 배포

○ (온라인) 서천군청 공식 누리집, 블로그, 인스타그램, 페이스북 등 SNS 채널과 지역 공동체 커뮤니티 등에 홍보 콘텐츠 게시

○ (오프라인) 군청 로비 영상 안내판, 엘리베이터 옆 스크린 등에 영상물 게시, 주민 공동체 공간, 유관기관 등에 포스터 등 배포

11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성

11-1 AI 활용 역량 강화 및 실무 중심 활용 확산

주관부서	기획예산담당관	협조기관/부서	-
담당자	혁신성과팀	연락처	041-950-4181

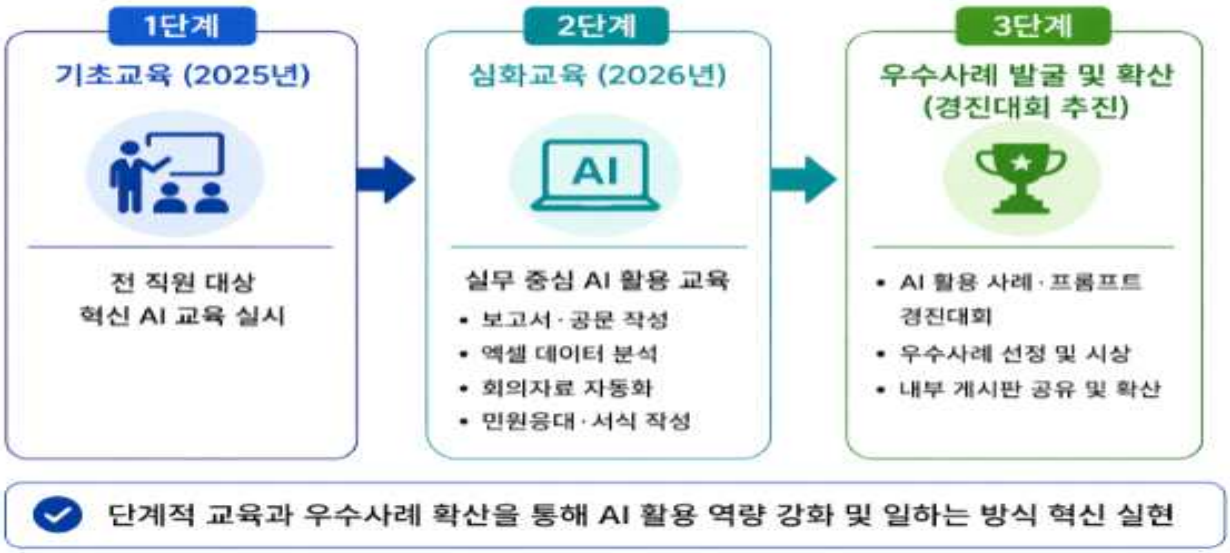
□ 추진배경

○ 반복적·단순 업무 비중이 높아 공무원의 업무 부담 증가

○ AI 활용은 일부 직원에 국한되어 조직 전반의 활용 확산 미흡

⇒ 이에 실무 활용 중심의 AI 교육과 사례 확산을 통해 업무 효율화 및 행정혁신 필요

□ 세부 추진사항



○ 전 직원 대상 AI 활용 교육 실시

- AI 기초 이해 및 실습 중심 교육 운영
- 보고서 작성, 자료 정리 등 업무 활용 중심 교육

○ AI 활용 우수사례 발굴 및 확산

- 직원 대상 AI 활용 사례 및 프롬프트 공모 추진
- 우수사례 선정 및 시상금 지급을 통한 참여 유도
- 선정 사례 내부 게시판 공유 및 사례집 제작을 통한 전 직원 확산

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 전 직원 대상 AI 활용 교육 실시 및 참여 확대
- AI 활용 우수사례 발굴 및 조직 내 활용 확산
- 실무 중심 AI 활용 문화 정착

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• AI 활용 경험 부족 • 수작업 중심 업무 수행	• 전 직원 AI 활용 역량 강화 • AI 활용 업무 효율화 • 우수사례 공유로 조직 전체 확산

