2026년 홍성군 정부 혁신 실행계획

2026. 4.

충남 홍성군

목 차

Ⅰ. 총괄표 ····· 1

Ⅱ. 추진과제 ····· 4

1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환 ··· 4
2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화 ····· 12
3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결 ····· 15
4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축 ····· 30
5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축 ····· 53
6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축 ····· 71
7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성 ····· 92
8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영 ····· 96
9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성 ····· 100
10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축 ····· 108
11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성 ····· 112
12. 공공 AI 윤리 및 신뢰성 확보 ····· 114

Ⅲ. 소확신 과제 ····· 116

Ⅳ. 정부혁신 확산 방안 ····· 121

Ⅰ. 총괄표

주민 주도 참여·소통 거버넌스 구현

세부추진과제명	소관부서	추진일정
1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환		
1. 민생현장 방문 및 이동 군수실 운영	자치행정과	'26. 1. ~ 12.
2. "전화위복형 공공의료 혁신모델 구축 - 보건지소 3대 유형 개편"	보건소 보건행정과	'26. ~ '30.
3. '극조생종 벼' 생산 특화단지 조성	농업기술센터	'26. 6. ~ 27.
2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화		
1. AI기반 농업인 디지털 역량 강화 및 및 농업 AX 전환 지원	농업기술센터	'25. 11. ~ '26. 12.
3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결		
1. 민·관 거버넌스 홍성통 운영	혁신전략담당관	'26. 1. ~ 12.
2. 찾아가는 지적재조사 주민설명회 및 현장상담실 개최	민원지적과	'26. 2. ~ 9.
3. 옥외 무인민원발급기 확대 설치로 24시간 민원서비스 구현	민원지적과	'26. ~ '27.
4. 행복싣고 찾아가는 이동복지관	복지정책과	'26. 2. ~ 12.
5. **[대표과제]** 전국최초, AI가 지키는 내포신도시 주차단속	교통과	'26. 3. ~

포용과 균형의 기본사회 구현

4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축		
1. 홍성군 대한민국 문화도시 조성(마을누림)	문화유산과	'26. 4. ~ 12.
2. 홍성군 홍주천년문화체험관 체험 프로그램 운영	문화유산과	'26. 1. ~ 12.
3. 스포츠클럽 육성 지원	체육관광과	'26. 1. ~ 12.
4. AI기반 복지사각지대 및 고독사 예방 안부살핌 서비스	복지정책과	'26. 1. ~ 12.
5. 농촌 왕진버스 운영	농업정책과	'26. 4. ~ 11.
6. 농촌형 교통모델 수요응답형 운영지원 사업	교통과	'26. 1. ~ 12.

7. 의료취약지 원격협진 사업	보건소	'26. 1. ~ 12.
8. 산모산생아 건강관리 서비스 확대 및 본인부담금 지원	보건소	'26. 1. ~ 12.
9. 장기요양 재택의료센터 시범사업 운영	보건소	'26. 1. ~ 12.

5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축

1.외국인 자녀 보육료 추가 지원	인구전략담당관	'26. 1. ~ 12.
2.홍성군 거주 외국인의 국적취득 지원	인구전략담당관	'26. 1. ~ '27. 4.
3. 외국인근로자 기숙사	혁신전략담당관	'26. 1. ~ '30.
4. LED 주소정보시설 기반 안심골목길 조성	민원지적과	'26. 3. ~ 6.
5. 홍성창의센터 운영	가정행복과	'26. 1. ~ 12.
6. 의료·요양 통합돌봄 사업 추진	가정행복과	'26. 3. ~ 4.
7. 바우처 택시 운영	교통과	'26. 4. ~
8. 농작업안전교육 확대 및 현장 중심 안전관리 강화	농업기술센터	'26. 2. ~ 10.

6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축

1. 대학-지역 상생 발전을 위한 지역 인재 양성 및 정주혁신 생태계 조성	기획감사담당관	'26. 1. ~ 12.
2. **[전국최초]** K-락 디지털 스페이스	혁신전략담당관	'26. 7. ~ '28. 7.
3. **[전국최조]** 화재 안전사업 진흥시설	혁신전략담당관	'24. 4. ~ '26. 12.
4. 결성면 학교복합문화스포츠센터 조성	체육관광과	'22. 8. ~ '27.
5 생각학교-실천사업	농업정책과	'26. 3. ~ 9.
6 액션그룹 양성	농업정책과	'23. 12. ~ '26. 11.
7 마늘, 딸기 전략 특화 작품 육성	농업기술센터 친한경기술과	'26. 1. ~

성과로 신뢰받는 일 잘하는 지방정부 구현

7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성

1. 지방세 감면 유예 알림톡 서비스	세무과	'26. 1. ~ 12.
2. 거점세척소독시설 무인화	축산과	'26. 4. ~ 12.

8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영

1. 홍성군 사무전결 처리 규칙 개정	자치행정과	'26. 1. ~
2. 재난 및 안전관리수당 확대 지급	자치행정과	'26. 1. ~

9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성

1. 일하고 싶고 일로 성과내는 능동적 조직문화 구현	기획감사담당관	'26. 1. ~ 12.
2. 적극행정 우수공무원 우대 및 보호·지원	기획감사담당관	'26. 1. ~ 12.
3. 마라톤 참여 직원 연계「달리는 홍보대사」운영	체육관광과	'26. 1. ~ 12.

공공부문 인공지능 대전환

10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축

1. 홍성AI 기능 강화 및 온디바이스 AI 실증·확산	홍보전산담당관	'26. 8. ~ 10.
2.「범정부 오피스」활용 업무혁신 기반 구축	보건소	'26. 1. ~ 12.

11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성

1. AI 실무능력 향상을 위한 공무원 인공지능 활용 교육	홍보전산담당관	'26. 1. ~

12. 공공 AI 윤리 및 신뢰성 확보

1.「홍성군 공공 AI 윤리 가이드라인」수립 및 운영	홍보전산담당관	'25. ~ '26. 10.

소확신 (소소하지만 확실한 지방정부혁신) 과제

1. '살림' (다시 삶을 일으키는 프로젝트) 운영	복지정책과	'26. 4. ~ 12.
2. 식자재 방사능 신속 검사장비 도입으로 식품 안전성 확보	농업정책과	'26. 5. ~ 12.

Ⅱ. 추진과제

1. 주민 소통 일상화로 지역주민의 의견을 정책으로 전환

1-1 민생현장 방문 및 이동 군수실 운영

주관부서	자치행정과	협조기관/부서	-
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1304

□ 추진배경

○ 주민 개개인과 현장 중심의 소통을 통해 불편사항, 현안건의 등을 청취하고 해결 방안 제시로 '행복하고 신뢰받는 군정' 실현

□ 현황(문제점) 진단

○ 군정 발전 현안, 주민 숙원사업 건의 채널의 다양화 필요

□ 추진방향

○ 매년 초 11개 읍·면을 대상으로 민생현장 방문 또는 이동 군정설명회를 추진하고, 이동 복지관과 연계한 이동 군수실 수시 운영

○ 현장에서 건의된 각종 건의사항, 의견은 부서별 검토를 거쳐 군정에 반영

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 민생현장 방문 : 11개 읍면

- 군정 성과 공유, 주민 숙원사업, 각종 의견 청취

○ 이동 군수실 운영 : 5개 읍면 방문

- 주민 숙원사업, 각종 의견 청취

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 각종 현안, 주민 숙원사업 건의: 200건	• 각종 현안, 주민 숙원사업 건의: 250건

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 주민 숙원사업 추진에 대한 주민 요구 증대	• 홍성군정의 적극·신속행정 체감도 상승 • 신뢰받는 군정 실현

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '26년 소요예산

○ 민생현장 방문 : 11백만원(군 11)

□ 추진체계

○ 자치행정과 : 사업계획 수립 및 방문 수행 총괄

○ 전 부서 : 건의사항 검토 및 추진계획 수립

○ 각 읍면 : 민생현장 방문 및 이동군수실 행사 준비

□ 추진일정

○ 민생현장 방문('26. 1. ~ 8.)

○ 부서별 검토, 추진계획 수립 및 사업 추진('26. 3. ~ 12)

○ 이동 군수실 운영('26. 6. ~ 10.)

□ 홍보계획

○ 보도자료 작성, 홍성군 SNS, 홍성군 소식지 활용, 이장 안내 등 많은 주민들이 의견을 개진하고 참석할 수 있도록 홍보

1-2 "전화위복형 공공의료 혁신모델 구축 – 보건지소 3대 유형 개편"

주관부서	보건소 보건행정과	협조기관/부서	홍성의료원,의사회/홍성군청 자치행정과, 기획감사담당관
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9005

□ 추진배경

○ 공중보건의 급감에 따른 구조적 의료공백 발생

- 공중보건의 수가 2015년 2,174명에서 2025년 1,225명으로 약 44% 감소하는 등 인력 기반 공공의료 체계가 한계에 직면함.

○ 보건지소 진료기능 약화 및 의료접근성 저하

- 전국 보건지소의 59.5%가 의사 미배치 상태이며, 홍성군 또한 순회 진료가 월 1~2회 수준으로 감소하여 사실상 1차 의료 공백 발생.

○ 획일적 운영체계로 지역 맞춤 대응 한계

- 기존 보건지소는 단순 진료 중심의 일률적 운영으로 지역별 건강수요 및 인구 특성을 반영하지 못해 서비스 효율성과 지속가능성이 저하됨.

□ 세부 추진사항

○ 보건지소 3대 유형으로 전면 개편

유 형	대상지역		주요 서비스	운영개시	보건지소 운영 현황
통합형	은하면	서부면	·보건진료전담 공무원 상시진료 ·91종 의약품 처방 및 진료	'26. 6월~	
건 강 증진형	광천읍	홍동면	·의과 공보의 주 1~2회 순회 진료 ·건강증진 특화사업 운영	'27. 상반기~	
유지형	홍북읍	금마면	·의과 공부의 주 2~3회 순회진료 ·진료 공백 시 원격협진·비대면 진료 보완	'26. 4. 20.~	
	장곡면	결성면			
	갈산면	구항면			

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 보건지소 이용률 및 의료 접근성 향상
- 순회진료 운영 효율성 증대
- 의료취약지 지역 간 격차 완화

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 공중보건의 인력 의존 운영 • 획일적·진료 중심 운영 • 간헐적·제한적인 의료서비스 제공 • 순회 진료 월 1~2회 수준으로 의료 접근성 약화 • 지역 간 의료격차 지속	• 기능 재편 기반 구조적 운영체계 전환 • 3대 유형(통합, 건강증진, 유지) 맞춤형 운영 • 상시, 순회, 비대면 연계 의료서비스 제공 • 정례화된 순회진료 및 상시 대응 • 권역 거점화로 격차 완화

□ ’26년 소요예산

○ 79,187천원(국 50, 군 50)

- 공중보건의 대체인력(보건진료전담공무원 기간제 채용 및 교육비)

□ 추진체계

○ 보건소: 사업 총괄 및 성과관리

○ 보건(지)진료소: 유형별 기능 수행

○ 읍·면 행정복지센터: 제도 개선 사업홍보

○ 지역 의료기관: 원격협진 및 진료 연계

○ 보건복지부·도청: 정책 협의 및 제도 지원

□ 추진일정

○ 사전준비

- 의사 인력 확보를 위한 보건소 업무대행의사 채용 (‘26. 2. 9.)
- 지역의료기관과의 원격협진 업무 협약 체결 (’26. 3. 25.)
- 지역보건의료체계 개편 간담회·설명회 (‘26. 3. 30.)

○ 보건지소 3대 유형(통합형·건강증진형·유지형) 운영 (’26. 6. ~)

○ 지역 특성에 맞는 최적의 모델 모색하여 시범적용 및 고도화 (‘27 ~ ’28.)

○ 개편 모형 정착 및 확산 (‘29 ~ ’30.)

□ 홍보계획

○ 보도자료 게재(‘26. 4. 15.) 및 읍면장·정책협의회 사업설명

○ 운영 전 보건지소 방문 주민 사전홍보(현수막 및 자료배부)

1-3 '극조생종 벼' 생산 특화단지 조성

주관부처/부서	홍성군농업기술센터 / 친환경기술과	협조기관	농촌진흥청, 충남농업기술원
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9119

□ 추진배경

○ 기후변화로 인한 병해충 발생 증가 등에 따른 조기수확 가능한 극조생종 품종재배 확산 필요

○ 추석명절 성수기 조기출하를 통한 고가 판매의 기회 확대 필요

□ 현황(문제점) 진단

○ (지역일반)

- 병해충(흑명나방, 벼멸구) 피해 증가에 따른 기후변화 대응 품종 재배 필요
- 기존 중만생종 위주 재배에서 작기 다변화 필요
- 농업인 고령화에 따른 노동력 분산 재배 필요성

○ (농업정책 / 일반)

- 조기출하프리미엄: 8~9월 초 출하시 일반미 대비 20~30% 높은 가격 형성
- 추석 성수기 대응 : 명절 선물용 고품질 쌀 수요 증가
- 이모작 연계 : 벼 조기수확 후 동계작물 재배로 농지이용률 200% 달성

□ 추진방향

품종선정 및 재배기술	· **(품종특성)** 빠르미2 : 극조생종, 중간찰벼, 밥맛 양호 · **(생력화기술)** 마른논 무써레질 반건답 직파기술 도입 노동력 절감 · **(재배기술)** 고온기 품질관리 기술, 조류피해 예방 기술 도입 · **(안전재배)** 태풍 등 기상재해 안전재배 기술 정립

브랜드 및 유통전략	· **(브랜드화)** 극조생종 조기출하 전용 브랜드 개발 · **(포장재)** 명절 선물용 고급 소포장 상품 개발 · **(판로 확보)** 온라인 직판, 로컬푸드, 대형마트 입점 추진
이모작 연계시스템	· **(재배체계)** 빠르미2+동계작물, 표준소득 모델 개발 및 보급 · **(생력화기술)** 반건답 직파재배로 육묘·이앙 생략 노동력 50% 절감 · **(관련 농업기계)** 직파파종기, GPS균평기, 레이저 조류퇴치기

□ 세부 추진사항(주요내용)

비전 극조생종 벼 특화를 통한 조기출하 선도지역 구축

중 점 과 제	세 부 추 진 계 획
빠르미2 안정생산 기반구축	1단계: 빠르미2 극조생종 시범재배단지 조성 - 농업기술센터 중심 재배기술 매뉴얼 개발 2단계: 극조생종 특화단지 확대 조성 - 농가 교육 및 기술지원 체계 구축 - 조기출하 품질관리 시스템 정립
조기출하 프리미엄 시장 공략 및 브랜드화	추석 성수기 대응 조기출하 브랜드 개발 - 2026년 조기출하 브랜드 론칭 - 프리미엄 소포장 상품 개발 및 마케팅 - 명절 선물용 고급 포장재 개발 - 온라인 직판 및 로컬푸드 연계 판로 확대 - 농가 직판장 및 온라인 쇼핑몰 입점 지원
직파기술 도입 및 이모작 연계 농지이용률 극대화	벼-동계작물 이모작 재배시스템 구축 - 극조생종 조기수확 후 동계작물 파종 연계 기술 개발 - 이모작 연계 농기계 지원 및 공동이용 활성화 - 파종기, 수확기 등 농기계 임대사업 확대 - 이모작 소득모델 개발 및 경영분석 - 벼+동계작물 이모작 표준소득 모델 제시

농가의 의견을 반영한 벼 신품종 도입

□ 성과목표 및 기대효과

가. 정량적 성과(경제적 효과)

성과지표		현재 ('25년)	단기	중기	장기	목표치 산출근거
농가 총소득	소득액	1,350	1,500	1,600	1,800	○ 조기출하 프리미엄 적용 ○ 재배기술 향상 및 쌀값 상승분 반영
농가 경영비	경영비	600	400	400	500	○ 직파기술 도입을 통한 경영비 절감
농가 순소득	순소득액	750	1,100	1,200	1,300	○ 총소득에서 경영비 차감 분
순소득 증가율	-	-	46%	60%	73%	○ $\frac{\text{금년소득} - \text{전년소득}}{\text{전년소득}} \times 100$

나. 정성적 성과

○ 극조생종 벼 특화를 통한 지역농업 차별화 및 경쟁력 제고

○ 이모작 활성화를 통한 농지이용률 향상 및 지속가능한 농업 실현

○ 직파재배 기술도입 및 조기출하 프리미엄시장 선점을 통한 농가소득 안정화

□ '26년 소요예산

○ 지역농업특성화 기술지원사업 : 300백만원

□ 추진일정

○ 생산자 단체 조직화 및 재배기술 교육('26년 3월)

○ 빠르미2 극조생종 시범재배단지 조성(25ha - 갈산, 홍북읍)

○ 브랜드 개발 및 고부가 가치 상품 개발('26년 7월)

○ 재배 매뉴얼 정립 등 재배기술 고도화 및 재배규모 확대('27년 5월)

□ 홍보계획

○ 보도자료 및 중앙단위 시연회, 평가회 실시

○ 직거래장터(서울 등 수도권), SNS, 지역축제 시 홍보 활동

○ 지역인물(김좌진 장군)과 연계한 홍보(815광복쌀 등) 강화

2. 주민의 알권리 보장을 통해 지방정부 투명성 강화

2-1 AI 기반 농업인 디지털 역량 강화 및 농업 AX 전환 지원

주관부서	홍성군농업기술센터 / 기획운영과	협조기관/부서	농촌진흥청, 충남농업기술원
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9102

□ 추진배경

○ 농업현장은 디지털 전환 가속화에도 불구하고 고령농 중심 구조로 인해 정보격차 심화

* 온라인 유통, 스마트농업, AI 활용 등 디지털 기술 활용 역량 부족

○ 기존 교육은 단순 정보 전달 중심으로 실제 소득 및 활용성과로 연결 미흡

○ 정부의 공공 AI 리터러시 강화 정책에 따라 농업 분야에서도 체계적 대응 필요

□ 세부 추진사항

○ AI·디지털 활용 중심 농업인 정보화 교육 고도화

- ChatGPT 활용, 스마트스토어, SNS 마케팅, 영상 제작 교육 확대

○ 교육 → 활용 → 성과 창출까지 연계 체계 구축

- 교육 수료 후 온라인 판매·홍보 실습 연계
- 우수 농가 사례 발굴 및 확산

○ 농업인 디지털 역량 DB 구축 및 맞춤형 교육 제공

- 교육 이수자 데이터 관리
- 수준별 맞춤 교육 체계 운영

○ 현장 중심 소통 강화

- 읍·면 순회 교육 및 현장 컨설팅
- 농업인 의견 반영 교육과정 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 정보화 교육 참여자 120명 → 150명 확대
- 교육 수료 후 디지털 활용 농가 비율 30% → 40% 확대
- 온라인 판로 활용 농가 20% 증가

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 단순 교육 중심 • 디지털 활용 미흡 • 정보격차 존재	• 실절적 소득 창출 연결 • 농업인 AI 활용 확산 • 농촌 디지털 격차 해소

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「농업인 교육훈련 운영 지침」개정

- 디지털·AI 교육 필수 과정 반영
- 교육성과 관리 기준 신설

□ '26년 소요예산

○ 예산액: 20,000천원(도비 30%, 군비 70%)