□ '26년 소요예산

○ 5백만원(군비)

□ 추진일정

○ 2026. 1~3월: AI 교육 실시

○ 2026. 4~10월: 우수사례 공모 및 운영

○ 2026. 11~12월: 우수사례 선정 및 공유

□ 홍보계획

○ 공문 및 내부 게시판을 이용하여 교육 홍보

○ 우수사례 공유 및 성과 확산

11-2 AI·디지털 동행 교육을 통한 군민 역량 강화

주관부서	자치행정과	협조기관/부서	-
담당자	교육지원팀	연락처	041-950-4181

□ 추진배경

○ 디지털 전환 확산으로 AI 및 디지털 활용 역량이 일상생활 필수 요소로 자리잡고 있음

○ 고령층 및 디지털 취약계층은 스마트기기 및 AI 활용에 어려움을 겪고 있어 정보격차 심화

○ 기존 교육은 기초 디지털 중심으로 AI 활용 교육이 제한적이며 실생활 적용에 한계

⇒ 이에 생활밀착형 AI·디지털 교육을 통해 군민 누구나 활용 가능한 역량을 갖출 수 있도록 지원 필요

□ 세부 추진사항

구분	주요내용
❶ 스마트기기 활용 교육	• **일상생활에서 필요한 스마트폰·키오스크 기본 조작 및 앱 활용 교육 운영** - 문자·사진·영상 등 스마트기기 기본 기능 익히기 - 병원·은행·관공서 등 공공·민원서비스 이용 실습 - 읍·면 단위 찾아가는 맞춤형 강의로 기초 디지털 역량 강화
❷ AI 활용 치매·정서 예방 교육	• **AI 스피커 등 디지털 기기를 활용한 인지활동 및 정서교감 프로그램 운영** - 음성대화·기억력 향상·감정인식 등 생활 속 활용 중심 학습 - 고령층의 치매 예방과 정서적 고립 완화 지원
❸ 디지털 안전·보안 교육	• **보이스피싱·스미싱 등 디지털 금융사기 예방 및 개인정보 보호 교육 실시** - 실제 사례 기반 영상·체험 중심 교육 - SNS·메신저 등에서 발생할 수 있는 온라인 위험 대응법 안내 - 디지털 안전 인식 제고 및 피해 예방

○ 성과목표

- 군민 대상 AI·디지털 교육 참여 확대

- 디지털 취약계층의 실생활 활용 역량 향상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 스마트기기 활용 미숙 및 정보 접근 제한 • 디지털 범죄 대응 능력 부족	• 실생활 중심 디지털 활용 역량 향상 • 보안 교육을 통한 안전한 디지털 환경 조성

□ '26년 소요예산

○ 사 업 비: 28백만원(군 28)

□ 추진일정

○ 2026. 1. 서천군 디지털 동행 교육 프로그램 운영계획 수립

○ 2026. 2. 서천군 디지털 동행 교육 프로그램 수강생 모집 및 운영

□ 홍보계획

○ 읍·면 및 마을 단위 홍보를 통한 참여자 모집

○ 평생학습 프로그램과 연계한 교육 안내

○ 교육 사례 및 참여 후기 공유를 통한 참여 확산

○ 온・오프라인 홍보 추진

- **(온 라 인)** 군청 홈페이지 및 요즘서천 등 게시
- **(오프라인)** 보도자료 및 읍・면 이장회의 등

Ⅲ. 소확신 (소소하지만 확실한 정부혁신) 과제

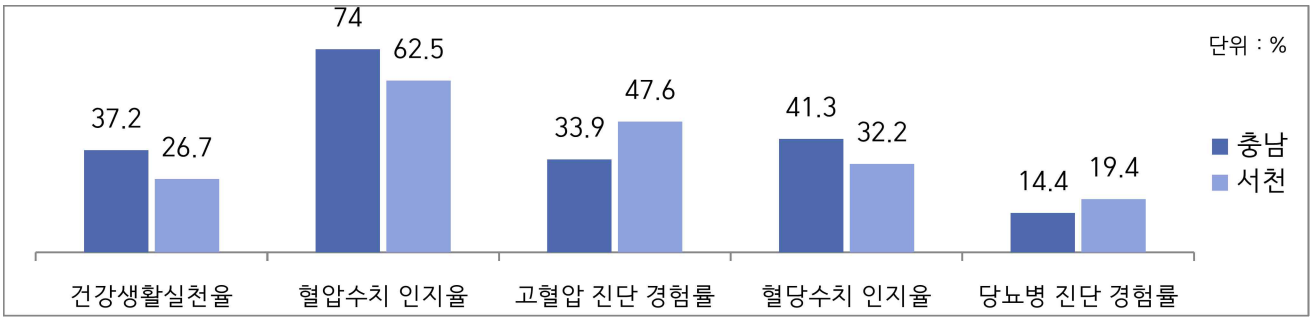
1 서천인(人) 건강 로그인(Log-in) - 모바일 헬스케어

주관부서	보건소 건강증진과	협조기관/부서	국민건강보험공단
담당자	건강증진팀	연락처	041-950-6743

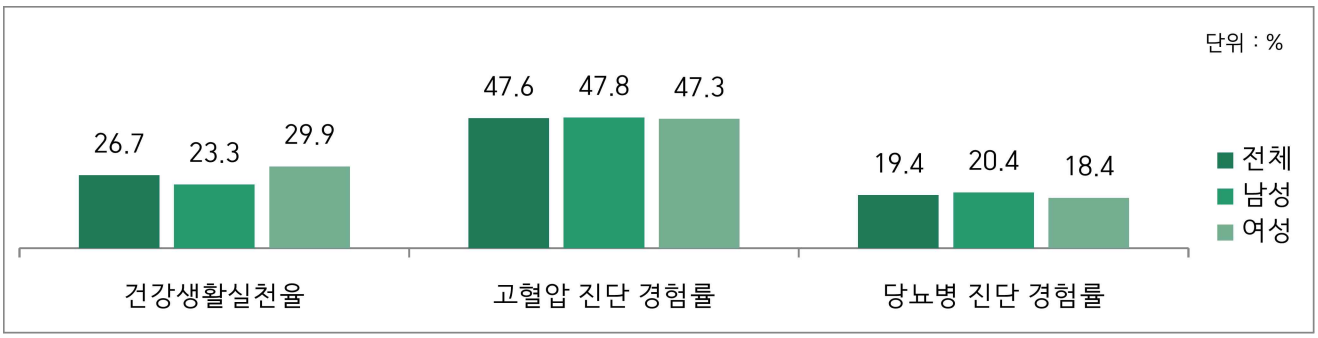
□ 추진배경

○ 건강행태 수준 저조

1. 건강생활 실천율 * 금연, 절주, 걷기를 모두 실천하는 사람의 분율(%)
   - 2025년 기준 서천군의 건강생활 실천율은 26.7%로, 전년도 27.9% 대비 1.2% 감소, 충청남도 평균 37.2%에 비해 낮은 수치
   - 남성 23.3%, 여성 29.9%로 여성의 금연, 절주, 걷기 실천율이 더 높음
2. 건강행태와 질환 종합 분석
   - 서천군은 만성질환 유병률은 높으나, 이에 대한 인지율은 낮은 구조적 문제를 보임, 이는 질환의 조기 발견 및 지속적 관리가 제대로 이루어지지 않고 있음을 시사함.
   - 남성의 만성질환 진단 경험률이 높음에도 불구하고 건강관리 실천은 미흡한 경향.