□ 추진체계

○ 농업기술센터(주관)

- 교육 운영 및 프로그램 개발

○ 농촌진흥청 및 외부 전문기관(협조)

- AI 및 디지털 교육 콘텐츠 지원

□ 추진일정

○ 교육계획 수립('25. 11월 ~ 12월)

○ 정보화 교육 운영('26. 1월 ~ 8월)

○ 성과 분석 및 우수사례 발굴('26. 9월 ~ 11월)

○ 결과 환류 및 계획 개선('26. 12월)

□ 홍보계획

○ SNS 및 홈페이지 활용 교육 홍보

○ 교육 수료 농가 성공사례 보도자료 배포

○ 지역 언론 및 농업인 단체 연계 홍보

3. 주민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결

3-1 민·관 거버넌스 홍성통 운영

주관부서	혁신전략담당관	**협조기관/부서**	<행정> 혁신전략담당관, 경제정책과, 체육관광과, 문화유산과, 농업정책과, 도시과, 경제정책과, 가정행복과, 기획감사담당관, 교육지원청 <민간> 협동사회경제네트워크, 문화도시센터, 마을만들기지원센터, 도시재생지원센터, 가족센터, 청운대학교, 친환경농업협회, 학부모연합회 등
담당자	000 주무관	**연락처**	041-630-1346

□ 추진배경

○ 행정과 민간이 함께 참여하여, 행정 부서와 민간주체 간의 소통을 통한 지역 의제 발굴, 현안 논의 등 내생적 지역발전을 위한 기구 필요

○ 마을만들기, 사회적경제, 도시재생, 마을학교, 문화도시, 귀농귀촌, 농촌체험관광, 지역먹거리, 지역돌봄 등 민·관 주체간 협업을 통한 공동체 활성화와 지역발전의 토대 필요

○ 중앙정부 주도의 하향식(Top-down) 농촌 발전 방식에서 벗어나, 주민이 주도하고 지역의 역량을 결집하는 상향식(Bottom-up) 내생적 발전으로 지역 발전 모델 필요

□ 세부 추진사항

○ 별도 대표자 없이 행정 및 민간에 간사 각 1인을 두고 운영

○ 새로운 조직을 만들기보다 조직된 협의회, 단체, 기관 등의 참여를 유도하여 이들이 제대로 활동할 수 있도록 서로 지원, 협력하는 방식을 중시

○ 제도화된 형식에 얽매이지 않고 다양하고 자율적인 운영방식 유지

- 다양한 분야 주체들이 모일 수 있는 틀과 관련 정보를 제공하되 참여 주체들이 자율적 판단과 협력을 유도

○ 정보 공유, 소통 중심의 느슨한 거버넌스 운영을 기본으로 하며, 필요에 따라 주요 의제, 현안 등 주제 토론 방식 병행

- 홍성통 정기회의 : 매월 마지막주 화요일, 10개 분과 구성원 및 일반 주민이 모여 회의 진행(행정 및 민간 단체간 정보 공유, 다분야 종합 의제 토론 등)

- 홍성통 분과회의 : 10개 분과별 회의를 통한 활동 주체별 정보 공유 소통 (농업통, 관광통, 재생통, 청년통, 문화통, 돌봄통, 교육통, 대학통, 농촌활력통, 사경통)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 민·관 협치 체계 지속성 확보 및 행정 효율성 제고

○ 행정 칸막이 극복, 민간 네트워크 활성화 및 군민 거버넌스 참여 증대

○ 주민 체감형 '상향식(Bottom-up)' 정책 수립

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 홍성통 운영 진행 방식의 변화 요구 • 홍성통 참여 방법에 대한 홍보 미약	• 분과회의 운영 및 공통 주체 토론으로 현안의제 발굴 및 해결방안 모색 • 군민 거버넌스 참여 확대

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '26년 소요예산

○ 비예산

□ 추진체계

구분	기관명	주요 역할	비고
행정 간사	친환경농정 발전기획단	행정 네트워크 및 정보 공유, 연계협력 지원	홍성군
	(참여 행정팀)	13개 팀 (전략개발, 농정, 농촌활력, 친환경농업, 관광진흥, 문화예술, 평생교육, 도시재생, 인구청년, 아동친화, 일자리지원, 귀농귀촌, 작물환경)	
민간 간사	홍성협동사회 경제네트워크	민간단체 네트워크 및 정보 공유, 연계협력 지원	민간 추체
	(참여 기관 및 단체)	기관 및 단체(마을만들기지원센터, 신활력플러스 사업추진단, 농협 농정지원단, 농어촌공사 홍성지사, 귀농귀촌지원센터, 도시재생지원센터, 문화도시센터, 홍성가족센터, 농촌체험관광협의회, 관광두레협의회, 마을학회 희망마을만들기협의회, 청년마을만들기, 홍DMO, 농촌체험휴양마을, 홍성협동사회경제네트워크, 학부모협의회, 청운대학 등)	

□ 추진일정

○ 홍성통 정기회의 매월 운영 (1월 ~ 12월)

- 매월 마지막 주 화요일 운영
- 10개 분과 대표 및 참여희망 군민 참여
- 주체별 다분야 정보 공유 및 지역의 의제, 이슈 중심의 주제토론

○ 10개 분과회의 매월 운영 (1월 ~ 12월)

- 분과별 수시 운영
- 기존 10개 분과 더불어 필요에 따라 유연하게 분과 확대 개편 운영
- 분야별 조직·단체간의 운영현황 및 추진사업 정보공유
- 각 조직간의 협업사업 발굴 및 공동활동 모색

○ 홍성통 13주년 기념행사 추진 (‘26년 11월 예정)

- 13년간 거버넌스 활동 및 성과 공유를 통한 군민 참여 유도, 민·관 거버넌스 ‘홍성통’ 협력 확장

□ 홍보계획

○ 홍성통 홍보공간 운영(청운대 지역상생협력관 1층 전시실)

○ 홍성통 SNS(오픈채팅방) 통한 홍보, 정보 공유

○ 홍성통 회의 주요내용, 사업성과, 연말행사 등 군민홍보(보도자료 현수막 등)

3-2 찾아가는 지적재조사 주민설명회 및 현장상담실 개최

주관부서	민원지적과	협조기관/부서	-
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1746

□ 추진배경

○ 고령층 등 접근성이 낮은 토지소유자들을 직접 방문하여 지적재조사 사업 목적, 지구 선정배경 및 사업추진 절차를 설명하고 주민 이해를 높여 원활한 사업 추진 기반 마련

○ 찾아가는 현장상담실 운영으로 현장 밀착형 소통을 통한 공공서비스 실현 및 주민 편의 향상

□ 세부 추진사항

○ 홍성오관7지구

- 위　치 : 홍성군 홍성읍 오관리 2-2번지 및 대교리 405-1번지 일원
- 사업량 : 391필지(89,294.0㎡)
- 사업비 : 81,330천원
- 토지소유자 : 205명

○ 광천신진1지구

- 위　치 : 홍성군 광천읍 신진리 76-8번지 및 광천리 118-3번지 일원
- 사업량 : 637필지(300,622.0㎡)
- 사업비 : 132,505천원
- 토지소유자 : 305명

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 경계분쟁 및 토지 관련 갈등을 사전에 조정하여 주민 불편 최소화
- 현장 중심 상담을 통해 주민이 행정기관 방문 없이도 불편 없이 상담받을 수 있는 환경 조성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 사업에 대한 오해나 정보 부족으로 토지 이해관계자 간 갈등 및 분쟁 등 민원 발생 우려 • 사업 관련 정보 제공의 한계로 주민 이해도가 낮아 참여 저조	• 사전 설명 및 상담을 통해 주민 이해 · 동의 확보로 갈등 최소화 • 민원이 사전 해소로 행정 처리 효율성 증대 • 적극적인 소통과 참여 기회 확대를 통해 주민 만족도 향상

□ 추진일정

○ 주민설명회 개최

지 구 명	개 최 일 시	장 소
홍성오관7지구	2026. 2. 26.(목) 10:00 ~ 11:00	동문동 마을회관 (홍성군 홍성읍 조양로143번길 35-12)
광천신진1지구	2026. 2. 27.(금) 10:00 ~ 11:00	광천읍 행정복지센터 회의실 (홍성군 광천읍 광천로 342)

○ 현장 상담실 운영

지 구 명	운영일자	장 소
홍성오관7지구	2026. 9. 7. ~ 8.	동문동 마을회관 (홍성군 홍성읍 조양로143번길 35-12)
광천신진1지구	2026. 9. 14. ~ 16.	광천읍 행정복지센터 회의실 (홍성군 광천읍 광천로 342)

□ 홍보계획

○ 홍성군청 누리집, 유튜브, 페이스북 등 온라인에 영상 게시

○ 현수막 제작 및 게시

○ 토지소유자에 개최 안내 공문 발송

3-3 옥외 무인발급기 확대 설치로 24시간 민원서비스구현

주관부서	민원지적과	협조기관/부서	홍동면·장곡면·서부면·갈산면
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1249

□ 추진배경

○ 근무시간 외 민원 이용 제한에 따른 주민 불편

- 무인민원발급기의 경우 실내 중심 운영으로 야간·공휴일 이용 불가함.
- 생업 종사 주민은 근무시간 내 방문이 어려워 민원서류 발급 불편이 지속됨.

○ 읍·면 지역 민원 접근성 및 서비스 격차

- 옥외 무인발급기가 없는 면 행정복지센터의 경우 평일 업무시간 외 민원업무를 해결하기 위해서 인근 옥외 무인민원발급기가 설치 된 행정복지센터로 가야하는 불편함이 발생함.
- 지역 간 서비스 이용 불균형이 존재함.

○ 주민 수요 기반 생활밀착형 행정서비스 전환 필요

- 주민등록 등·초본, 토지대장 등 생활필수 민원 서류 상시 발급 수요 증가
- 공급자 중심의 행정에서 벗어나 야간·휴일 민원 불편 등 주민 목소리를 반영한 24시간 민원서비스 구축 필요

□ 세부 추진사항

○ 사업개요

- 사 업 명 : 무인민원발급기 옥외부스 설치
- 사업기간 : 2026. 1. ~ 2026. 4.
- 사업위치 : 홍동면·장곡면·서부면·갈산면 행정복지센터
- 사 업 비 : 금108,000천원(군비 100%)
- 주요사업내용 : 무인민원발급기 옥외부스 4대 설치

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 무인민원발급기 옥외부스 설치 확대

  : (기존) 5개소 → ('26년) 4개소 → ('27년) 4개소(금마면외 3)

- 24시간 이용 가능 민원서비스 기반 구축률

  : (기존) 일부 제한적 → (개선) 면 행정복지센터 100% 구축

- 주민 체감 목표 : "야간·휴일·중식시간에도 언제든지 민원서류 발급 가능"

  24시간 이용 환경 전면 구축

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 11개 읍·면 중 3개 읍 중심 24시간 옥외 부스 설치로 지역 간 행정서비스 편차 존재 • 제한적인 생활 편의 개선	• 11개 읍·면 전면 무인민원발급기 옥외 부스 설치로 지역 간 행정서비스 편차 해소 • 24시간 연중무휴 운영 강화로 주민 생활 편의성 제고

□ '26년 소요예산

○ '26년 무인민원발급기 옥외부스 설치비 : 108,000천원(군비 100%)

□ 추진일정

○ 무인민원발급기 옥외부스 설치 대상지 선정 조사 ('26. 1.)

○ 무민원발급기 옥외부스 장비 구매·계약 ('26. 2. ~ 3.)

○ 무인민원발급기 옥외부스 설치 공사·완료 ('26. 3. ~ 4.)

□ 홍보계획

○ 무인민원발급기 옥외 설치 관련 언론보도를 통한 홍보

○ 읍·면 이장회의 시 홍보

3-4 행복싣고 찾아가는 이동복지관

주관기관/부서	복지정책과	협조기관	행정안전부 민간협력과 충청남도 새마을공동체과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1627

□ 추진배경

○ 접근성이 어려운 농촌지역 주민을 대상으로 찾아가는 이동복지관을 운영하여 복지 체감도 향상 및 민간단체의 자원봉사 기회를 확대하고, 이동군수실을 운영을 통해 현장에서 주민의 의견을 청취하고 정책에 반영

□ 현황(문제점) 진단

○ 고령화와 접근성이 어려운 농촌지역을 위한 이동편의 및 접근성 향상 지원을 위한 종합적인 복지서비스 지원 필요 대두

□ 추진방향

○ 민간과 공공 지역자원을 활용한 찾아가는 주민복지서비스 제공을 통한 군민에게 다가서는 주민서비스 행정 구현

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 운영기간 : 2026. 2. ~ 2026. 12.

○ 사 업 량 : 6회(6개 읍·면 : 광천읍, 금마면, 홍동면, 장곡면, 은하면, 서부면)

○ 수행기관 : 홍성군자원봉사센터

○ 주요내용

- 상담서비스 : 이동군수실, 성·가정 폭력상담, 노인취업 상담 등
- 보건의료서비스 : 골밀도측정, 건강체크, 우울검사, 치매조기검진 등
- 자원봉사서비스 : 이·미용, 뜸, 네일아트, 장수사진 촬영 등

□ 성과목표 및 기대효과

시행 전	시행 후
○ 교통 및 접근성이 어려운 농촌지역에 보건·사회복지 등 서비스 제공의 어려움과 프로그램 부재	○ 찾아가는 복지·의료 서비스를 통해 주민 중심의 맞춤형 복지서비스 제공

□ '26년 소요예산

○ 사업비 : 44.5백만원(군 44.5)

□ 추진체계

홍성군	↔	홍성군자원봉사센터	↔	참여기관·단체
행복 싣고 찾아가는 이동복지관 계획 수립		프로그램 참여기관 모집 및 간담회, 프로그램 일정 조율 등		이동복지관 참여 서비스 제공, 프로그램 홍보 등

□ 추진일정

○ 2026. 2. : 이동복지관 참여 기관 및 단체 간담회

○ 2026. 2. : 2025년 홍성군 이동복지관 운영 계획 수립

○ 2026. 3. ~ 10. : 이동복지관 운영(6회)

○ 2026. 12. : 2026년 이동복지관 운영 평가회

□ 홍보계획

○ 읍·면 이장회의, 주민자치협의회 회의 시 홍보

○ 마을방송 등을 통한 참여 홍보

○ 홍성소식지(오프라인), 현수막, SNS 등을 통한 홍보 등

3-5 [대표과제] 전국최조, AI가 지키는 내포신도시 주차단속

주관부서	교통과	협조기관/부서	ㅇㅇ과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1695

□ 추진배경

○ **교통 안전의 패러다임 전환 : "사람의 실수를 기계가 보완"**

- 지능형 도로 인프라(C-ITS): 도로 스스로 위험 상황(낙하물, 보행자 무단횡단 등)을 감지하고, 이를 자율주행 차량 및 일반 차량에 즉시 알리는 '스마트 도로'를 통해 사고 발생률 획기적 저감
- 교통약자 보호: 자율주행 순찰차가 상시 도로를 감시하며 어린이 보호구역이나 노인 보호구역 내 위험 요소를 실시간으로 관리

○ **주차 갈등의 고도화 : "단속이 아닌 '소통'으로"**

- 그동안 주차 단속은 '딱지를 끊는' 일방적인 규제 중심이어서, 지자체와 구민 간의 끊임없는 민원과 갈등 초래
- 심리적 저항 감소: 무조건적인 과태료 부과 전, AI 음성 안내라는 중간 단계를 거침으로써 운전자의 자발적인 이동을 유도하고 불필요한 행정력 낭비 방지
- 실증 데이터의 가치: 전국 최초의 타이틀을 넘어, 실제 도심 환경에서 발생하는 자율주행 데이터와 AI 상담 데이터를 축적

○ 내포신도시 인구 및 차량 증가로 교통흐름 정체 및 불법주정차 차량으로 인한 반복적인 민원 발생 및 교통사고 위험성 증가

○ 내포신도시 단속 기준 차이로 인한 혼란

- 홍성군과 예산군에 걸쳐있는 내포신도시의 불법주정차 단속 기준 차이로 인한 주민들의 혼란증가로 단속 기준 일원화 필요

충남도+홍성군+예산군 기관 협업사항

□ 세부 추진사항

❶ 스마트 도로 및 자율주행 인프라 구축

○ 자율주행 순찰차 운용: 주차 단속 및 도로 상황 감시를 위한 자율주행 차량을 배치하고, 정밀 지도를 기반으로 한 최적 순찰 경로 설정

○ 데이터 기반 단속 지역 최적화: 민원이 잦거나 사고 위험이 높은 구역을 AI가 분석하여 단속 우선순위를 실시간 조정

❷ 불법주정차 단속 체계 및 사전 알림 서비스 도입 및 운영

- 내포 스마트도시 통합운영센터 구축 및 운영(내포 CCTV 30개소 추가)
- 내포신도시(홍성군-예산군) 동일 생활권 내 발생하고 있는 단속 기준 혼선을 막기위해 단속 기준 일원화
- 고정형 CCTV, 주민신고제(안전신문고)의 주정차 단속 기준 일원화

  * 이동형 차량 주정차 단속은 고정형 CCTV, 주민신고제 단속 기준으로 운영

- 불법주정차 단속 사전 문자알림서비스 실시('25.5.)

❸ 단속 운영 초기 문제 대응을 위한 단속 기준 완화('25.8.)

- 내포신도시 내 황색실선 및 복선의 주정차 단속 기준 및 주민신고제(안전신문고) 운영 기준 일원화
- 상업지역 및 생활권 중심 소상공인의 민생경제 회복 및 지역경제 활성화를 위해 불법주정차 단속기간 단축 및 유예시간 확대

* 고정형 cctv 변경사항(내포신도시)

단속구역	운영시간(유예시간)			점심유예	변경사항	비 고
주정차금지 노면표시 (황색실선)	평일	전	09:00~20:00(20분)	11:30~13:30 (2시간)	운영시간 단축	
		후	09:00~19:00(20분)			
주정차금지 노면표시 (황색복선)	매일	전	09:00~20:00(5분)	없음	운영시간 단축 유예시간 증가 점심유예 추가	
		후	09:00~19:00(20분)	11:30~13:30 (2시간)		
어린이 보호구역	평일	전	08:00~20:00(5분)	없음	운영시간 단축 유예시간 증가	토,일,공휴일 일반주정차 과태료 부과
		후	08:00~19:00(10분)			

* 고정형 cctv 변경사항(내포신도시)

<table>
<tr><th>구분</th><th>신고대상</th><th>운영시간</th><th colspan="2">점심유예</th><th>변경사항</th><th>촬영간격</th></tr>
<tr><td rowspan="6">6 대
불 법
주 정 차</td><td>소화전</td><td rowspan="5">24시간
연중무휴</td><td colspan="2" rowspan="3">없음</td><td rowspan="4">없음</td><td rowspan="3">1분 이상</td></tr>
<tr><td>교차로 모퉁이</td></tr>
<tr><td>버스정류소</td></tr>
<tr><td>횡단보도</td><td colspan="2" rowspan="2">11:30 ~13:30</td><td rowspan="3">20분 이상</td></tr>
<tr><td>보도(인도)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">기 타
불 법
주 정 차</td><td>어린이보호구역</td><td>평일
08:00~20:00</td><td rowspan="2">전</td><td rowspan="2">없음</td><td rowspan="3">점심유예 추가</td></tr>
<tr><td>안전지대</td><td>24시간
연중무휴</td></tr>
<tr><td>다리 위</td><td colspan="2">11:30 ~13:30</td></tr>
<tr><td rowspan="2">주정차금지
노선표시
(황색실선)</td><td rowspan="2">평일
09:00~
18:00</td><td rowspan="2">후</td><td rowspan="2">11:30~13:30
(2시간)</td><td rowspan="2">20분 이상</td></tr>
<tr><td>주정차금지
노면표시
(황색복선)</td></tr>
</table>

○ 주민 의견을 반영한 일부 구간 단속 기준 변경을 위한 행정예고('26. 3.)