출처 : 2025 지역사회 건강통계



출처 : 2025 지역사회 건강통계

→ 질환의 조기 발견을 위한 예방적 건강관리 필요

→ 신체활동 및 금주, 금연 등 만성질환 예방 필요

→ 남성의 건강생활 실천율 향상을 위한 방안 마련 필요

○ 생활환경 및 의료 접근성 제한에 따른 만성질환 관리 공백

1. 농업·어업 중심 농촌지역

- 농·어업 중심의 전형적인 농촌지역으로, 농번기에는 의료기관 방문이 어렵고, 고강도의 농작업 활동으로 건강관리 취약

2. 의료 접근성 취약

- 교통수단이 부족하고, 의료기관 접근성이 낮아 적시에 의료서비스 이용하기 어려움
- 건강 이상이 발생하더라도 치료를 지연하거나 방치하는 경우 발생

3. 지역적 특성 종합 분석

- 서천군은 의료기관과 경제적, 시간적, 공간적 제약으로 인해 건강관리 서비스에 접근성이 떨어짐
- 건강검진 이후 지속적인 관리가 이루어지지 않고 일회성 진료에 그침
- 만성질환의 악화를 초래하는 구조, 결과적으로는 의료비 증가 및 노동력의 감소

인구 감소와 고령화가 심화되는 '농촌 고령화형'



해당시군 공주시, 부여군, 서천군, 청양군, 금산군, 태안군, 보령시

대부분의 군(郡) 단위 지역이 여기에 속하며, 인구 기반 약화와 초고령화 사회임에도 불구하고 필수의료 자원 유지에 어려움을 겪고 있음

인구구조	총인구, 출생아 수, 가임 여성 비율이 동반 감소하는 전형적인 인구 감소 지역의 특성을 보임. 고령인구 비율과 노년부양비는 가파르게 상승하고 있음
의료공급	인구 감소에도 불구하고 공공의료기관 수나 일부 전문의 수를 늘리는 등 자원 확보 노력이 관찰되나(보령, 청양, 부여 등), 전문의 수나 간호사 수가 감소(금산, 태안)하는 등 자원 유출 또한 뚜렷함
필수의료 접근성	소아청소년과, 응급의료 등 필수의료 분야의 접근성이 약화 (금산, 부여)되거나, 해당 서비스의 지역 내 이용률이 감소(보령, 태안)하여 의료 공백의 우려가 큼

출처 : 2025 충청남도 보건의료 데이터 분석

→ 대면, 비대면 복합 건강관리 사업이 필요

→ ICT 기술을 활용한 비대면 건강관리서비스 도입 필요

→ 국민건강보험공단과 연계하여 국가건강검진결과 건강위험군을 대상으로 일상 속 건강생활실천 유도 필요

□ 세부 추진사항

모바일 헬스케어	소소하지만 확실한 우리 군 건강문제 개선

○ 목적: 모바일을 이용한 **사전예방적 건강관리서비스** 제공으로 **만성질환 이환율 감소** 및 자가 건강관리능력 향상 도모

○ 기간: 6개월

○ 대상: 서천군 20~64세 중 혈압·혈당·콜레스테롤 등 건강위험요인 1개 이상 보유자

○ 사업내용

① 사전·사후 검사 (혈압, 혈당, 콜레스테롤, 체성분검사)
② 모바일 앱 가입 및 활동량계 제공
③ 자가 모니터링: 운동일기, 식사일기, 식사사진 등록
④ 건강정보제공: 주 1회 건강정보 콘텐츠 발송
⑤ 영역별(심뇌혈관질환, 영양, 신체활동) 전문가 활용 집단교육
⑥ 대상자 지속실천지지 활동: 이벤트 및 미션 후 인센티브 제공
⑦ 추후관리 서비스 및 타 사업 연계

○서비스 제공 흐름도



○ 운영방법 및 내용

1. 홍보는 확실하게!

- 대상자 모집
- (국민건강보험공단) 국가건강검진 결과 건강위험요인이 있는 대상자를 연계
- (보건소 건강이음사업) 체성분, 혈압, 혈당 등 위험요인이 있는 대상자를 연계
- (기타 홍보) 서천군 중장년이 많이 이용하는 네이버 밴드를 통한 홍보



서천군 생생정보통



서천맛집☆여행밴드!