- 내포신도시 일부지역(중심상가지구) 단속기간 유예 확대를 위한 행정예고 시행

* 고정형 cctv 변경사항(내포신도시 중심상가지구)

<table>
<tr><th>단속구역</th><th colspan="3">운영시간(유예시간)</th><th>점심유예</th><th>변경사항</th><th>비 고</th></tr>
<tr><td>주정차금지
노면표시
(황색실선)</td><td rowspan="2">평일</td><td>전</td><td>09:00~19:00(20분)</td><td rowspan="2">11:30~13:30
(2시간)</td><td rowspan="2">운영시간 단축</td><td rowspan="4">내포신도시
(신경리
1940~1944
일대)</td></tr>
<tr><td>후</td><td>09:00~18:00(20분)</td></tr>
<tr><td>주정차금지
노면표시
(황색복선)</td><td rowspan="2">매일</td><td>전</td><td>09:00~19:00(20분)</td><td rowspan="2">11:30~13:30
(2시간)</td><td rowspan="2">운영시간 단축</td></tr>
<tr><td>후</td><td>09:00~18:00(20분)</td></tr>
<tr><td>어린이
보호구역</td><td>평일</td><td colspan="2">08:00~19:00(10분)</td><td>없음</td><td>없음</td><td>토,일,공휴일
일반주정차
과태료 부과</td></tr>
</table>

* 내포신도시 중심상가지구 단속기간 축소 지역 위치도



□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 불법주정차 민원 건수 축소
- 상습 불법주정차 구간 재발률 감소화
- 상업지역 및 생활권에서의 불필요한 단속 갈등 완화
- 단속 중심 행정 → 예방·계도 중심 교통문화 정착

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 단속 기준이 일관되지 않아 주민 혼선 발생 • 상업지역 중심으로 단속 불만 및 민원 지속 발생함 • 불법주정차 과태료 관련 이의제기 지속 발생	• 주민 의견이 반영된 단속 운영으로 행정신뢰도 향상 • 사전 문자알림 및 안내 강화로 단속 예측 가능성 확보 및 불법주정차 재발률 감소 • 주민이 체감하는 "설명되는 교통행정"으로 전환됨.

□ '26년 소요예산

○ 불법주정차 단속 사전알림서비스 유지보수: 4,760,000원

○ 불법주정차 단속 사전알림서비스 통신비: 1,200,000원

○ 불법 주정차 단속 카메라 장비 유지보수: 29,820,000원

□ 추진체계

○ 지방자치단체(홍성군-예산군) : 단속 기준 정립화, 행정예고, 단속 운영 총괄

○ 경찰서 : 교통안전 확보 및 주요 구간 단속 협조 수행

○ 내포신도시 통합운영센터

- CCTV, 이동단속, 주민신고 등 단속 데이터 통합 관리
- 불법주정차 단속 운영의 실질적 컨트롤타워 역할 수행
- CCTV, 이동단속, 주민신고 등 단속 데이터 통합 관리
- 사전 문자알림 서비스 운영 및 발송 시스템 관리
- 단속 데이터 분석 및 상습 위반 구간 모니터링 수행
- 현장 단속 상황과 행정 처리 간 연계 기능 수행

□ 추진일정

○ 내포신도시 불법주정차 단속 실시계획 수립 (‘25. 3.)

○ 고정형 CCTV 단속서버 구축 및 시범운영 (‘25. 3.)

○ 사전 문자 알림서비스 시행 및 내포신도시 주정차 단속 시행 (‘25. 5.)

○ 추가 단속 기준 일원화 및 일부 기준 완화 시행 (‘25. 8.)

○ 내포신도시 중심상업지구 단속 기준 변경을 위한 행정예고 시행(‘26. 3.)

□ 홍보계획

○ 불법주정차 단속 안내 현수막, 현장안내판 설치 및 현장 계도 활동 병행

○ 행정복지센터 및 지역 주민 대상 단속 기준 변경 안내문 공문 발송

○ 불법주정차 단속 시행, 단속 기준 변경, 문자알림서비스 등을 각종 언론매체에 홍보

4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축

4-1 홍성군 대한민국 문화도시 조성(마을누림)

주관부서	문화유산과	협조기관	(재)홍주문화관광재단
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1253

□ 추진배경

○ 대표 관광지 내 상설 문화예술 콘텐츠 확충을 통한 관광 매력도 제고 필요
- 거리예술 기반 거점 밀착형 공연 도입을 통해 재방문 유도 및 관광도시 이미지 강화

○ 지역 예술인 활동 기반 강화 및 지속적인 공연·프로그램 참여 기회 제공을 통해 문화예술 생태계 자생력 강화

□ 세부 추진사항

○ 사 업 명 : 2026 로컬 문화향유 확대 「마을누림」

○ 사업기간 : 2026. 4. ~ 12.

○ 사업대상 : 홍성군민 및 방문객, 거리예술가

○ 소요예산 : 360백만원(국 180, 도 54, 군 126)

○ 사업내용
- 관광 및 생활형 거점 기반 거점형 공연 운영
- 문화소외계층 대상 찾아가는 공연 추진
- 계절형 기획공연 운영

구분	추진일정	주요내용	대상지	운영회차
① 기획공연	4월 / 6월	계절 연계형 주제 공연	대교공원, 결성면 일원	2회
② 거점형 공연	6월 ~ 11월	주요 거점 활용 장소밀착형 거리예술 공연	주요 관광지	25회
③ 찾아가는 공연	5월 ~ 11월	문화 소외계층 대상 찾아가는 공연	정신요양 시설 등	3회

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 프로그램 총 30회 운영
  * 기획공연 2회, 거점형 공연 25회, 찾아가는 공연 3회
- 총 참여 인원 5,000명 이상 달성
  * 주요 관광지 및 생활권 문화거점 20개소 활용
  * 취약계층 대상 공연 3회 운영, 150명 이상 문화향유 기회 제공

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 관광지 중심 상설 공연 부족, 비정기적 행사 위주 • 관광지 방문객 체류형 콘텐츠 부족 • 문화소외계층 대상 공연 기회 제한적	• 기획공연 · 거점형공연 · 찾아가는 공연 등 연중 30회 이상 체계적 운영 • 주요 관광거점 중심 정기 공연 운영으로 방문객 5,000명 이상 문화향유 기회 확대 • 정신요양시설 등 문화소외계층 대상 찾아가는 공연을 통해 150명 이상 관람 기회 제공

□ '26년 소요예산 : 360백만원

○ 기획공연 : 10백만원

○ 거점형 공연 : 330백만원

○ 찾아가는 공연 : 20백만원

□ 추진체계

○ 홍성군(문화유산과)

- 문화도시센터 지원 및 유관기관 협력

○ 홍주문화관광재단(문화도시센터)

- 프로그램 운영 총괄 및 주관, 참여 예술가 모집, 사업 홍보 등 추진

○ 용역사(운영사)

- 프로그램 운영 지원 및 예술가 관리, 운영 가이드 제공 및 컨설팅

○ 예술가

- 공연 프로그램 기획 및 실행

□ 추진일정

○ 2026 로컬 문화향유 확대 「마을누림」사업계획 수립(‘26. 3.)

○ 기획공연 개최(‘26. 4. 12. /‘26. 6. 12.)

○ 거점형 공연(‘26. 6월 ~ 11월)

○ 찾아가는 공연(‘26. 5월 ~ 11월)

□ 홍보계획

○ 홍성문화도시, 홍성군 홈페이지 활용 홍보

○ 홍보물(홍보전단 등) 제작 배포

○ 홍성문화도시 SNS 등 활용 홍보

4-2 홍성군 홍주천년문화체험관 체험 프로그램 운영

주관부서	문화유산과	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9634

□ 추진배경

○ 원도심 활성화와 관광기반 강화를 위해 홍주읍성을 방문하는 누구나 참여 가능한 다양한 프로그램이 필요

- 역사적 가치가 높은 문화유산을 보유하고 있음에도 이를 활용한 체험형 관광 콘텐츠가 부족하여 많은 방문객들의 체류시간이 짧음
- 홍주읍성 및 원도심의 역사적 가치를 체험형 콘텐츠로 풀어내어 방문객들의 체류시간을 늘리고, 지역 관광 자원을 효과적으로 활용해야 할 프로그램 운영이 필요

□ 세부 추진사항

○ 사 업 명 : 홍주천년문화체화체험관 체험 프로그램 운영

○ 사업기간 : 2026. 1. ~ 12.

○ 사업대상 : 홍성군민 및 관광객

○ 소요예산 : 82백만원(군비)

○ 사업내용

- 주말 원데이클래스 운영
- 계절별, 시기별 특별 프로그램 운영
- 한복체험 및 상시 전통문화체험프로그램 운영
- 초등학교 교과 연계 프로그램 운영
- 단체 전통문화체험프로그램 운영

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 프로그램 265회 운영

  * 주말 원데이클래스 200회, 특별 프로그램 50회, 단체 체험 10회, 초등 연계 5회

- 총 참여 인원 5,000명 이상 달성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 홍주읍성 및 원도심 주변에 방문객 체류 시간을 늘릴 체험형 콘텐츠 부재 • 지역의 우수한 역사문화자원 활용 부족	• 문화적 접근성을 확대하고, 지역 주민과 관광객 모두가 공평하게 전통문화를 향유할 수 있는 기회를 제공 • 방문객 체류시간 증가 • 지역 사회의 문화적 자부심을 높이고, 지역 관광 활성화에 기여

□ '26년 소요예산

○ 체험 프로그램 운영 : 70백만원

○ 특별 프로그램 운영 : 12백만원

□ 추진일정

○ 2026. 1. ~ 12. 주말 원데이클래스, 한복체험, 전통문화체험 프로그램, 단체 체험 프로그램 운영

○ 2026. 2. 설날 특별프로그램 운영

○ 2026. 3. 정월대보름 특별 프로그램 운영

○ 2026. 5. 가정의달 특별 프로그램 운영

○ 2026. 6. 단오 특별 프로그램 운영

○ 2026. 9. 한가위 특별 프로그램 운영

○ 2026. 9. ~ 12. 초등학교 교과 연계 프로그램 운영

○ 2026. 10. 한글날 특별 프로그램 운영

○ 2026. 11. 김장 특별 프로그램 운영

○ 2026. 12. 동지 및 크리스마스 특별 프로그램 운영

□ 홍보계획

○ 홍성군청, 홍주천년문화체험관 홈페이지 활용

○ 언론 홍보(보도자료 게제)

○ 홍성 관내 및 관외 초등학교에 홍보 공문 발송

○ 홍성군 공식 블로그, 페이스북 등 SNS 게시

○ 지역 인터넷 카페 게시

○ 한복 체험 홍보자료를 제작하여 여러 대학교의 한글 학당 등에 발송

4-3 스포츠클럽 육성 지원

주관부서	체육관광과	협조기관/부서	관내 초중고 학교체육시설
담당자	000 팀장	연락처	041-630-1089

□ 추진배경

○ 추진배경

- 지역주민의 생활체육 참여 수요 증가 및 스포츠복지 향상 필요성 대두
- 농어촌지역의 공공체육 인프라 부족으로 관내 학교체육시설 적극 활용 필요

○ 현황 및 문제점

- 학교·공공체육시설 임차사용 15개소(배드민턴, 야구,배구,축구,태권도 등)
- 학교·공공체육시설 사용료 미지원시 소규모 글럽의 재정 부담 가중으로 지속운영 어려움 및 회원 이탈 우려

○ 추진방향

- 학교·공공체육시설 사용료 지원 및 감면으로 소규모 스포츠클럽의 재정부담 완화 및 지속가능성 제고
- 지역사회 체육활동 진흥과 스포츠복지 향상을 위한 체계적 지원체계 구축

□ 세부 추진사항

○ 사업개요

사 업 명	스포츠클럽 육성 지원
사업대상	관내 (등록·지정)스포츠클럽
사업기간	2026. 1. ~ 12.
사 업 비	25,000천원(군비)

○ 임차료 지원 필요 등록 스포츠클럽 현황 (15개소- 2025년 기준)

종목	클럽명	사용시설	종목
배드민턴 클럽 (10개소)	광천배드민턴클럽 외 9개	학교시설(10개)	배드민턴
야구	홍성BC-U16	홍성만해야구장(공공)	야구
배구	결성클럽	홍주문화체육센터(공공)	배구
농구	홍성연합	홍주문화체육센터(공공)	농구
축구	홍주MSCFC	내포신도시 다목적운동장(공공)	축구
태권도	파머스드림스포츠클럽	민우태권도장(민간)	태권도

○ 사업신청 절차

① 신청	② 검토 및 결정	③ 지급 및 정산
보조금 교부신청서 + 사업 계획서 작성 (스포츠클럽)	보조금 교부신청 접수 및 교부결정 (홍성군)	보조금 지급 후 정산서류 제출 (사업완료 1개월 내)

○ 주민 소통 방안

- 매월 14~16일 스포츠클럽 정기 신청 접수 및 등록 운영
- 체육관광과 홈페이지 및 군정 SNS를 통한 사업 안내 및 홍보
- 신청 클럽 대상 맞춤형 컨설팅 제공(보조금 신청서류 작성 지원)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 지정·등록 스포츠클럽 15개소 보조금 지원으로 안정적 운영 기반 마련
- 학교·공공체육시설 이용 클럽 대관료 및 사용료 감면으로 참여 활성화
- 지역주민 생활체육 참여율 향상 및 스포츠복지 증진

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 클럽 운영비 자부담 전액 • 학교·공공시설 사용료 전액 부담 • 소규모 클럽 재정 부담으로 운영 불안정	• 운영비의 30% 보조금 지원(지정클럽) • 대관료 80% 지원 및 사용료 80% 감면 • 클럽 운영 안정화 및 지역체육 생태계 강화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 법적 근거

- 스포츠클럽법 제3조(국가 및 지방자치단체의 책무)
- 홍성군 스포츠클럽 육성 및 지원에 관한 조례 제5조(지원 및 범위)
- 홍성군 스포츠클럽 육성 및 지원에 관한 조례 시행규칙 제4조 (보조금의 지원 범위)

○ 법령 개정 계획

- 현행 조례 및 시행규칙 범위 내에서 추진 가능하며, 별도 법령 개정 없이 시행 가능

□ '26년 소요예산

○ 총 소요예산 : 25,000천원 (군비)

구 분	대 상	단 가	금 액	비 고
합 계	-	-	**25,000,000**	군비
지정클럽 운영비 보조	지정 스포츠클럽	운영비의 30%	예산범위 내	체육관광과
등록클럽 대관료 지원	등록 스포츠클럽	대관료의 80%	예산범위 내	체육관광과
공공시설 사용료 감면	등록 스포츠클럽	사용료의 80%	-	비예산

4-4 AI기반 복지사각지대 및 고독사 예방 안부살핌 서비스

주관부서	복지정책과	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1326

□ 추진배경

○ 1인 가구는 지속적인 증가 추세로 취약계층만이 아닌 1인 가구의 자립적인 생활 능력 향상 지원 및 고립을 예방하는 사회적 관계망 향상 등 **고독사 예방**에 대한 접근 필요

○ 대상자가 밀집되어 있는 지역에 AI를 활용하여 복지사각지대 및 위험군 고독사 발굴 인력과 시간, 비용을 절감 할 수 있는 공적서비스 프로그램 제공 필요성 증가

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ **(홍성 카카오톡)** 카카오톡 위기가구 신고채널 개설

- 위기가구 발견시 신속한 신고를 위한 온라인 체계 구축
- 관공서 방문 등으로 지연되는 시간 단축하고 편리한 신고

① 위기가구 발견	➡	② SNS 신고	➡	③ SNS 신고 검토	➡	④ 맞춤형 지원
고지서가 쌓여있는 A씨 이웃 주민 발견 (명사복 발견)		자치구 SNS 접속 및 내용 기재 (명사복 신고)		직접방문 또는 읍·면 행정복지센터 직원에게 방문 안내 (읍·면 담당)		기초생활수급신청, 긴급복지 등 (읍·면 담당)

※명사복 : 명예사회복지공무원

- 신속한 사각지대 비대면 신고채널 구축, 복지정보공유로 복지사각지대 발굴

○ **(고독사 예방 안부살핌 서비스)**

- 복지사각지대 고독사 예방을 위해 클로바케어콜, 통화생활감지앱(로그 올케어) 활용

1. 운영기간 : 2026. 1. ~ 2026. 12.
2. 운영대상 : 홍성군 관내 고독사 위험 1인가구 180명
3. 운영내용

· 격주 1회(지정된 스케줄) 자동 통화 후 통화 결과 리포트 전송

· 통화생활감지앱(로그 올케어)을 통해 24시간 이내 생활 감지 없을 경우 응급알림 서비스(세종텔레콤→읍·면 행정복지센터)

· 대상자의 식사, 수면, 운동, 의료(건강보험공단 연동), 긴급상황 파악가능

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- AI를 기반한 사회안전망으로 고독사 예방력을 높임
- AI를 활용한 효율적인 업무처리로 위기가구 신속 적기 대응
- 복지사각지대에 대한 신고체계 다양화로 복지서비스 접근성 높임

○ 기대효과

- 예방중심 패러다임 전환
  → 사후대응에서 AI 기반 선제적 개입으로 전환
- 온라인 활용으로 공동체 연결 강화
  → 지역주민, 복지기관, 자원봉사자 네트워크 활성화

□ 관련 조례 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ 소요예산

○ 고독사 예방 안부살핌서비스 : 13백만원(도4, 군9)

□ 추진체계

○ 온라인을 활용한 복지사각지대 발굴

위기대상신고 (앱)홍성희망톡	⇒	정보확인 대상자 선정	⇒	가정방문, 초기상담 실행	⇒	맞춤형 복지서비스 제공
본인, 이웃, 명예사회복지공무원 등		발굴대상자 매칭 여부, 현장확인 등 신고정보 확인		행복이음, 지자체 읍·면		홍성군, 읍·면, 홍성군보건소, (주)세종텔레콤

○ AI 기반 선제적 개입

① 1인가구 안부살핌 서비스 제공	➡	② 케어콜 모니터링(AI) 이상 상황 감지	➡	③ 상황 결과 통보
홍성군, 읍면, 이웃, 명예사회복지공무원		관제 센터(주)세종텔레콤) 안부확인		홍성군, 해당 읍면 현장 사전대응 완료

□ 추진일정

○ 2026. 1. : 사업계획 수립

○ 2026. 1. ~ 12. : 고독사 예방 안부살핌 서비스 및 홍성희망톡 추진

○ 2026. 12. : 사업평가 및 정산

□ 홍보계획

○ 보도자료, 현수막을 통한 언론 홍보

○ 읍면장 회의 및 기관단체장 회의 자료 홍보

○ 명예사회복지 공무원 등 복지안전망을 활용한 홍보

○ 이동복지관 및 주민복지박람회시 안내책자 배부 등 대면 홍보

4-5 농촌 왕진버스 운영

주관부서	농업정책과	협조기관/부서	농협중앙회, 지역농협, 협력의료기관
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1379

□ 추진배경

○ 농촌 고령화로 인한 이동한계 개선 및 맞춤형 의료 서비스 제공 필요

○ 병·의원 등 의료인프라가 부족한 농업인 등 농촌 주민의 건강 복지 증진 및 삶의 질 향상을 위해 찾아가는 농촌 왕진버스 운영

□ 세부 추진사항

○ 사업기간 : 2026. 4. ~ 11.