서천군 아나바다/직거래

출처 : 서천군 네이버 밴드

2. 찾아가는 건강관리

- 사업체 연계
- 서천군민 중 남성의 만성질환 진단 경험률이 높음
- 서천군민 중 남성의 건강생활 실천율 낮음
- 보건소 내 건강증진 사업의 남성 등록률 낮음
  → 남성 직장인의 건강관리 참여율 제고 필요

사업장 방문 건강관리 서비스

사업체 연계	➡	모집 안내문, 신청서 발송 후 선착순 모집
관계자 회의	➡	사업체 내 보건관리자, 안전관리자와 일정 조율
사전답사	➡	사업체 내 건강관리실(헬스장) 확인 검진장소 확인
방문 검진 상담	➡	출장용 인바디, 간이 콜레스테롤 검사기 이용 방문검진, 방문상담

3. 쓱-하고 예약, 편하게 조율

- 온라인 예약 시스템 도입
- 네이버 폼 예약제를 도입해 수요자가 편리한 시간에 건강검사 예약
- 간단한 설문 함께 진행해 건강정보를 사전에 확인 가능 (약 복용 여부 등)
- 시스템 내 알림기능 활용해 대상자에게 알림을 발송, 예약을 잊지 않도록 관리

4. 전문가의 건강관리 꿀팁

- 전문강사 활용 교육 실시
- 건강·영양·신체활동 분야의 전문가를 초청해 건강 지식 획득 기회 마련

5. 정확함 + 속도 = 스마트 검진

- 사전/사후 건강검사

콜레스테롤 측정기



측정항목	
TC	총 콜레스테롤
TG	중성지방
HDL	고밀도 콜레스테롤
LDL	저밀도 콜레스테롤

- 일회용 채혈침 사용해서 측정
- 측정시간 5분 소요

체성분 측정기



측정항목	
체성분분석	체수분, 단백질, 무기질, 체지방
골격근 지방분석	체중, 골격근량, 체지방량
비만분석	BMI, 체지방률
부위별근육분석	오른팔 왼팔, 오른다리 왼다리 근육분석

- 측정시간 3분 소요
- 보건소 주민건강센터에서 주기적으로 측정가능

혈압계 / 혈당계





- 측정시간 5분 소요
- 8시간 공복상태에서 측정 가능
- 주기적인 혈당 측정 원하는 대상자 보건소 건강이음 사업 연계

6. 알아두면 쓸모있는 건강 퀴즈

- 채움건강 앱 미션 운영
- 자체 미션 포스터를 제작하여 사업참여와 건강생활실천 의지제고
- 미션 4회 운영(50명 선정)서천사랑 상품권 5,000원 제공

	미션 포스터(안)		미션 포스터(안)
5월 (50명)		6월 (50명)	
7월 (50명)		8월 (50명)	

7. 끊고! 걷고! 건강잡고!

- 사업의 지속성을 위해 서비스 완료 후 추후관리자로 분류해 건강관리
- 보건소 내 타 사업과 연계하여 지속가능한 건강관리 추진

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

지표명	2025		2026	산출근거
	목표	실적	목표	
신규 등록자율	90명	90명	115명	전년도 목표 대비 27% 증가
건강행태 1개이상 개선율	46.5%	48.7%	48.7%	전년도 실적 대비 유지

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 일회성 건강검진 및 사후관리 부족 • 시·공간 제약으로 의료서비스 접근 어려움 • 건강관리 서비스 참여 저조 • 금연, 신체활동 등 건강습관 실천율 낮음 • 검진 이후 지속적 관리 미흡 • 오프라인 중심의 서비스 제공방식	• 모바일 기반 건강 모니터링 및 지속적 관리 • 비대면·모바일 중심 건강관리 환경 구축 • 맞춤형 콘텐츠 및 미션으로 참여율 향상 • 건강습관 형성 유도로 건강생활 실천율 증가 • 앱 기반 알림·피드백으로 지속적인 건강관리 • 디지털 기반 통합 건강관리서비스 제공

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「서천군 지역보건사업 지원 등에 관한 조례」 일부 개정(2022.07.08.)

- 이 조례는 서천군민의 건강 보호·증진을 위한 사업의 육성·지원 등에 필요한 사항을 규정함으로써 건강한 삶과 수명연장에 이바지함을 목적으로 함.
- 지역보건사업의 육성을 위하여 발표회, 캠페인 등을 위한 조리 및 영양 실습 등 관련된 사업을 시행할 수 있다.
- 지역보건사업에 참여하는 군민에 대해 시설물의 개방사용이 가능하다.

□ ’26년 소요예산

○ 예산액: 9,046천원

□ 추진일정

○ 2026. 2. 사업계획 및 대상자 모집

○ 2026. 3. 사업체 연계, 대상자 115명 사전검사

○ 2026. 4. 영양 집중상담(영양사), 운동 집중상담(운동전문가)

○ 2026. 5.~7. 건강콘텐츠, 미션 제공, 대면교육(심뇌혈관, 신체활동)

○ 2026. 8. 밀키트사용 영양 대면교육

○ 2026. 9. 대상자 115명 사후검사

○ 2026. 10.~12. 추후관리자로 분류 후 지속관리, 프로그램 연계

□ 홍보계획

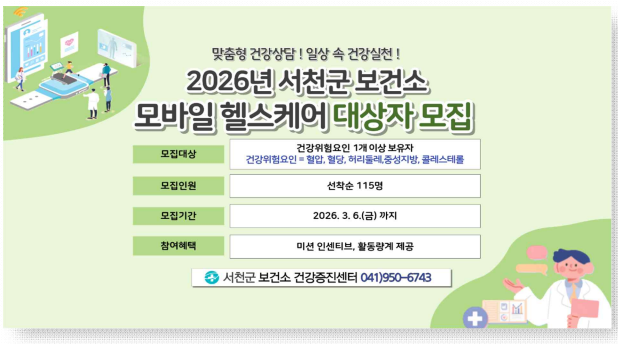
○ 보도기사 2회 (2·4월) 발행

○ 서천군 활동 밴드 3개소 대상 홍보

○ 보건소 내 타 사업 연계

○ 현수막 제작

○ 군청 · 보건소 홈페이지 배너 개재



홈페이지 게시용 배너 (안)



캠페인용 배너 (안)

2 취약계층을 위한 고객 맞춤형 여권 업무 운영

주관부서	민원지적과	협조기관/부서	시설정보과
담당자	민원행정팀	연락처	041-950-4247

□ 추진배경

○ 근로시간과 민원처리 시간이 중복되어 평일 주간에 여권 신청이 어려운 직장인, 학생 등 민원인의 불편을 최소화 하여 관공서 이용 편의 증진

○ 거동이 불편한 어르신과 중증장애인이 여권을 신청한 후 수령을 위해 민원실을 재방문해야 하는 불편을 덜어주기 위해 집까지 배달하는 찾아가는 서비스 실시

□ 세부 추진사항

○ **야간 여권 방문 예약제 운영**

가. 운영개요

- 민원실 운영시간 방문이 어려운 주민들을 위하여, 사전 예약자 대상으로 야간시간대(18시~19시) 여권 업무 운영

나. 운영방법

- 운영기간: 2026년 4월부터 연중 운영 (※4월 시범운영)
- 운영시간: 주1회 / 매주 화요일 18시~19시(공휴일 제외)
  ※ 기관 사정에 따라 조정 가능
- 대 상 자: 전화 또는 홈페이지 사전 예약자
- 예약방법
  - 전화예약 (4월부터 시범운영)
  - 서천군 홈페이지를 통한 예약제 운영(홈페이지 개편 완료 후 운영)

○ **취약계층을 위한 찾아가는 여권교부 서비스**

가. 운영개요

- 취약계층 대상으로 여권 신청 후 수령을 위해 민원실 재방문 하는 불편을 덜어주기 위해 집까지 배달 서비스

나. 운영방법

- 운영기간: 2026년 3월부터 연중 운영
- 대 상 자: 취약계층(거동이 불편한 어르신, 중증장애인 등)
- 교부방법
  - 여권발급 시 사전 신청하여 민원인 자택까지 여권 배달
  - 여권 수령증 서명 후 본인수령
  - (교부자: 민원지적과 민원행정팀 여권업무 담당자)
  - 「찾아가는 여권교부 서비스」 관리대장 작성 [붙임1] 참조