○ 사업대상 : 3개소(금마면, 장곡면, 은하면)

○ 사업내용 : 의료가 취약한 농촌 지역에 거주하는 주민 등을 대상으로 한방 진료, 안과·치과검진, 질병 관리 및 예방 교육 등 찾아가는 의료서비스 제공

< 사업 수혜대상자 >

◈ 농촌에 거주하는 만 60세 이상 농촌 주민(고령자, 독거노인, 노인가정 등), 농업인 등
◈ 의료·돌봄이 필요한 1인 가구, 다문화가정, 장애인, 의료수급권자 등 취약계층
◈ 만성질환자, 치매환자, 재활 등 관리가 필요한 자
◈ 교통·의료가 취약하여 의료기관 접근성이 낮은 지역 주민 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 의료기관이 부재·부족한 면소재지의 의료 사각지대 해소 및 농업인, 고령자 등 수혜대상자의 건강증진 및 삶의 질 향상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 의료서비스 접근성 취약	• 원스톱(한방-구강-검안) 의료서비스 공급

□ 관련 자치법규

○ 홍성군 농어업·농어촌 발전을 위한 지원 등에 관한 조례

□ ’26년 소요예산

○ 총사업비 : 84,000천원(국 33,600, 도 7,560, 군 17,640, 농협 25,200)

□ 추진일정

○ 2026. 4. : 은하면 농촌 왕진버스 운영

○ 2026. 10. ~ 11. : 금마면, 장곡면 농촌 왕진버스 운영

※ 농협중앙회, 지역농협, 협력 의료기관과 일정 조율하여 추진

□ 홍보계획

○ 사업대상 지역농협 및 행정복지센터 홍보 협조

○ 언론보도 등 매체활용

4-6 농촌형 교통모델 수요응답형 운영지원 사업

주관부서	교통과	협조기관/부서	홍주여객자동차(주)
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1368

□ 추진배경

○ 우리 군의 농어촌버스는 주52시간제 준수를 위한 노선감축에 따라 대중교통 취약지역이 발생

○ 면단위 마을특성상 승강장까지 거리가 멀고, 어르신이 많아 대중교통 이용이 불편

○ 대중교통 취약지역에 지역 맞춤형 교통서비스를 제공하여 주민들의 실질적인 이동권을 보장하고 교통 편의를 도모

□ 세부 추진사항

○ 버스 미운행 또는 승강장으로부터 회관 및 주거지까지 멀리 떨어진 마을 대상으로 운영

- 마중버스 운행지역은 마중버스 대상지로 우선 검토하고 적합하지 않을 시 마을택시 검토

○ 노선버스와 마중버스의 환승 연계 구축

- 노선버스는 면 소재지로의 간선제 위주로 마중버스는 읍면소재지에서 해당 마을까지 지선제로서의 기능 수행으로 환승 연계구축

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 대중교통 소외지역 주민들의 교통편의를 도모하고 지역맞춤형 교통서비스를 제공하여 주민들의 실질적인 이동권 보장

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 대중교통 소외지역 공차 운영 발생 • 배차 간격이 길고 시간 제약이 큼 • 낮은 수요 대비 높은 운영비 • 대중교통 소외지역 노선없는 마을 존재	• 이용자 호출기반 탄력적 운행 • 예약기반으로 대기시간 감소 • 상대적으로 비용 절감 • 대중교통 소외지역 이동권 보장

□ ’26년 소요예산

○ 2026년 예산액 : 616,000,000원(국 50%, 군 50%)

- 마중버스의 인건비, 차량관리비, 유류비, 콜센터 운영비 등

□ 추진체계

○ 수요응답형 한정면허사업자인 홍주여객(주)에서 운영

□ 추진일정

○ 2026. 1. 1. ~ 2026. 12. 31. : 마중버스 운영

□ 홍보계획

○ 11개 읍면 이장회의 회의 시 홍보

○ 확대마을 선정 시 설명회 개최 등

4-7 의료취약지 원격협진사업

주관부서	보건소 보건행정과	협조기관/부서	공공의료기관(충청남도홍성의료원), 민간의료기관 2개소
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9031

□ 추진배경

○ **(사업배경)**

- 홍성군은 65세 이상 고령인구가 28%를 상회하는 초고령사회로 의료 수요가 급증하고 있으나, 의료기관의 85.9%가 특정 읍 지역에 편중되어 지역 간 의료서비스 격차가 심화됨.
- 전국 및 충남 평균 대비 주요 만성질환 의료이용률이 높고 지속적 증가 추세로, 이에 대응하고자 보건의료-ICT(정보통신기술)을 융합한 찾아가는 효율적 의료서비스 제공 필요

○ **(사업목적)** 지리적·신체적 제약으로 병·의원 방문이 어려운 의료취약지 주민에게 ICT 기반 전문의 상담 기회를 보장하여 의료 사각지대 해소 및 보건의료 서비스 형평성 제고

○ **(해결전략)** '공공 주도'에서 '민-관 협력형(Public-Private Partnership)' 모델로 전환, 민관 의료기관의 우수 인력 자원을 연계·활용하여 의료 공백을 혁신적으로 메우고 주민 밀착형 건강관리 서비스의 지속성 확보

□ 세부 추진사항

○ (대 상) 의료취약계층* 120명

- 지속적인 진료와 약복용이 필요한 의료취약지** 거주 만성질환자
- 원격협진으로 진료 및 건강관리가 가능하다고 판단되는 재진 환자

* 의료취약계층 : 거동불편자, 독거노인 등

** 의료취약지 : 4개면 선정(서부면, 구항면, 장곡면, 홍동면)

○ (추진기간) 2026. 1. ~ 12. (연중)

○ (운영인력)

- 보건소 : 공중보건의 4명, 기간제근로자 4명(간호사2, 물리치료사1, 작업치료사1)
- 공공·민간 의료기관 : 의사 3

○ (주요내용)

- 의료기관 방문 없이 가정에서 의사와 방문인력 간 원격 협진을 통한 정기적 진료 지원 및 지속 가능한 건강관리 체계 구축

  * 2인 1조 2개 팀 운영을 통해 대상자별 월 1회 이상 밀착 케어 제공
  * 현재 가동률이 97%에 근접함에 따라, 신규 발굴보다는 기존 대상자의 서비스 내실화에 집중

- **(2026년 변경사항)** 공공 및 민간의료기관 협약을 통한 원격협진 전문 진료 상담 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 원격협진 1,200건 이상 달성
- 의료취약지 원격협진 사업 대상자 만족도 94% 이상 달성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
•(물리적·심리적 장벽)공중보건의의 부재로 지소 진료 중단, 읍내 병원까지 원거리 이동(시간·비용 발생) •(사후·단절적 관리)증상 악화시에만 병원 방문, 환자 자가 관리에 의존하여 합병증 위험 노출 •(인력 중심의 한계)배치된 공중보건의 유무에 따라 진료 여부 결정, 인력 수급 문제 시 사업 전면 중단 위기	•(생활권 내 의료 보장)ICT 기반 원격협진 및 방문간호 서비스 지원을 통한 의료 접근성 향상 및 지역 간 의료격차 완화 •(선제적·통합적 케어)지속적인 건강 모니터링으로 만성질환 관리, 합병증 예방 등 건강관리 개선 •(시스템 중심 혁신)디지털 기술과 민간 의료자원 연계, 인력 구조 변화에 유연하게 대응하는 지속 가능한 모델

□ '26년 소요예산

○ 총 사업비 : 361,566천원

- 의료취약지 원격협진 사업 : 178,212천원
- 의료취약지 원격협진 사업(홍성의료원/보조금) : 183,354천원

□ 추진체계

협진 의료 자원 (의료진)		사업대상자 (주민)		홍성군보건소 (운영주체)
[공공] 보건지소(3개소) [민간] 협약의료기관(3개소)		[의료 서비스 수혜]		[사업 컨트롤타워]
• 실시간 원격 협진 및 건강 상담 • 고위험군 대면진료 연계 • 의학적 자문 및 인력 교육	⇆	• 상시 모니터링 협조 • 서비스 만족도 및 의견환류	⇆	• 대상자 발굴·선정 및 등록 • 진료 일정 조정 및 행정 지원 • 화상 시스템 및 장비 관리 • 맞춤형 건강 사후 관리

□ 추진일정

○ ‘26년 1/4분기 : 기존 사업 운영 및 위기 대응
- 기존 인력(공중보건의) 활용 원격협진 수행
- 의료진 부재 대비 민-관 협력체계 구축(MOU)

○ ’26년 2/4분기 : 시스템 전환 및 서비스 안정화
- 민간 의료기관 인력 연계 및 시스템 최종 점검
- 대상자별 정례적 협진 및 방문간호 서비스 수행

○ ‘26년 3/4분기 : 현장 밀착형 상시 운영
- 만성질환자 상시 모니터링 및 자가 건강관리 지도
- 협진 데이터 분석을 통한 고위험군 사후 관리 강화

○ ’26년 4/4분기 : 성과 분석 및 환류
- 협약기관 원격협진비 지급 및 사업비 최종 정산
- 대상자 만족도 조사 및 민-관 협력 모델 성과 분석
- 사업 자체 평가 및 차년도 운영 계획 반영

□ 홍보계획

○ 불특정 다수 대상의 전시성 홍보 지양, 유관 부서 연계를 통한 타깃형 홍보 추진
- 유관 부서 간 핫라인 구축 : 읍·면 복지관련 부서 및 통합돌봄 사업과 연계하여 실질적 의료취약계층 중심의 대상자 발굴
- 독거노인 생활지원사, 지역사회보장협의체 등 인적 네트워크를 활용한 ‘구전 홍보’ 및 사각지대 모니터링

4-8 산모·신생아 건강관리 서비스 확대 및 본인부담금 지원

주관부서	보건소 건강증진과	협조기관/부서	홍성군 산모·신생아 건강관리 제공기관 2개소
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9049

□ 추진배경

○ 출산 가정의 경제적 부담이 출산 기피의 주요 원인으로 작용함에 따라, 소득 기준에 관계없는 보편적 산후 돌봄 안전망 구축 필요

○ 다문화 등 민간 서비스 이용이 어려운 돌봄 사각지대를 발굴하여 선제적인 건강관리 서비스 제공 필수

□ 세부 추진사항

○ **(지원대상 확대)** 기준중위소득 150% 이하 가정 뿐만 아니라 소득 초과 가정(관내 6개월 이상 거주)까지 지원 대상을 확대, 수혜 사각지대 해소 및 보편적 산후조리 복지 실현

○ **(경제적 부담 경감)** 관내 전입 6개월 이상 거주 산모 대상 본인부담금 최대 90% 환급으로 경제적 부담의 실질적 경감

○ **(맞춤형 지원)** 다태아 가정 최대 8주 지원 및 중증 장애인·미숙아(입원 시) 가정 서비스 기간 연장 등 대상자 맞춤형 산후조리 환경 조성

○ **(양육 편의 제고)** 교통지원금* 및 큰아이 돌봄* 비용 지원을 병행하여 이용자의 서비스 접근성 및 이용 편의 제고

* (교통지원금) 출산가정-제공인력 간 이동 거리에 따라 교통비 지원

* (큰아이돌봄) 신생아 외 만 18세 이하 자녀 1인당 자녀수당 지원(5,000원)

○ **(민·관 협업 및 소통)** 서비스 제공기관 간담회 및 방문을 통해 운영상 문제점을 진단하고, 주민 의견이 사업에 즉각 반영되는 선순환 체계 구축

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 관내 출생아 수 대비 산모·신생아 건강관리 서비스 이용률 63% 이상 달성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
•(수혜제한) 소득기준 초과 가구 지원 배제로 인한 사각지대 존재 •(경제적부담) 출산가정의 경제적 부담 가중 •(돌봄소외) 다문화 가정 등 현실적 제약으로 가정 산후조리서비스 이용 어려움	•(보편적복지) 소득초과 가정의 서비스 확대로 출산친화 환경 조성 •(가계경감) 최대 90% 환급을 통해 양육비 보전 •(포용돌봄) 다문화 가정 등 취약계층의 전문 산후조리 서비스 접근성 강화

□ '26년 소요예산

○ 총 사업비 : 483,000천원

- (바우처) 산모·신생아 건강관리 서비스 지원 : 340,000천원
- (소득초과자) 소득초과 가정 서비스 지원 : 40,000천원
- 본인부담금 및 부가서비스 지원금 지원 : 103,000천원

□ 추진체계

① 대상자 신청 및 자격판정	②건강관리사 매칭 및 서비스 이용	③ 본인부담금 환급 및 부가서비스 비용 지급
보건소	제공기관	보건소
소득수준 및 요건 확인 후 등급 판정	판정 등급 별 맞춤형 산후관리 인력파견	본인부담금 및 교통지원금·큰아이 돌봄비용 심사 및 지급

□ 추진일정

○ 2026. 1.~12. : 산모·신생아 건강관리 서비스 신청·지원 및 홍보

○ 2026. 4./9. : 민·관 협력강화를 위한 제공기관 간담회 진행(연 2회)

□ 홍보계획

○ 산모·신생아 건강관리 서비스 사전 안내 실시

- 관내 등록 임산부 대상으로 안내문 배부 및 신청시기에 맞춘 SNS 발송 등 상시 홍보체계 가동

4-9 장기요양 재택의료센터 시범사업 운영

주관부서	보건소 건강관리과	협조기관/부서	홍성의료원, 우리동네의원
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9693

□ 추진배경

○ 거동이 불편한 재가 노인이 살던 곳에서 계속 살 수 있도록 (Aging in Place) 의료 욕구 해소를 위한 의료·요양의 연계 체계 마련 필요

* 재가급여 이용자의 53.5%가 건강 악화 시에도 재가생활 희망(2022 장기요양실태조사)

○ 돌봄통합지원법 시행('26.3.27.)에 따라 의료·요양·복지 연계 기반 통합돌봄 체계 구축 필요성이 확대되며, 방문진료 및 간호서비스를 중심으로 지역자원을 연계하는 '장기요양 재택의료센터 시범사업' 추진 필요성 대두

□ 세부 추진사항

○ (대 상) 장기요양 재가 수급자(1~2등급 우선)로 거동이 불편하여 재택의료가 필요한 사람으로 의사가 판단한 자

○ (추진기간) 2026. 3. ~ 12.

○ (운영인력) 재택의료전담팀(의사 또는 한의사, 간호사, 사회복지사)

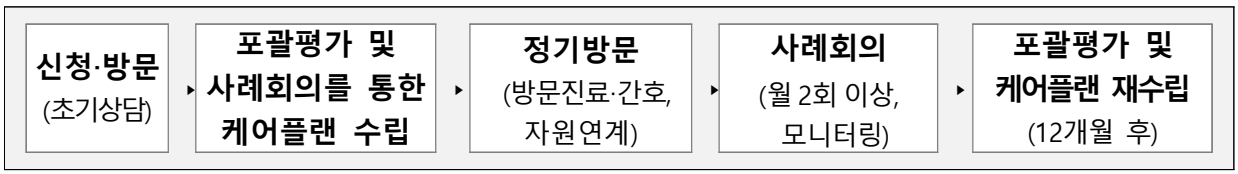
보건소(총괄)
(재택의료 수요 분석 및 연계, 재택의료센터 관리, 서비스 모니터링 등)

기존		시범사업 선정('26. 2.)		추가 공모 예정
❶ 의료기관 자체운영		❷ 보건소 전담형		❸ 보건소+의료기관 협업형
▪ (운영기관) - 홍성의료원 - 홍성의료복지사회적협동조합 우리동네의원	+	▪ (다학제 팀 구성) - 공중보건의사(한의사) - 간호사, 사회복지사	+	▪ (제공인력) - 의료기관: 의사 - 보건소: 간호사·사회복지사

○ (주요내용)

- 재택의료팀(대상자 1명 당 의사 월 1회, 간호사 월 2회 이상, 사회복지사 주기적 상담 및 자원연계) 가정방문 서비스 제공

- 포괄평가 및 케어플랜 작성, 팀 사례회의(월 2회 이상)를 통한 질병 등 상태 변화 점검



□ 성과목표 및 기대효과

성과 목표	▸ 재택의료센터 서비스 만족도 80%이상 달성 ▸ 재택의료센터 지속관리율(정기 방문의사 월 1회, 간호사 월 2회) 70% 이상 유지 ▸ 통합돌봄 연계 활성화를 통한 지역사회 중심 돌봄체계 구축

기대 효과	**시행 전(AS IS)**	**시행 후(TO BE)**
	▪ 거동불편 대상자의 의료접근성 제한 및 정기적 건강관리의 어려움 ▪ 통합돌봄 대상자 발굴 및 연계 체계 구축 필요	▪ 방문진료·방문간호 서비스 제공으로 재택 중심 지속적 건강관리 능력 향상 ▪ 재택의료 대상자의 통합돌봄 연계를 통합 지역사회 중심 관리 강화

□ 추진체계

의료기관	보건소	행정복지센터
▪ 재택의료센터 간 유기적인 협력관계 유지 및 협업 체계 구축(보건소 협업형) ▪ 전문적 치료가 필요한 대상자에 대한 연계체계 마련	▪ 사업총괄 및 재택의료센터 운영·관리 ▪ 대상자 선정·관리 및 지역자원 연계	▪ 재택의료센터 대상자 발굴 및 의뢰 ▪ 지역자원 연계 및 서비스 제공

□ 홍보계획

○ 통합돌봄 및 보건사업 연계를 통합 대상자 발굴·홍보

○ 참여 의료기관 대상 재택의료 서비스 안내 및 대상자 연계 추진

5. 모두가 기본적 삶을 보장받는 사회 안전망 구축

5-1 외국인 자녀 보육료 추가 지원

주관부서	인구전략담당관	협조기관/부서	관내 어린이집
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1628

□ 추진배경

○ 영유아기 보육 환경 공백으로 학습력 차이 발생 및 또래 문화 부적응 우려

○ 국적에 상관없이 영유아가 교육 및 돌봄을 공평하게 제공받고 성장할 수 있는 기회 보장 필요

□ 세부 추진사항

○ 대　　상 : 군내 어린이집에 다니는 외국인 자녀(영유아 0~5세)
※ 21명(2026. 4. 기준)

○ 지원조건 : 보호자(1명), 아동 모두 홍성군에 90일 이상 거주

○ 지원단가 : 교육부 연령별 보육료와 도비사업 지원액의 차액 지원
※ 국내 영유아 보육료 지원 기준과 동일

어린이집 유형별		관내 모든 어린이집			정부미지원어린이집 (민간, 가정)		정부지원어린이집 (민간, 가정 제외)
연령별		0세반	1세반	2세반	3세반	4~5세반	3~5세반
지원단가 (원)	군	304,000	235,000	146,000	282,000	242,000	0
	도	280,000	280,000	280,000	280,000	280,000	280,000
	계	584,000	515,000	426,000	562,000	522,000	280,000

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표 : 보육 공백 해소 및 외국인 가정 경제적 부담 완화

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 어린이집 미이용으로 영유아기 발달(언어, 사회성 등) 지연 • 보육료 자부담으로 외국인 부모의 경제적 부담 과다	• 영유아기 발달 과정에 맞는 보육 지원 • 외국인 가정의 돌봄 공백 및 보육 비용 문제 해소

□ 관련 자치법규(2023.2.28.개정완료)

○ 「홍성군 외국인주민 및 다문화가족 지원조례」 제2조 및 제7조

제2조(정의) 이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

1. "외국인주민"이란 홍성군(이하 "군"이라 한다) 관내에 90일을 초과하여 거주하고 있는 외국인 및 대한민국 국적을 취득한 자와 그 자녀를 말한다.

제7조(지원의 범위) ① 외국인주민에 대한 지원범위는 다음 각 호와 같다.

1 ~ 7 (생 략)

8. 외국인주민 자녀 보육・교육사업

□ '26년 소요예산

○ 외국인 자녀 보육료 추가 지원 사업비 : 97,200천원

□ 추진체계

어린이집 입소처리 보육료 지원 신청	▸	결제권자 등록 및 바우처 생성	▸	외국인아동 이용현황 확정	▸	국민 행복카드 결제	▸	보육료 입금
(어린이집)		(군)		(어린이집)		(보호자)		(카드사→ 어린이집)

□ 추진일정

○ 2023. 6. : 「홍성군 외국인 자녀 보육료 지원」 시행(군비로 전액지원)

○ 2025. 9. : 「충청남도 외국인 자녀 보육료 지원」시행(1인 월28만원 도비 지원)

※ 연령별 보육료 중 도 지원액(월28만원)의 차액을 군비로 전액 지원

□ 홍보계획

○ 오프라인 : 보도자료를 통한 언론 홍보, 홍성소식 등

○ 온 라 인 : 홍성가족센터, 홍성이주민센터, 홍성군 누리집·공식 SNS 및 지역 인터넷 카페

5-2 홍성군 거주 외국인의 국적취득 지원

주관부서	인구전략담당관	협조기관/부서	법 무 부
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1089

□ 추진배경

○ 저출생과 고령화로 인한 인구의 자연 감소가 심각한 상황에서 외국인이 농축산업 및 제조업 등 지역경제의 핵심으로 자리잡음

○ 일시적 보육지원이나 기초 생활 적응 정책에서 벗어나 국적 취득을 격려하고 관내 외국인의 지역사회 안정적 정착 및 소속감 부여

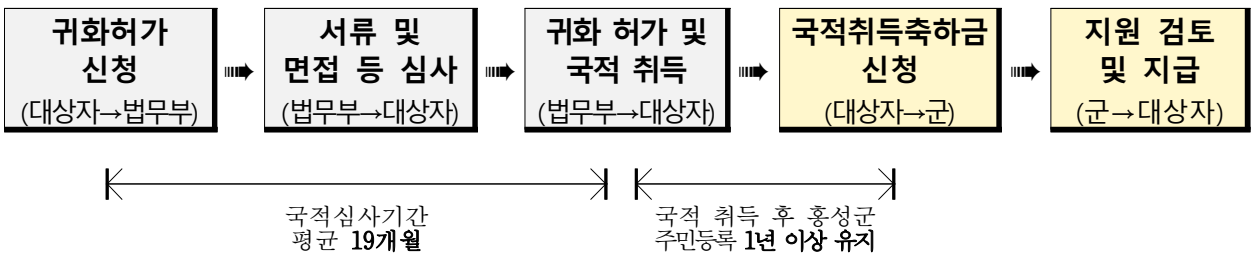
□ 세부 추진사항

○ 대　　상 : 홍성군 거주 외국인 중 대한민국 국적 취득자

- (거　　주) 국적취득 6개월 이전부터 홍성군에 체류(거소)하고, 국적취득 후 1년 이상 홍성군에 거주
- (소득기준) 없음

○ 지원내용 : 국적취득 축하금(홍성사랑상품권 50만원) 지원

○ 지원절차



□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 2027년부터 매년 30명(1인당 홍성사랑상품권 50만원) 지원 예정

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 한국인으로의 복지혜택 수혜를 받지 못함 • 귀화시험 및 복잡한 절차에 따른 경제적 부담	• 홍성군민이라는 인식을 심어줘 지역 사회 참여 등 공동체 의식 고취 • 생산 가능 인구의 안정적 확보를 통해 지역경제 활력 제고

□ 관련 자치법규(2026.4.10.개정완료)

○ 「홍성군 외국인주민 및 다문화가족 지원조례」 제7조

제7조(지원의 범위) ① 외국인주민에 대한 지원범위는 다음 각 호와 같다.
1~11(생 략)
(기존) 12. 그 밖에 군수가 필요하다고 인정하는 사항
(변경) 12. 국적취득 축하금 지원 <신설>
13. 그 밖에 군수가 필요하다고 인정하는 사항 <제12호에서 이동>
→ 국적취득 축하금 지원을 신설 함.

□ '26년 소요예산

○ 2026년(소요예산 없음), 2027년(15,000천원 편성 계획)

□ 추진일정

○ 2026. 1. 30. : 보건복지부 사회보장제도 신설 협의완료 통보
○ 2026. 4. 10. : 「홍성군 외국인주민 및 다문화가족 지원조례」 일부 개정
○ 2026. 4.~12. : 외국인 국적취득 축하금 지원 사전 홍보
○ 2026. 9. : 2027년 국적취득 축하금 지원 예산 편성
○ 2027. 4. : 본 제도 시행

□ 홍보계획

○ 오프라인 : 보도자료를 통한 언론 홍보, 홍성소식 등
○ 온 라 인 : 홍성군 누리집, 공식 SNS, 지역 인터넷 카페

5-3 외국인근로자 기숙사

주관부서	혁신전략담당관	협조기관/부서	인구전략담당관, 농업정책과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1193

□ 추진배경

○ 홍성군 농가 인구는 2020년 기준 21,265명(전체 인구의 20.7%)으로 지속 감소하고 있으며 급속한 고령화로 농촌 일손 부족 문제 심화

○ 특히 「홍성군 저탄소·유기농업 특구」 지역은 노동집약적 구조로 인력 확보 어려움이 가중되어 농가 및 재배면적 감소 등 이탈 현상 지속

※ 유기농가는 2015년 608호 → 2023년 399호(△35%), 재배면적은 551ha → 421ha(△24%)로 감소하는 등 이탈 현상 지속

○ 농업분야 외국인 근로자의 안정적·체계적 관리를 통해 농번기 인력난 해소 및 농산물 생산품질 향상 도모를 위한 농업 근로자 기숙사 건립 필요

□ 세부 추진사항

○ 홍성군 농업 근로자 기숙사 건립 및 연계사업

- 사업위치 : 홍성군 홍동면 문당리 147-1번지(홍동농협 미곡처리장 인근)
- 건축면적 : 374.16㎡(연면적 1,100㎡)
- 사업내용 : 40명 규모 기숙사[1층(식당, 사무실, 공용시설 등), 2~3층(숙소)]
- 총사업비 : 5,800백만원 (국1,200, 도 2,100, 군 2,500)

① 새로운 농·도 네트워크 플랫폼 조성 **[충청남도 균형발전사업]**

- 사 업 비 : 3,400백만원(도비 1,700, 군비 1,700) ※ 부지매입비 포함
- 사업기간 : 2026. ~ 2030.**[공모 선정 2024. 7. 8.]**
- 사업내용 : 유기농업과 사회적농업 고도화 및 농도 교류를 통한 농촌 활성화
  ⇨ 세부사업 중 외국인 근로자 기숙사 건립과 연계 추진
- 관련부처 : 충청남도 균형발전정책과

② 홍성군 농업 근로자 기숙사 건립 **[공모확정]**

- 사 업 비 : 2,400백만원(국비1,200, 도비 360, 군비 840)
- 사업기간 : 2026. ~ 2028.**[공모 선정 2025.10.23.]**
- 관련부처 : 농림축산식품부

□ 성과목표 및 기대효과

○ 공공형 계절근로 확대 운영으로 농번기 안정적 인력 확보

○ 농번기(파종기 및 수확기) 집중적 발생하는 인력 수요를 적절히 공급하여 농산물 품질 및 생산량 향상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 고령화, 농촌인구 감소로 농촌 인력 부족하여 경지면적 감소 • 특히, 친환경 인증면적 및 인증농가 지속적 감소로 유기농업 둔화 • 대규모로 입주 숙소가 없어 공공형계절근로자 소규모(20명) 운영	• 안정적 숙소 확보로 주거환경 개선 • 공공형계절근로자 40명 이상 확대 운영 • 농촌 인력난 해소로 농업 생산성 향상 및 유기농가 감소세 완화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 「농어업고용인력 지원 특별법」 제15조(공동복지시설의 지원)

제15조(공동복지시설의 지원) 정부는 다음 각 호의 농어업고용인력 공동복지시설의 설치·운영에 필요한 경비를 지원할 수 있다.
1. 여러 농어업경영체가 농어업고용인력의 복리후생 증진을 위하여 공동으로 설치·운영하는 공동복지시설
2. 여러 농어업경영체가 공동으로 제공하는 숙박시설
3. 여러 농어업경영체가 공동으로 설치·운영하는 「영유아보육법」 제10조에 따른 어린이집
4. 외국인 농어업고용인력이 공동으로 사용하는 숙박시설

□ ’26년 소요예산

○ 실시설계 추진예산 2억

□ 추진체계

구분	기관명	주요 역할	비고
행정	혁신전략담당관	공모사업 추진 및 기본계획 등 행정절차 진행	홍성군
	농업정책과	실시설계 추진 · 기숙사 준공 및 농가별 농촌인력중개 수요조사 및 지원	
	인구전략담당관	외국인 근로자 운영계획 수립 및 공공형 농촌인력중개센터 총괄 운영·관리	
민간	농업협동조합	공공형 농촌인력중개센터 위탁운영	민간 추체

□ 추진일정

○ 공공건축심의(’26.5월)

○ 지방재정투자심사(’26.5월)

○ 기본계획 수립(’26.6월)

○ 실시사 공모·선정(’26.7월) 후 실시설계(’26.8월)

○ 착공(’27.4월)

○ 준공(’28.12월)

□ 홍보계획

○ 홍성군 홈페이지 공고 및 보도자료 게시

○ 지역농협, 고용센터 등 유관기관 협조를 입주 예정자 확보

○ 마을이장단 및 농협, 작목반 등 농업인 단체 회의를 활용한 사업 홍보

5-4 LED 주소정보시설 기반 안심골목길 조성

주관부서	민원지적과	협조기관/부서	홍성경찰서/읍·면행정복지센터
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1427

□ 추진배경

○ 각종 범죄 및 응급상황 발생 시 신속한 위치 파악의 중요성이 커지고 있으나, 골목길·주택가 등에서 야간 시인성 부족으로 인해 초기 대응에 한계가 있음.

□ 세부 추진사항

○ 사업개요

- 기 간 : 2026년 3월 ~ 6월
- 대 상 : 관내 범죄 취약 지역 16개소
- 내 용 : 범죄 취약 지역을 중심으로 LED 주소정보시설을 설치하여 야간에 주소 식별이 가능한 안심골목길 조성

○ 세부 추진계획

- 대상지 조사 및 선정
  · 유관기관과 협업하여 범죄 취약 지역 자료 분석
  · 범죄 취약 골목길 조사
  · 우선 설치 대상지 및 설치 수량 확정
- 세부 실행계획 수립 및 설치
  · LED 주소정보시설 설치 위치 및 개소별 세부 위치 지정
  · 관련 부서 및 유관기관 협의 추진
  · 대상지별 LED 주소정보시설 현장 설치

- 사업 성과 분석
  · 사업 완료 후 군민 체감 안전도 및 만족도 조사
  · 범죄 예방 및 응급 대응 효과 분석

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표
- 골목길, 주택가 등 16개소에 LED주소정보시설 설치

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 범죄나 응급상황 발생 시 신속한 대응 미흡 및 군민 불안감 상존 • 조명 및 안전 인프라 부족으로 범죄 취약 환경 존재	• 야간 골목길 주소 식별성 향상으로 군민 안전 강화 • 생활안전 인프라 확충을 통한 범죄 예방 효과 및 체감 안전도 제고

□ '26년 소요예산

○ LED 주소정보시설 설치 예산 22백만원

□ 추진체계

○ 경찰 · 소방 등 유관기관과 협업하여 범죄 발생 현황 및 범죄 취약 지역 자료 분석

○ 읍·면 행정복지센터를 통한 설치 희망 지역 및 취약 골목길 조사

□ 추진일정

○ 추진계획 수립 및 설치장소 현장조사('26. 3월)

○ 태양광 LED 주소정보시설 설치('26. 4월~6월)

○ 태양광 LED 주소정보시설 설치 상태 및 점등 여부 확인('26. 6월)

□ 홍보계획

○ 홍성군청 누리집, 신문기사 등에 홍보

5-5 홍성창의센터 운영

주관부서	홍성군 / 가정행복과	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1963

□ 추진배경

○ 4차 산업혁명 시대에 미래사회에 필요한 역량을 갖춘 창의적 인재 양성 필요

○ 다양한 창의사고기법 · 창의프로그램으로 사고 능력을 증진시키고, 지역사회 창의프로그램의 보편적 보급으로 창의 역량 함양

□ 세부 추진사항

○ 위　　치 : 홍성군 홍북읍 홍학로 48, 가족어울림센터 3층

○ 운영방식 : 민간위탁

○ 내　　용 : 창의사고력 증진 프로그램, 창의양육코칭 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 아동 창의성 향상을 위한 교육 프로그램 운영
- 창의성 교육의 필요성 인식 제고 및 부모교육
- 성인의 창의적 사고능력 개발 및 창의성 교육 전문가 양성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 지역 내 아동을 위한 창의·체험 중심 프로그램 부족 • 지역 간 교육·문화 격차 심화	• 창의·융합형 프로그램 운영으로 아동의 창의력 및 문제해결 능력 향상 • 지역 간 교육격차 완화 및 교육 기회 균등 실현

□ ’26년 소요예산

○ 홍성창의센터 운영 : 300백만원

□ 추진일정

○ 방학 특별프로그램 운영(’26. 방학중)

○ 정규프로그램 운영(’26. 학기중)

○ 어린이집 창의 프로그램 운영(’26. 4, 9월)

○ 창의성 강사양성과정 운영(’26. 7, 8월)

○ 직원연수프로그램 운영(’26. 2, 10월)

○ 가족과 함께하는 천문여행 개최(’26. 11월)

○ 이용자 만족도 조사 및 결과보고(’26. 12월)

□ 홍보계획

○ 신문보도, 홈페이지, 기관·단체 안내를 통한 홍보

○ 관내 초등학교, 학교 e-알리미를 통한 홍보

5-6 의료·요양 통합돌봄 사업 추진

주관부서	가정행복과	협조기관/부서	보건소 건강관리과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1180

□ 추진배경

○ 초고령사회 진입에 따른 돌봄 수요 증가

○ 의료요양 재정 부담 증가

○ 살던 곳에서 건강한 삶을 원하는 돌봄 패러다임 변화

□ 세부 추진사항

○ 대　　상 : 65세 이상 노인 및 65세 미만 심한(지체, 뇌병변) 장애인

○ 지원내용 : 돌봄이 필요한 대상자에게 보건의료, 요양, 돌봄, 주거에 관한 통합서비스를 연계하여 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 통합돌봄 대상자 서비스 연계 : 총 500건

(특화 서비스 : 일상생활돌봄(가사, 식사 등) 등 / 연계 서비스 : 맞춤돌봄 서비스, 방문건강관리 등)

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 아프면 시설이나 병원에서 생활 • 의료요양 재정 부담	• 살던 곳에서 건강한 생활 • 의료요양 재정 감소

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○「의료·요양 등 지역 돌봄의 통합지원에 관한 법률」 시행일 2026. 3. 27

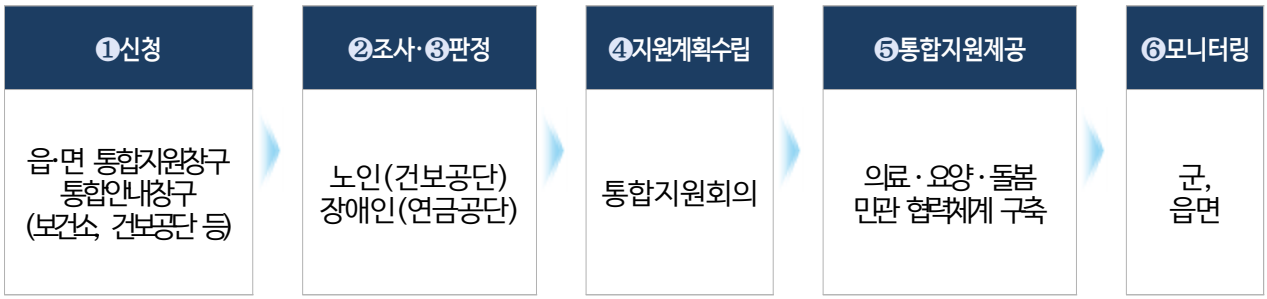
○「홍성군 지역 돌봄 통합지원에 관한 조례」 시행일 2025. 12. 15

□ ’26년 소요예산

○ 사 업 비 : 610백만원(국 305, 도 91, 군 214)

□ 추진체계

○ 지원절차 : 통합지원 ❶신청 → ❷조사 → ❸판정 → ❹지원계획 수립 → ❺통합지원 제공 → ❻모니터링



□ 추진일정(계속사업)

○ 2026. 3.~ : 통합돌봄 대상자 지속 발굴

○ 2026. 4.~ : 통합돌봄 특화서비스 운영

□ 홍보계획

○ 신문보도, 홈페이지, 기관·단체 안내를 통한 홍보

○ 홍보물(홍보전단 등) 제작 및 배포

5-7 바우처택시 운영

주관부서	교통과	협조기관/부서	홍성군 교통약자 이동지원센터
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1505