□ 성과목표 및 기대효과

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 학교, 회사등 퇴근 후 여권업무 처리 불가 • 노약자 접수·교부 기관 2회 방문	• 사전예약을 통하여 18시~19시 업무처리 가능 • 노약자 1회 방문을 통한 업무 처리

□ '26년 소요예산

○ 비사업예산

□ 추진일정

○ 그동안 추진사항

- 2025. 10. 홈페이지 전면개편 의견 제출
- 2025. 12. 홈페이지 구성 관련 용역 면담 진행
- 2026. 3. 고객 맞춤형 여권업무 운영 계획 수립

○ 향후 추진계획

- 2026. 3. 고객 맞춤형 여권업무 운영 계획 수립
- 2026. 3. ~ 4. 야간 여권 방문 예약제 홍보 및 전화 접수 시범운영
- 2026. 5. 홈페이지 접수 운영

□ 홍보계획

○ 홈페이지 개편완료 시기에 맞춰 현수막 및 배너

Ⅳ. 지방정부 혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

○ 신규직원 공직 입문 교육

- 대　　상: 신규임용 공무원 40명
- 주요내용: 정부혁신・적극행정 이해, 청렴・AI 행정활용 교육 등
- 성　　과: 신규직원 혁신 가치 내면화 및 청년청렴멘토단 활동 연계

○ 단계적 AI 교육 운영



- (기초) 생성형 AI 이해 교육을 통한 기본 역량 확보
- (심화) 실무 중심 AI 활용 교육 운영(보고서 작성, 데이터 분석 등)
- (확산) AI 활용 우수사례 발굴 및 경진대회 추진, 사례 공유

○ 소통, 공감 중심 혁신 워크숍 추진

- 부서 간 소통과 협업을 강화하여 조직 내 혁신 분위기 확산
- 직원 간 자유로운 의견 공유를 통해 적극행정 및 혁신 아이디어 발굴
- 참여형 프로그램을 통한 공감·소통 기반 조직문화 조성

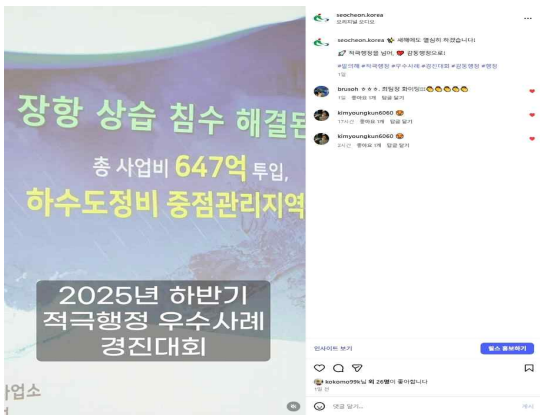
○ 혁신·적극행정 우수사례 경진대회 추진

- 혁신 및 적극행정 우수사례 발굴·공모
- 심사를 통한 우수사례 선정 및 인센티브 부여
- 우수사례 공유 및 확산을 통한 조직 내 혁신 문화 정착

□ 성과 홍보 방안

○ 혁신 콘텐츠 제작 및 온라인 확산

- 카드뉴스, 영상, 숏폼 콘텐츠 등 다양한 형식으로 제작
- 군민이 쉽게 이해할 수 있는 시각화 중심 홍보 강화

<table>
<tr>
<td>
</td>
<td>
</td>
</tr>
<tr>
<td>우수사례 선정 국민투표 실시</td>
<td>우수사례 카드뉴스 제작 홍보</td>
</tr>
<tr>
<td>
</td>
<td>
</td>
</tr>
<tr>
<td>적극행정 경진대회 영상 제작 홍보</td>
<td>보도기사</td>
</tr>
</table>

○ 혁신성과 ‘이어달리기’ 게시판을 통해 홍보

- 우수사례를 릴레이 방식으로 지속 홍보
- 혁신성과에 대한 마일리지 보상으로 직원 참여 유도