□ 추진배경

○ 특별교통수단 이용자 과잉에 따른 이용불편, 배차 대기시간 증가 등 각종 이용자 불편 민원 증가 추세

○ 특별교통수단은 휠체어 이용자를 주 대상자로 하고, 비휠체어 교통약자 및 임산부 이동수요를 분산하여 교통약자의 이동권 향상 필요

□ 세부 추진사항

○ 사 업 명 : 홍성군 바우처택시 운영

○ 사 업 비 : 금120백만원

○ 이용대상 : 특별교통수단 등록대상자 중 휠체어 미이용자 및 임산부

○ 운행지역 : 홍성군 및 내포신도시(관외 이동은 특별교통수단 이용)

○ 이용요금

- 기본요금 : 2km까지 1,300원 / 추가요금 : 2km 초과시 1km당 130원
- 기본요금 + 추가요금 최대 2,600원

○ 운행시간 : 평일 06:00 ~ 21:00 / 휴일 09:00 ~ 18:00

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 바우처 택시 10대를 도입하여 특별교통수단 이용 수요 분산
- 이용대상자에 임산부를 포함하여 출산친화적 환경 조성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 특별교통수단 이용자 과잉에 따른 배차 대기시간 증가 등 이용 불편 민원 증가	• 특별교통수단 이용수요 분산을 통한 배차 대기시간 감소 및 교통약자 이동편의 향상 • 임산부 이동지원을 통한 출산친화적 환경 조성

□ 관련 자치법규

○「홍성군 특별교통수단 운영에 관한 조례」제9조

□ '26년 소요예산

○ 바우처택시 운영(자부담 제외 지원금, 기사지원금) 120백만원

□ 추진체계

○ 홍성군 : 바우처택시 운전원 협약체결 및 관리, 바우처택시 사업관리

○ 홍성군 교통약자 이동지원센터 : 장치 설치 및 관리, 바우처택시 운송사업자 관리 및 민원응대, 이용요금 정산 및 지급

○ 택시운송사업자 : 협약사항 준수 및 운행, 월별 이용요금 청구

□ 추진일정

○ 2026. 4. 바우처택시 계획 수립 및 협약 체결

○ 2026. 5. 바우처택시 운영 실시

□ 홍보계획

○ 보도자료 및 군 SNS를 통한 홍보

○ 읍면장 회의 및 기관단체장 회의 자료 홍보

○ 교통약자 이동지원센터 연락망을 활용한 홍보

5-8 농작업안전교육 확대 및 현장 중심 안전관리 강화

주관부서	홍성군농업기술센터 / 친환경기술과	협조기관/부서	농촌진흥청, 충남농업기술원
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9114

□ 추진배경

○ 농업 분야 산업재해 수준은 타 산업 대비 높은 실정으로, 안전관리 강화 필요성 지속 증가

○ 현장 중심 안전관리 및 예방 시스템 구축 필요

□ 세부 추진사항

○ 찾아가는 농작업 안전교육 추진

- 마을회관 및 작업현장 중심 방문 교육 실시
- 농작업 유형별 위험요소 및 사고 예방수칙 교육

* 19개소 33회, 990명 대상 교육 추진('26.04.기준)

○ 온열질환 및 계절별 안전사고 예방 교육 강화

- 폭염 대비 건강관리 및 응급대처 요령 교육
- 온열질환 예방물품 활용법 병행 교육

* 15개소 20회, 500명 대상 교육 추진('26.06.~08.예정)

○ 농작업안전관리관 및 안전실천리더 중심 현장관리 강화

- 마을이장, 안전관리관 등 예방요원 활용
- 작업 전 안전점검 및 보호구 착용 지도

* 농작업안전관리관(6명), 온열질환예방요원(8명) 선발 및 양성('26.04.)

○ 소통 및 현장 의견 반영 체계 구축

- 교육 후 만족도 조사 및 건의사항 수렴

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 농작업 안전교육 50개소 180회, 2,000명 이상 교육 실시
- 온열질환 예방 교육 참여율 80% 이상 달성
- 농작업 안전보호구 착용률 30% 이상 향상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 농작업 안전사고 예방에 대한 인식 부족 • 보호구 미착용 및 안전수칙 미준수 • 교육 이후 현장 적용 및 실천 부족 • 농업인 대상 체계적 안전관리 미흡	• 농업인의 안전의식 향상 및 자발적 실천 유도 • 보호구 착용 및 안전수칙 준수 생활화 • 현장 중심 교육으로 사고 예방 효과 증대 • 지속적인 안전관리 체계 구축 및 사고 감소 기대

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 홍성군 농업작업안전재해 예방 및 지원에 관한 조례 (시행 2023.12.15.)

□ '26년 소요예산

○ 농작업안전관리관 양성 시범: 45,000천원

□ 추진체계

○ 홍성군농업기술센터 주관, 유관기관 협업 추진

홍성군농업기술센터	• 교육 프로그램 구성 및 관리 • 농작업 안전교육 추진 및 홍보 • 농작업안전관리관 양성 및 찾아가는농안전교육 추진 • 농작업 위험요인 분석 및 개선지도
홍성시니어클럽	• 노인일자리 참여자 활용 농작업 안전보조 및 현장지원 • 농작업 보조활동 시 안전수칙 준수 및 위험요인 사전 안내 • 교육참여자 대상 보조기기 세척 작업 지원
홍성군보건소	• 진드기 매개 감염병 예방교육 공동 추진 • 마을 농가 대상 감염병 예방수칙 교육 및 홍보 • 기피제 등 예방물품 지원을 통한 감염병 사전 예방

□ 추진일정

○ 찾아가는 농작업안전교육 추진('26. 2월 ~ 9월)

○ 온열질환 예방교육 집중 추진('26. 6월 ~ 8월)

○ 현장 점검 및 추가 교육('26. 9월 ~ 10월)

□ 홍보계획

○ 농작업 안전 홍보물 배부 및 캠페인 추진

- 리플릿, 홍보물품 활용 안전수칙 홍보

○ 교육 일정 사전 안내 및 참여 독려

- 마을 이장 협조 및 문자 안내 발송

○ 보도자료 및 홈페이지 게시

- 교육 추진성과 홍보

6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축

6-1 대학-지역 상생 발전을 위한 지역 인재 양성 및 정주 혁신 생태계 조성

주관부서	기획감사담당관	협조기관/부서	청운대학교, 혜전대학교
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1556

□ 추진배경

○ 지역 내 양질의 일자리 부족으로 지역대학 우수 인재의 타 지역 유출이 지속되어 정주 인구 감소와 지역 활력 저하가 심화되는 실정임

○ 대학의 인프라를 활용한 지역특산품 개발, 스마트팜 인재 양성, 조기취업형 계약학과 운영, 외국인 유학생 유치 등을 통해 '인재 양

- 취업-정주'로 이어지는 지역 발전 생태계를 구축하여 지역 현안 위기 대응 필요

□ 세부 추진사항

○ 청운대: 지역 특산 농산물 가공·판매 고도화 및 디지털 전환 촉진

- 지역 특산품을 활용한 고부가가치 가공식품 개발 및 브랜드화 추진
- 홈쇼핑, 라이브커머스 등 농가 판로 개척 및 마케팅 통합 지원
- '홍성군 디지털 크리에이터' 양성 과정 운영 시 일반 군민 참여 비중 확대 및 지역 농가 홍보 콘텐츠 제작 연계
- 농가 현장 방문을 통한 판로 문제 등 애로사항 청취

○ 혜전대: 스마트팜 전문인력 양성 및 지역 정주 평생교육과정 운영

- 첨단 스마트팜 실무 교육 및 조기취업형 계약학과 운영을 통한 청년 인재 배출
- 지역민 수요를 반영한 취·창업 중심 평생직업교육 과정 개설 및 지역 기업 취업 매칭 프로그램 강화

- '평생교육 소통창구' 개설로 교육 만족도 조사 및 신규 커리큘럼 제안 등 주민 의견 적극 수렴

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 조기취업형 계약학과 재학생 및 외국인 유학생의 관내 기업 취업 연계 매칭
- 청운대 특산품 가공식품 개발 2건 이상 및 온라인 유통 채널을 통한 매출액 증대
- 디지털 크리에이터 및 평생교육 과정에 군민 다수 참여 및 교육 만족도 최고치 달성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 지역 내 일자리 정보 부족 및 산업간 수요 공급 불일치로 졸업 후 지역인재 타 지역 유출 심화 • 1차 산업 위주의 단순 생산 구조로 인한 저수익성 및 농촌 지역 고령화·활력 저하 • 일자리 및 인구 감소에 따른 지역 소멸 위기 가속화 • 관 주도의 일방적 지원 정책으로 인한 주민 체감도 및 참여도 저조	• 대학-기업 채용 연계를 통해 지역에 머무르며 일하는 인재 정착 선순환 구조 확립 • 대학의 R&D 및 유통망을 결합한 고부가가치 6차 산업화로 농가 소득 증대 및 지역 경제 활성화 • 외국인 유학생 유치 및 평생직업교육을 통한 인력난 해소로 지속 가능한 지역 발전 생태계 및 정주 기반 조성 • 소통창구 및 군민 참여 프로그램 운영으로 주민 수요가 반영된 현장 밀착형 지산학 협력 실현

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '26년 소요예산

○ RISE 총 사업비 : 91.5억(국 71.2 도 17.9 군 2.4)

□ 추진체계

구분	담당 역할
홍성군	- 사업 총괄 및 행·재정적 지원 - 지역 기업-대학 간 매칭 네트워크 주선 - 외국인 유학생 정주 지원 정책 수립
청운대학교	- 지역 특산물 활용 R&D 및 고부가가치 브랜드 개발 - 온라인 판로(이커머스) 개척 및 디지털 크리에이터 교육 운영
혜전대학교	- 스마트팜 재배기술 개발 및 실무 교육 - 지역민 수요 맞춤형 평생직업교육 커리큘럼 개발 - 취업 매칭 프로그램 및 소통창구 운영
관내 기업 및 농가	- 대학 연계 현장 실습지 제공 및 교육 이수자 우선 채용 - 특산품 가공식품 원료 공급 및 상품화 협력

□ 추진일정

○2026. 2. : 조기취업형 계약학과 및 스마트팜 전공 신입생·참여 학생 모집

○2026. 3. : 디지털 크리에이터 및 평생교육 과정 수강생 모집·홍보

○2026. 4. : 특산품 가공식품 개발 착수 및 농가 현장 애로사항 조사

○2026. 6. : 스마트팜 현장 실무 교육 및 디지털 크리에이터 실습(콘텐츠 제작)

○2026. 10. : 가공식품 시제품 출시 및 온라인 이커머스 입점 지원

○2026. 12. : 관내 기업 취업 연계 및 정주 현황 모니터링 및 성과 공유회 개최

□ 홍보계획

○ 홍성군 공식 SNS(인스타그램, 유튜브), 대학교 홈페이지, 지역 커뮤니티를 통한 홍보

○ 보도자료, 지역 방송사를 통한 언론 홍보

○ 읍·면장 회의 및 기관단체장 회의 자료 제출

6-2 [전국 최초] K-락 디지털 스페이스

주관부서	혁신전략담당관	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1197

□ 추진배경

○ **수도권 편중 해소** : 디지털 콘텐츠 전시·체험 시설의 수도권 집중 현상을 완화하고 지역 간 문화 격차를 해소

○ **새로운 문화 수요 충족** : 단순 관람 중심에서 벗어나 실감형 기술(Shared Reality 포맷)을 활용한 몰입형 콘텐츠에 대한 수요 증가에 대응

○ **지역 경제 활성화** : 홍성 역세권 개발과 연계하여 체류형 관광객을 유치하고 원도심의 공동화 문제 해결

□ 세부 추진사항

○ [인프라] 독보적 하드웨어 구축 (전국 최초 LED 돔) 달성방안

- 단순한 건축물을 넘어, 건축물 자체가 거대한 디스플레이가 되는 '한국형 LED 돔' 구조를 설계에 반영
- 공학적 안전성 확보: 초대형 LED 패널 무게와 전력 소모를 견딜 수 있는 특수 구조 설계(2026년 실시설계 핵심 과제).
- 몰입형 환경 조성: 내부 전체를 감싸는 초고화질 LED와 객체기반 음향 시스템을 결합하여 '사각지대 없는 몰입감' 구현.

○ [콘텐츠] 킬러 콘텐츠 및 운영 소프트웨어 고도화

- 달성방안 : 하드웨어의 성능을 100% 활용할 수 있는 K-콘텐츠 라이브러리 구축
- K-POP 디지털 라이브: 실제 공연장에 있는 듯한 초실감형 디지털 공연 실시간 송출 및 다시보기 서비스.
- 실감형 스포츠/영화: 대형 돔을 활용한 스포츠 중계 및 고화질 리마스터링 영화 상영관 운영.

- AI 기반 맞춤형 힐링: 관람객의 움직임에 반응하는 인터랙티브 미디어 아트 및 디지털 힐링 전시 프로그램 기획.

○ [산업 연계] 지역 신성장 산업 생태계 조성

- 달성방안 : 시설을 단순히 관람용으로 쓰지 않고, 디지털 콘텐츠 제작 거점으로 활용
- 전문 인력 양성: 콘텐츠 제작, 영상 기술 관리, 전시 기획 등 관련 분야의 지역 청년 전문가를 육성하고 채용 연계.
- 거버넌스 체계 가동 : 충남콘텐츠진흥원 등 유관 기관과 협업하여 지역 기반의 K-콘텐츠 스타트업 지원 센터 기능 수행

○ [관광 활성화] 원도심 및 관광 자원 연계 (체류형 관광)

- 달성방안: 홍성역세권 개발 사업과 연계하여 홍성역 → 디지털 스페이스 → 원도심으로 이어지는 동선 구축
- 야간 관광 랜드마크화 : LED 돔의 화려한 외관 경관 조명을 활용해 야간에도 볼거리를 제공하여 관광객의 숙박 유도.

○ [운영 관리] 지속 가능한 수익 모델 및 관리 체계 수립

- 전문성 강화: 민간 전문가가 포함된 운영 위원회를 구성하고, 시설 관리 및 콘텐츠 업데이트를 위한 전담 조직 운영.
- 수익 다각화: 유료 관람 외에도 기업 광고, F&B, 공간대여, 굿즈 샵 운영 등을 통한 운영비 자립화 시도

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 오프라인 물리적 공간 중심 (접근성 제한) • 2D 평면 영상 위주 단순 기록물	• 온·오프라인 하이브리드 공유현실체험 - 실시간 몰입형 스포츠·콘서트 중계 • 12K 및 객체기반음향 몰입형 콘텐츠

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 오프라인 방문객 위주의 국지적 시장 • 매 공연마다 대규모 무대 설치 비용 발생	• 전 세계 팬덤 대상의 글로벌 디지털 시장 • 디지털 에셋 재활용을 통한 제작비 절감

□ 관련 자치법규

○ 홍성군 문화예술 진흥 조례, 홍성군 지역정보화 조례

□ '26년 소요예산 : 36.5억원

□ 추진체계

○ 의사결정 기구 (Control Tower): 홍성군 (혁신전략담당관)
: 사업 총괄 관리 및 예산 편성, 관련 조례 정비 및 행정 지원

○ 실무 전담 기구 (Execution): 전문 수행사
: 디지털 스페이스 인프라(HW) 및 플랫폼(SW) 구축
K-락 실감형 콘텐츠 개발 및 기술 지원

○ 협력 거버넌스 (Governance): 홍성문화도시센터 & 지역 예술 단체
: 지역 특화 콘텐츠 IP 발굴, 시민 참여 프로그램 및 홍보 마케팅 지원

□ 추진현황 및 향후일정

○ 설계 완료 및 건축 인허가 절차 마무리: 2026년 3분기
○ 인프라(LED 돔 및 건축물) 착공 : 2026년 4분기
○ 홍성 특화 디지털 콘텐츠(K-락 등) 개발 : 2028년 상반기
○ 시스템 안정성 테스트 및 베타 서비스 오픈 : 2028년 상반기

□ 홍보계획

○ 자체개발 콘텐츠 티저 영상 공개(Shared Reality 활용), 시사회 개최

○ 야구구단 디지털 홈구장 협약 체결, 유명야구선수 초빙 응원

○ 글로벌 K-팝 인플루언서 협업, 대규모 개관 페스티벌 홍보

6-3 [전국 최초] 화재 안전사업 진흥시설

주관부서	혁신전략담당관	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1183

□ 추진배경

○ 충남 화재안전 핵심기반 집약

- 국립소방연구원, 중앙소방학교, 충남소방복합시설 등 충남에 집약된 인프라와 연계한 화재안전 실증고도화(연구・인증) 거점 조성

○ 전통 소방산업의 고도화 : 기존의 소화기, 화재 감지기 제조 수준을 넘어 AI, IoT, 로봇 기술이 접목된 스마트 소방 제품의 테스트베드 개발 필요

* **전국 최초의 전문화:** 국내에 파편화되어 있는 화재 관련 연구, 인증, 제작 과정을 한곳에 모은 원스톱 산업 단지를 구축하여 국가 안전 산업의 주도권 확보

□ 세부 추진사항

○ 인프라 및 장비 고도화

- 인프라 : 기 구축된 제1시험동 외에 실대형 화재실증 및 감지기 성능시험이 가능한 제2시험동 및 기업입주동 완공
- 장비 도입 : 화재재난 모사 시험 장비 및 연소가스 분석기 등 총 14종의 고도화 장비 순차적 구축(’24~’26)

○ R&D 지원 및 기술 표준화 (R&D & Standard)

- 과제 연계 기술개발 : 국비 R&D(방음터널 피난안전 등 2개 과제) 및 충남 지역 특화 화재안전 기술사업화 지방비 R&D(실내주차장 피해저감 등 5개 과제) 추진
- 인증 플랫폼 운영 : 화재안전제품・기술의 성능시험 및 인증 플랫폼을 구축하여 원스톱 서비스 제공

○ 전문 인력 양성 및 거버넌스 (People & Governance)

- 인력 양성 : 충남테크노파크 및 지역 대학(호서대, 청운대 등) 연계를 통해 실무형 소방 엔지니어 및 유지보수 인력 양성
- 네트워크 구축 :
  KTR, 호서대, 충남TP, 한국시험인증산업협회 등 산・학・연・관 협력 거버넌스 활성화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 소재 단위 단편적 시험 위주 • 일반 범용 장비 위주	• 소재·제품·부재·시스템 전범위 성능평가 • 실대형 화재실증 및 가스분석 장비 14종

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 단순 제조 및 조립 인력 위주 • 관내 소방 관련 기업 부재	• R&D, 성능 시험, 데이터 분석 전문직 • 화재 안전 특화 클러스터(5개사 입주)

□ 관련 자치법규

○ 홍성군 기업 및 투자유치 촉진 조례
충청남도 소방산업 육성 및 지원 조례

□ '26년 소요예산 : 60억원

□ 추진체계

○ 총괄기관 : 한국산업기술기획평가원(행정안전부)
- 전문기관으로 지원금 배부, 사업 평가・관리 등 총괄

○ 정책지원 : 충청남도, 홍성군
- 사업 추진 및 예산 지원(국・도・군비 매칭)
- 자치법규(조례) 정비 및 행정적 인허가 지원

○ 주관 수행기관 : 한국화학융합시험연구원(KTR)
- 진흥시설 건축 및 실증 장비 도입 관리
- 사업 및 실증시험 운영, 기업지원 등

○ 협력 거버넌스 (Governance):산・학・연 협의체
- 호서대학교 : 연구개발 및 제품 성능 인증 연구
- 충남테크노파크 : 교육 운영 및 인력 양성
- 한국시험인증산업협회 : 국내・외 판로개척 지원

□ 추진일정

○ 행정안전부 공모사업 최종 선정 : 2024년 2분기

○ 제2시험동 및 부대시설 완공 : 2024년 4분기

○ 기업입주동 완공 및 화재안전 중소기업(5개기업) 입주 : 2025년 하반기

○ 행정안전부 '재난안전산업 진흥시설' 공식 지정 및 개소식 : 2025년 4분기

○ 시험장비(14종) 구축 완료 및 전주기 지원 체계 가동 : 2026년 4분기

□ 홍보계획

○ 전시 마케팅 강화 : 국내외 주요 화재안전기술 박람회 내 '진흥시설 공동관'을 운영하여 입주기업의 혁신 제품 전시 및 비즈니스 매칭 지원

○ 글로벌 네트워크 활용 : KTR(주관기관)이 보유한 46개국 216개 해외 전문기관과의 네트워크를 가동하여 국가별 기술 규제 대응 및 해외 인증 취득 등 수출 전과정 지원

○ 충남화재안전 클러스터 브랜딩 : 충남 내 집약된 소방 인프라(국립소방연구원, 중앙소방학교, 충남소방복합시설)와 홍성의 '화재안전 진흥시설'을 유기적으로 연결한 「K-화재안전 핵심 거점」 브랜드 구축

6-4 결성면 학교복합문화스포츠센터 조성

주관부서	체육관광과	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1991

□ 추진배경

○ 폐교 자원의 방치 방지 : 2018년 결성중학교 폐교 이후 방치된 교사와 부지를 지역 주민을 위한 거점 공간으로 재탄생

○ 유휴 공간의 고도화 : 단순한 시설 보존을 넘어 교육, 문화, 체육이 어우러진 복합 시설로 전환해 지역에 활력 부여

○ 학생 수 감소 대응 : 인근 학교 학생들의 부족한 체육·문화 시설을 보충하여 지역 내 교육 환경의 균형 발전 도모

□ 세부 추진사항

○ 개별사업 통합을 통한 스포츠타운 조성

- 다목적체육관 건립사업과 제2야구장 조성사업을 개별 추진에서 통합하여 '홍성군 학교복합문화스포츠타운 조성 사업'으로 확대 추진
- 사업부지 48,223㎡ 규모에 다목적실내체육관(1,064㎡/ 1층), 제2야구장(11,740㎡) 및 부대시설(664㎡, 2층)을 복합 배치
- 기존 결성만해 야구장과 연계한 야구 특화 체육 인프라 집적화

○ 공모사업 연계를 통한 재원구조 혁신

- 문화체육관광부, 교육부, 도비 등 다부처 공모사업을 전략적으로 연계하여 총사업비 160억원 규모 재원 확보
- 교육부 학교복합시설 공모사업을 통해 공사비의 40%(52억원) 확보하여 군비 부담 완화
- 사업 통합을 통해 개별사업 추진 시 발생하는 군비 과중 부담(체육관 70억, 야구장 91.5억 수준)을 구조적으로 절감

○ 학교복합시설 기반 복합서비스 구현

- 구 결성중학교 부지를 활용하여 교육·체육·문화 기능이 결합된 학교복합문화스포츠센터 조성
- 실내체육관 등 다양한 생활체육 및 교육 프로그램 운영 공간 확보
- 학생, 주민이 함께 이용 가능한 개방형 시설로 운영하여 활용도 및 이용률 극대화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

1) 재정 효율화 및 사업 추진 기반 확보

- 개별사업 추진 시 발생하는 군비 과중 부담을 공모사업 연계 및 사업 통합으로 구조적으로 완화
- 교육부 학교복합시설 공모를 통해 공사비의 40%(52억원) 확보하여 재정 건전성 확보
- 한정된 지방재정을 효율적으로 활용하는 지속가능한 투자모델 구축

2) 복합시설 구축을 통한 활용도 및 서비스 향상

- 학교 유휴부지를 활용한 복합체육시설 조성으로 시설 활용률 극대화
- 학생·주민이 함께 이용 가능한 개방형 공간 조성으로 이용자 범위 확대
- 체육·문화·교육 기능 통합 제공으로 주민 체감 서비스 수준 향상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 개별사업 추진에 따른 군비 부담 가중 및 사업 추진 지연 우려 • 유휴 학교시설 방치 및 체육시설 개별분산 운영 • 대규모 체육대회 유치 기반 부족으로 지역경제 파급효과 미흡	• 공모사업 연계 및 통합 추진으로 재정 부담 완화 및 안정적 사업 추진 • 학교복합시설 기반 통합 운영으로 고효율 스포츠 인프라 구축 • 전국 단위 야구대회 개최를 통한 방문객 유입 및 지역상권 활성화

→ 재정 효율화, 시설 복합화, 지역경제 활성화를 동시에 달성하는 선순환 구조 구축

□ 관련 자치법규

○ 홍성군 학교복합시설 설치 및 운영 조례

○ 홍성군 체육시설 관리 운영 조례

□ '26년 소요예산 : 23억

□ 추진체계

① 홍성군 (행정/재정 지원)

- 자치법규 정비: 이용료 감면 및 운영 근거를 담은 조례 제·개정.
- 국·도비 관리: 교육부 및 충청남도 매칭 예산의 적기 집행.
- 경제 활성화 연계: 스포츠 관광객(야구단 등) 유치를 위한 지역 축제 및 상권 연계 기획.

② 홍성교육지원청 (교육 인프라 공유)

- 거점형 늘봄학교: 결성면 및 인근 면 지역 학생들을 위한 특화 교육 프로그램 제공.

③ 운영 주체 (전문 관리)

- 시설 최적화: 야구장 조명, 실내 체육관 등 공간별 맞춤형 관리.

□ 추진 일정

○ 생활체육시설 공모 선정(10억원 확보) ('22. 8.)

○ 학교복합시설 및 체육진흥시설 공모 선정(교육부 52억원 확보) ('23. 9.)

○ 제안설계공모 심사 실시 및 실시설계용역 착수 ('24. 12.)

○ 매장유산 지표, 발굴조사 완료 ('25. 2. ~ 12.)

○ 실시설계 재착수 및 설계 보완('26. 1.)

○ 실시설계 완료 및 사업 발주('26. 8.)

○ 공사 착공 및 준공 ('26. 9. ~ '27. 11.)

□ 홍보계획

○ 개소 기념 '전국 야구 대회': 전국 단위 대회를 개최하여 전국에 센터의 이름을 각인.

6-5 생각학교-실천사업

주관부서	농업정책과	협조기관/부서	홍성군 마을만들기지원센터
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1487

□ 추진배경

○ 마을만들기 지원사업은 ‘현장포럼-선행사업-충남형 마을만들기’ 체계로 진행되나, 마을 주민의 사업 경험 부족, 고령화 등으로 마을의 소극적 참여나 사업 결과물 미흡 등 문제가 발생

○ 마을 주민들의 적극적인 참여와 심도 있는 논의를 통해 ‘생각학교’에서 수립된 마을 사업계획을 실제 마을 현장에 적용해봄으로써 마을단위 소규모 지원사업을 통한 주민들의 실천 경험을 축적할 수 있도록 사업기회 제공

□ 세부 추진사항

○ 사업기간 : 2026. 3. ~ 9. (7개월)

○ 사업대상 : 생각학교를 통해 선정된 14개 마을

○ 사 업 비 : 50,000천원

○ 지원가능사업

- 마을사업의 성공 확률을 높이기 위하여 시범적으로 운영하는 사업
- 기존 사업과 연계하여 마을사업 활성화를 도모할 수 있는 사업
- 농촌 마을의 특성과 주민들의 필요를 고려한 하드웨어 사업

ex) 마을 안내판 설치 및 유지보수, 간이 휴게공간 조성, 분리수거 시설 개선, 보행로 및 안전시설 보수, 화단 및 조경 정비 등

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 생각학교에서 수립된 마을사업계획 추진(14개소)
- 사업 종료 후 성과 발표회 참여

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 주민들의 경험 부족 및 소극적 참여 • 공동체 및 마을 현황에 대한 이해 부족	• 상향식 사업에 대한 경험 및 자신감 축적 • 공동체 의식 향상 및 활성화

□ 관련 자치법규

○ 「홍성군 살기 좋은 마을 만들기 지원 조례」

□ '26년 소요예산

○ 사업비 구분 내역

연 번	구 분	지원단가 및 수량	총사업비	비고
계	**2종**	**14개소**	**50,000천원**	
1	HW	500만원/4개소	20,000천원	
2	마을축제	300만원/10개소	30,000천원	

□ 추진체계

○ 위탁기관(홍성군 마을만들기지원센터)과 연계하여 사업 추진

- 홍성군 : 사업 추진 현황 감시·감독, 사업 완료 후 정산
- 홍성군 마을만들기지원센터 : 사업 계획 및 추진

□ 추진일정

○ 2026. 3. : 신청서 접수

○ 2026. 3. ~ 9. : 마을별 사업 추진(HW 경관 등 / 마을축제)

○ 2026. 5. ~ 8. : 중간점검을 통한 활동 공유, 상호교류학습

○ 2026. 10. ~ 11. : 마을별 결과공유회를 개최하여 결과보고서 작성

○ 2026. 12. : 사업 완료 및 정산

□ 홍보계획

○ 사업 추진 중 홍보

- 동네한바퀴, 공동체 아카데미 등을 추진하면서 역량있는 마을의 리더(이장 등)에게 홍보

○ 매체를 통한 홍보

- 홍보공문발송, SNS 등 사업 홍보

6-6 액션그룹 양성

주관부서	농업정책과	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1519

□ 추진배경

○ 기존 행정중심의 지역발전 주도 모델에서 지역내 다양한 주체들의 자발적 참여협력을 통한 자율적 지역발전 모델로의 전환 필요

○ 지역내 다양한 이해관계자의 참여를 통한 지역맞춤형 사업을 기획·실행하여 자율적이고 지속가능한 지역균형성장기반 마련

□ 세부 추진사항

○ 온·오프라인 모집공고를 통한 홍보, 액션그룹 교육실시

○ 팀별회의, 선진지견학, 전문가 강연 등을 통한 사업계획 구체화

- 구체화된 사업계획을 바탕으로 시범사업 운영실시
- 팀별 전문가 매칭을 통한 사업 컨설팅 실시

○ 액션그룹 별 법인화 완료, 사업화 실시

- 팀별 전문가 분야별 코칭 진행
- 사업운영 실적에 따른 지원비 차등지급

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 지역균형발전 실행조직 부족 • 지역균형발전 실행조직 네트워킹 부족	• 액션그룹 양성(59개소/354명) • 액션그룹 간담회,성과공유회 실시(8회)

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 행정주도의 수동적 사업참여 • 지역내 협력체계 미흡	• 지역주체(액션그룹) 중심의 자율적 성장 구조 확립 • 액션그룹간 협업 및 네트워크 활성화

□ 관련 자치법규

○ 홍성군 농촌 신활력플러스사업 운영 및 지원에 관한 조례

- 제4조(신활력플러스 사업의 범위) 중 제5호[사업을 통해 구축된 거점시설 및 장비 등 하드웨어(H/W) 인프라의 운영 및 유지관리 사업] 신설
- 제11조(지원사업) 중 제5호(액션그룹의 자립적 운영 및 거점시설 활용 활성화를 통한 지역 활성화 사업) 신설

□ '26년 소요예산

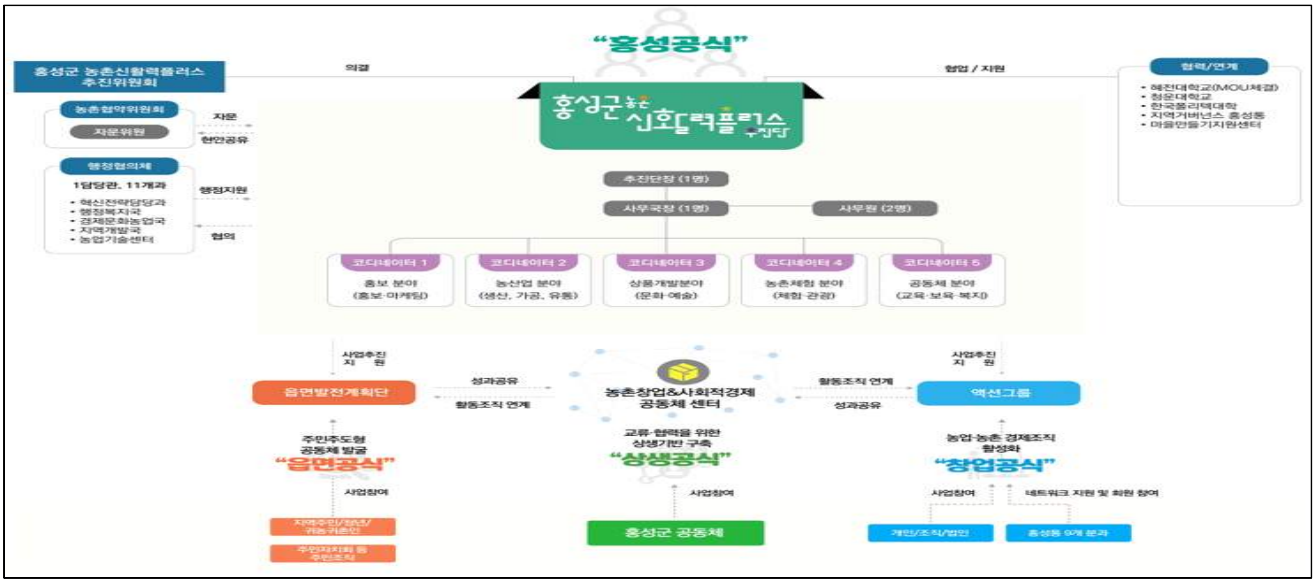
○ 사업비 내역

구 분		내 용	예산(원)	비 고
액션그룹 양성	2-1 기초과정 아카데미	완료	-	
	2-2 액션러닝 아카데미	완료	-	
	2-3 전문과정 아카데미	■ 평가 및 컨설팅 ■ 3단계 사업비 지원(5기) 70,000,000원이내 차등지원 ■ 완료 단체 추가 사업비 지원 ■ 로컬마켓(추가) 운영 ■ 홍농연카페 시범운영	461,378,360	
		합계	**461,378,360**	

□ 추진체계

○ 위탁기관(홍성군 농촌신활력플러스 사업 추진단)과 연계하여 사업 추진

- 홍성군 : 사업 추진 현황 감시·감독, 사업 완료 후 정산
- 홍성군 마을만들기지원센터 : 사업 계획 및 추진



□ 추진현황 및 향후일정

○ 2023. 12. ~ 2025. 10. : 액션그룹 1 ~ 5기 수립 및 창업지원

○ 2024. 5. ~ 2025. 12. : 액션그룹 협업 네트워크 운영

○ 2025. 11. ~ 2026. 7. : 액션그룹 1 ~ 5기 사업화완료 및 정산

○ 2026. 8. ~ 2026. 11. : H/W시설 내 액션그룹 로컬마켓 운영

□ 홍보계획

○ 온·오프라인 홍보

- 공보 및 일간신문 게재
- 홍보영상물 제작
- 읍면별 대형현수막 게시

6-7 마늘, 딸기 전략 특화 작품 육성

주관부서	농업기술센터	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9121

□ 추진배경

○ 기존 마늘 시장을 점유하던 외래종(남도, 대서 등) 대신 국내 육성 품종(홍산, 생미향 등)을 기반으로 기능성 마늘 생산 및 브랜드화 추진

○ 신품종 딸기 육성 : 전국적인 딸기 산지들(논산 등) 사이에서 홍성만의 차별성을 갖기 위해, 홍성 지역 육종 신품종인 홍희, 골드베리, 황금실 등 프리미엄 신품종 딸기를 전략적으로 육성하여 독점적 시장 지위 구축

□ 세부 추진사항

○ 생산 혁신 : 프리미엄 품질 균일화 및 첨단 생산 기반 구축

○ 전문 생산단지(Complex) 고도화 :

- 홍성마늘 재배 단지를 읍·면별 거점화하고, 공동선별·등급화 및 브랜드화를 통해 프리미엄 마늘 생산단지로의 전환

○ 딸기 프리미엄 신품종 '홍희, 골드베리, 황금실 등' 전용 스마트팜 시범단지 조성 및 디지털농업 기반 육묘장 구축

- 표준 재배 매뉴얼(Standard) 보급:
  생육 단계별 '홍성형 표준 영농 지침' 제작 및 상시 컨설팅단 운영.

○ 마늘의 수확 후 건조(큐어링) 및 저장 관리 기술 고도화를 통한 품질 향상

○ 대형 유통사와의 '전략적 파트너십' 강화:

- 쿠팡, 이마트, 마켓컬리 등 대형 온·오프라인 채널과 [전량 매입 계약재배] 체결로 농가 수익 안정성 확보.
- 경도가 높은 신품종 딸기를 중심으로 수출 품질 향상 기술을 적용해 동남아, 미국, 중동 등 해외 시장 수출 비중 30% 달성.
- 고당도·고경도 등 고품질 딸기 수출을 통해 해외 프리미엄 시장 진출

○ 가공 산업 활성화 : 흑마늘 가공품, 마늘 오일, 딸기 냉동 퓌레 등 고부가가치 2차 가공품 개발로 수급 조절 및 부가가치 창출.

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 대서·남도 등 외래종 위주 • 일반적 수준의 수확량 • 기존 일반 시장 유통	• 홍산·생미향 등 국내육성 기능성 품종 전환 • 설향 대비 1.2~1.3배 수확량 증대 • 프리미엄 시장 진출을 통한 농가 소득 30% 향상

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 수출 비중 미미 (내수 위주) • 저장성이 낮아 상품성 저하	• 충남 내 딸기 수출액 1위 달성 • 건조기술 개선으로 품질 및 유통 안정성 확보 • 수확 즉시 예냉 시스템 도입으로 저장성 향상

□ 관련 자치법규

○ 홍성군 농수축특산품 지정 및 육성지원에 관한 조례

10년의 연구 끝에 탄생한 홍희 딸기가 현대백화점 전 지점을 휩쓸고 충남 수출 1위를 기록하며, 홍성은 이제 대한민국을 넘어 세계가 주목하는 프리미엄 신품종의 성지

□ ’26년 소요예산 : 10억원

□ 추진체계

○ 홍성군 농업기술센터 (총괄) : 사업 기획 및 국·도비 예산 확보.
- 신품종(아리향, 홍산마늘 등) 육성 및 종묘·종구 보급.
- 스마트팜 통합관제 시스템 운영 및 데이터 기반 컨설팅.

○ 품종별 작목반 및 생산자 연합회
- 현장 재배 기술 공유 및 고품질 규격화 생산.
- 공동 출하 및 수급 조절 참여.

○ 유통 전문 조직 (농협 및 수출 물류업체):

- 수출 전용 물류망 확보 (홍성 딸기 전용기 운영 등).
- 수출 및 유통 저장성 향상을 위한 수확 즉시 예냉 시스템 도입(예냉차 등)
- 국내 대형 마트 및 식자재 유통망 관리.

□ 추진현황 및 향후일정

○ 1분기 : 수출 집중기 충남 딸기 수출 1위(약 34만 달러) 달성 및 역대 최대 실적 경신 관리

- 사업 준비: 국·도비 확보에 따른 추가경정예산(추경) 편성 및 세부 설계

○ 2분기 : 인프라 착공 및 해외 마케팅, 시스템 도입

○ 3분기 : 시스템 도입: ICT 융복합 설비 및 스마트팜 핵심 기자재(7종) 도입 및 설치

○ 4분기 : 시설 완공 및 수출 본격화

□ 홍보계획

○ 디지털 콘텐츠 제작, 지역 축제 및 장터 연계

○ 스포츠 마케팅

7. 주민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 이용환경 조성

7-1 지방세 감면 유예 알림톡 서비스

주관부서	세무과	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1757

□ 추진배경

○ 지방세 감면 신청 시 법무사 등을 통한 대행신고로 납세자가 감면 이행요건을 숙지하지 못하는 문제점 발생

○ 감면 이행요건 위반으로 감면세액 추징 대상이 되어 지방세 불복 민원 증가

□ 세부 추진사항

○ 사업기간 : 2026. 1. ~ 12.

○ 사업대상 : 지방세 감면 받은 납세자

○ 사 업 비 : 3백만원

○ 사업내용 : 지방세 감면 유예기간 및 감면조건 카카오 알림톡 서비스

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 감면 의무사항 추가 안내에 따른 감면 이행 요건 위반 예방
- 감면 혜택 수혜율 증가와 편리한 모바일 수신으로 납세 편의 제고

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 감면 이행요건 위반으로 감면세액 추징 대상 및 불복민원 증가	• 감면 혜택 수혜율 증가 • 전자발송 및 실시간 수신 확인을 통합 행정력 낭비 방지

□ ’26년 소요예산

○ 사업비 : 3,000천원

□ 추진일정

○ 2025. 12. : 전자고지 업체 계약 체결

○ 2026. 1. : 현재 개인정보 암호화(CI) 작업
카카오 알림톡 감면 조항 등 안내문구 템플릿 작업

○ 2026. 1. ~ 12. : 매달 지방세 감면 의무사항 알림톡 및 우편 발송

① 연계정보(CI) 자료변환	▶	② 카카오 알림톡 감면안내문 작업 및 발송	▶	③ 안내문 열람 및 의무사항 인지	▶	④ 감면요건 상담 및 의무사항 이행
(세무과)		(세무과)		(납세자)		(납세자, 세무과)

□ 홍보계획

○ 법무사 및 내방 민원인에게 지방세 감면 유예 알림톡 서비스 홍보

○ 고지서 뒷면을 활용한 대국민 홍보

7-2 거점세척소독시설 무인화

주관부서	축산과	협조기관/부서	
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1397

□ 추진배경

○ 가축전염병 상시화에 따른 방역 부담 증가

- 고병원성 AI, ASF(아프리카돼지열병) 등 가축전염병의 연중 발생으로 24시간 상시 방역 체계 유지가 필수적이나, 인력 수급의 어려움과 관리 비용 상승이 지속됨.

□ 세부 추진사항

○ 거점 소독시설 무인 수요 파악

- 시설별 이용량 분석 및 무인화 적합성(입지, 통신 인프라 등) 전수 조사

○ 무인화 거점 소독시설 현장답사

- 선진 지자체 벤치마킹 및 무인 자동화 장비 성능·유지관리 사례 확인

○ 거점소독시설 무인 시범운영

- 주요 거점 1~2개소 선정, 원격 관제 및 자동 소독 필증 발급 시스템 시범 적용

○ 무인 운영 확대

- 시범 운영 성과를 바탕으로 관내 전 시설 단계적 무인화 및 통합 관제 센터 구축

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 시설 가동률 : 연중무휴 24시간 상시 운영 체계 확립 (가동률 100%)
- 소독 효율성 : 기존 대비 소독 대기 시간 20% 단축 및 방역 데이터 기록 누락 제로(0)화

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 인건비 비효율 • 근로자들 피로감 호소	• 인건비 예산 절감 • 근로자들 휴식 보장

□ '26년 소요예산

○ 거점세척소독시설 운영 및 지원 사업비 : 309,400천원

□ 추진일정

○ 4월 : 무인화 수요 조사 및 기본 시행계획 수립

○ 5월 : 관련 조례(자치법규) 정비 검토 및 시스템 입찰·발주

○ 6월 ~ 7월 : 무인 소독 장비 및 원격 관제 시스템 현장 구축

○ 8월 : 시스템 안정화 및 시범운영 실시 (사용자 만족도 조사)

○ 9월 : 무인 운영 표준 지침(Manual) 수립 및 본격 가동

□ 홍보계획

○ 농가 및 업계 : 관련 공문 발송, 축산 차량 운전자 대상 SMS 안내

○ 대외 홍보 : 지역 신문 보도자료 배포, 시설 입구 LED 전광판 및 현수막 게시

8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영

8-1 홍성군 사무전결 처리 규칙 개정

주관부서	자치행정과	협조기관/부서	-
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1233

□ 추진배경

○ 행정환경 변화와 민원 처리의 신속성 요구 증대에 따라 의사결정 단계의 간소화 필요

□ 세부 추진사항

○ 부서별 사무전결 현황 및 결재 단계 전수 점검

○ 단순·반복·경미한 업무에 대한 전결권자 하향 조정 검토

○ 부서 의견 수렴 및 실무 검토를 통한 합리적 조정안 마련

○ 개정사항 전 직원 안내 및 운영상 문제점 지속 점검

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 불필요한 결재 단계 축소를 통한 행정처리 기간 단축
- 민원 및 내부 행정의 신속한 의사결정으로 행정서비스 만족도 향상

○ 기대효과

<table>
<tr><th>시행 전(AS IS)</th><th>시행 후(TO BE)</th></tr>
<tr><td>• 3,929개 사무(구성비율%)
<table>
<tr><th>군 수</th><th>부군수</th><th>국·소장</th></tr>
<tr><td>327
(8%)</td><td>248
(6%)</td><td>425
(11%)</td></tr>
<tr><th>과 장</th><th>팀 장</th><th>담당자</th></tr>
<tr><td>2,407
(61%)</td><td>405
(11%)</td><td>117
(3%)</td></tr>
</table></td><td>• 사무전결 정비 추진
- 신설(22), 조정·수정(201), 이관·삭제(38)
① 3,918개 사무(△11)
② 군수 전결권 감소(△24/△1%p)
③ 부군수 전결권 감소(△42/△1%p)
④ 국·소장 전결권 증가(16)
⑤ 과장 전결권 증가(41)
• 주요 기대 효과
- 품의 금액의 포괄화로 행정 효율 증대</td></tr>
</table>

□ ’26년 소요예산

○ 비예산사업

□ 추진일정

○ 2026. 1. : 부서별 사무전결 처리 규칙 개정사항 조사

○ 2026. 1. ~ 2. : 원안검토(1차 심사) 완료

○ 2026. 2. : 부패영향평가 및 성별영향평가 및 2차 심사 완료

○ 2026. 3. : 홍성군 사무전결 처리규칙 일부 개정

8-2 재난 및 안전관리수당 확대 지급

주관부서	자치행정과	협조기관/부서	기획감사담당관, 회계과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1303

□ 추진배경

○ 재난의 복잡·대형화로 현장 대응 인력의 업무 부담 및 책임 증가

○ 재난 대응 업무 수행 공무원에 대한 합리적 보상체계 마련 필요

□ 세부 추진사항

○ 기존 지급 대상 운영 현황 점검 및 노사협의회 협의(2026. 3. 19.)

○ **재난 및 안전 관리수당 지급 대상 확대 추진(1과 2팀→3과 4팀)**

- 기존 안전관리과(재난) + 확대 축산과(가축전염병), 산림녹지과(산불)

⇒ 가축전염병, 산불은 「재난 및 안전관리 기본법」 제3조에 규정된 재난으로서, **비상근무 및 고강도 현장 업무**가 필요하고, 발생 시 **주민 생활에 미치는 영향이 크고 신속한 대응이 요구**되므로 상황근무 빈도, 현장대응 위험성, 수당 지급 형평성 등 고려하여 수당 지급대상 직무로 선정

시행 전 지급 범위	시행 후 지급 범위
• 안전관리과 - 안전관리팀(사회재난) - 재난방재팀(자연재해)	• 안전관리과 - 안전관리팀(사회재난) - 재난방재팀(자연재해) **• 축산과** **- 가축방역팀(가축전염병)** **• 산림녹지과** **- 산림정책팀(산불)**

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 업무 강도와 책임에 상응하는 처우 개선으로 직원 사기 진작

○ 기대효과

- 업무 여건 개선 및 직무 몰입도 향상을 통한 재난대응 역량강화

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당없음

□ '26년 소요예산

○ 예산액: 19,200천원(군비 100%)

□ 추진일정

○ 재난 및 안전관리수당 확대 지급 계획수립(2026. 3. 30.)

○ 재난 및 안전관리수당 신청 접수(7명) 및 지급(2026. 4. ~)

9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성

9-1 일하고 싶고 일로 성과내는 능동적 조직문화 구현

주관부서	기획감사담당관	협조기관/부서	전 부서
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1278

□ 추진배경

○ MZ공무원들의 공직 사회 입문 증가 → 수평·공정·워라밸 가치 중시

○ 형식적 회의·지시 및 보고 부담 등 조직 내 피로도 증가

○ 세대간 인식 간극을 좁힐 상호 존중 체감도 향상 요구

□ 세부 추진사항

제도는 줄이고, 책임은 높이고, 체감은 확실히!

❶ 간부 책임 강화	❷ 체감형 문화 설계	❸ 업무부담 구조개선
간부가 먼저 공개적 약속 실천	직원이 직접 느끼는 변화	불필요한 일 과감히 축소

○ (주요내용) 조직문화 개선을 위한 3대 분야 10대 핵심과제

간부 책임 강화	**①관리자가 이끄는 필사(筆寫)적 실천 캠페인** ⇨ 직원모임시 영상 송출 **②리버스 멘토링 운영** ⇨ 멘토(신세대직원)가 간부공무원에게 가치관 공유 **③조직문화 개선 실천 우수 부서 격려**
체감형 문화설계	**④조직문화 특화거리 소통길 운영** ⇨ 간부공무원 조직문화 개선 포스터 및 관련 자료 게시, 소통 게시판 운영 **⑤직원 모시는 날 운영** ⇨ 부서별 자체 운영 및 우수사례 시상금 지급 **⑥13DAY(일과삶의 날)** ⇨ 회의·회식 지양, 업무집중, 꼬마DJ(자녀의 아침방송) **⑦조직문화 진단 설문 조사 실시**
업무부담 구조개선	**⑧업무 과정의 재설계** ⇨ 불필요한 일 축소, 보고 전산화, 신규직원 안내표 등 ※ 5대 보고 수칙 : 보고보다 문제해결, 형식보다 속도, 통제보다 토론 회의보다 실행, 과정보단 결론과 사실 **⑨적극행정·협업 분위기 조성** ⇨ 적극행정 마일리지 등 제도 활성화 **⑩조직문화 개선 실천 운동** ⇨ 10대 근무혁신과제

직원을 소중하게	소통은 평등하게	지시는 명확하게	보고는 간결하게	회의는 똑똑하게
생각은 스마트하게	칭찬은 계속되게	식사는 자유롭게	정시퇴근 당연하게	청렴과 함께하게

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- **(능동적 조직문화 구현)** MZ세대 공무원의 증가에 발맞추어 수평적이고 공정한 가치가 존중받는 일터 조성
- **(간부 공무원의 변화 주도)** 관리자가 먼저 공개적 약속(조직문화 개선 릴레이 캠페인)에 참여하여 위로부터의 변화 견인
- **(업무 효율성 및 구조 개선)** 불필요한 일은 과감히 줄이고, 보고와 회의 방식 재설계하여 성과 중심의 업무 환경 조성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 형식적인 회의, 지시 및 보고 부담으로 인한 조직 내 피로도와 업무 소요 가중 • MZ공무원 증가에 따른 세대 간 인식 간극과 수평·공정 가치에 대한 요구 증대 • 관행적인 회의·회식 및 정시 퇴근에 대한 심리적 부담 잔재	• 5대 보고 수칙과 업무 과정 재설계를 통해 불필요한 일은 줄이고, **문재 해결 중심의 능동적 성과 창출** • 리버스 멘토링과 소통길 운영 등을 통해 **상호 존중** 체감도를 높이고 격의 없는 **수평적 소통 문화 정착** • 13DAY(일과삶의날) 및 10대 근무혁신 과제 실천으로 업무 집중도를 높이고 **가족 친화적인 직장 분위기 조성**

□ '26년 소요예산

○ 비예산 사업

□ 추진일정

○ 2026. 2. : 2026년 조직문화 개선 계획 수립

○ 2026. 2. : 조직문화 개선 다짐대회 개최(선배·후배 공무원 대표 각 1명)

○ 2026. 3. : 조직문화 개선 영상* 촬영 및 방송(3월 직원모임시)

*간부공무원과 직원이 역할을 바꾸어 서로의 입장이 되어보는 역지사지 영상

○ 2026. 3. ~ 12. : 부서별 직원 모시는 날, 10대 근무혁신과제 실천

○ 2026. 4. ~ 12. : 조직문화 개선을 위한 부서장의 다짐 캠페인* 추진

*매월 간부공무원의 다짐 포스터와 인터뷰 영상 촬영 후 직원모임시 방송(릴레이)

○ 2026. 11. : 조직문화 진단(만족도) 조사 실시 및 결과 분석(피드백)

□ 홍보계획

○ 업무보고, 기관장 회의 등의 회의, 직원모임시 전직원 대상 홍보

9-2 적극행정 우수공무원 우대 및 보호·지원

주관부서	기획감사담당관	협조기관/부서	전 부서
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1592

□ 추진배경

○ 급변하는 사회·경제적 환경변화 속에 주민이 체감하는 성과창출이 중요한 시점에 있으나 기존의 관행과 선례를 중시하는 업무행태 잔존

○ 기존의 관행과 선례를 중시하는 소극행정을 탈피하고 군민이 체감할 수 있는 적극적인 행정 필요

○ 적극행정을 실천할 수 있는 제도적 환경 조성 필수

□ 세부 추진사항

○ 적극행정 우수공무원 선발

- 연간 15명 이내로 선발(반기별 선발 ⇨ 연 3회 선발)
- 적극행정 우수공무원에 대한 파격적 인센티브 부여
- 자긍심·영예성을 높일 수 있도록 기관장(홍성군수) 표창 수여

○ 적극행정 업무 추진에 따른 노력 보상

- 협업·적극행정 마일리지 제도 확대* 시행

*2025년 마일리지 제도를 기본으로 전 직원 의견 수렴 후 적립기준 및 보상방안 확대 예정 ※ 지난해 315명 적립(439마일리지) / 22명 인출(홍성사랑상품권 32만원)

○ 적극행정 공무원 보호를 위한 제도 안내(책임 면제 및 의사결정 지원)

- **적극행정 면책제도 활성화** : 공익을 위해 적극적으로 업무를 처리한 결과에 대해 고의나 중과실이 없는 경우 징계 요구 등 책임을 면제하여 직원의 심리적 부담 완화
- **소송 수행 및 법률 비용 지원** : 업무 수행 과정에서 발생한 소송이나 수사 단계부터 변호인 선임 비용 등을 지원하여 공무원이 안심하고 업무에 전념할 수 있는 환경 조성

- **적극행정위원회 의견제시 활용** : 위원회에 의견 제시를 요청하여 그 결과에 따라 업무를 처리함으로써 사전 면책 효과 확보
- **조직 내 상시 홍보 및 교육** : 적극행정 마일리지 등 기존 제도와 연계하여 보호 제도를 상시 안내하고, 몰라서 이용하지 못하는 사례가 발생하지 않도록 맞춤형 교육 및 홍보 콘텐츠 배포

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 실질적 보상 및 영예성 제고를 통한 동기부여 강화
- 징계나 법적 책임에 대한 심리적 부담을 해소하고 공무원이 소신껏 일할 수 있는 환경 조성

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 적극행정 공무원 지원 제도가 있으나 사용 미비(인지도 저조) • 적극행정 보상 소극적, 동기부여 필요	• 파격적 인센티브 부여를 통한 열심히 일한 직원에게 **확실한 보상 체계 확립** • 공직사회 내 **적극행정 장려 분위기 조성**

□ '26년 소요예산

○ 적극행정 우수사례 홍보(카드뉴스 등) : 1,000천원

□ 추진일정

○ 2026. 3. : 2025년 하반기 적극행정 우수공무원 선발·인센티브 부여

○ 2026. 5. : 적극행정 실행 계획 수립, 적극행정 중점과제 선정

○ 2026. 5. : 협업·적극행정 마일리지 제도 수립 및 부서 알림

○ 2026. 8. : 2026년 상반기 적극행정 우수공무원 선발·인센티브 부여

○ 2026. 11. : 적극행정 우수공무원 선발·인센티브 부여(수시)

□ 홍보계획

○ 적극행정 우수사례 카드뉴스 제작 및 배포를 통한 타 지자체 홍보

○ 적극행정on 게시판 게재 및 보도자료를 통한 대국민 홍보

9-3 마라톤 참여 직원 연계『달리는 홍보대사』운영

주관부서	체육관광과	협조기관/부서	홍성군청공무원노동조합
담당자	000 팀장	연락처	041-630-1362

□ 추진배경

○ **추진배경**

- 최근 MZ세대부터 시니어까지 전 세대를 아우르는 **'러닝 크루' 문화와 마라톤 열풍이 전국적으로 확산** 중
- 홍성군의 대표 축제(홍성글로벌바비큐페스티벌)와 랜드마크(홍성스카이타워)의 전국적 홍보 수요 증대

➠ 소규모 예산으로 대규모 홍보 효과를 창출할 수 있는 **창의적 마케팅 전략 필요**

○ **현황 및 문제점**

- 기존 군정 홍보는 현수막·SNS 등 정적 매체 위주로, 현장 체험형 홍보에 한계
- 공무원이 개인 자격으로 마라톤에 참가하더라도 지역 홍보와 연계되지 않아 홍보 기회 미활용
- 노사 간 협업 부족으로 인한 복지·행정 시너지 창출 미흡

○ **추진방향**

- **마라토너 공무원을 『달리는 홍보대사』로 활용하여 『움직이는 옥외광고판』 전략** 도입
- 체육관광과(운영·홍보)와 공무원노동조합(복지·참가비 지원)의 **노사 협업 상생 모델 구현**

□ 세부 추진사항

○ 사업개요

- 사 업 명 : 홍성군 공무원 『달리는 홍보대사』 운영
- 지원대상 : 마라톤 대회 참가 희망 공무원(조합원) 100명
- 활동미션 : 홍성군 킬러 콘텐츠(글로벌바비큐페스티벌, 스카이타워) 홍보물을 착용하고 레이스 완주

○ 역할분담(노사 협업체계)

구 분	분담내용	비 고
노동조합	▪ 마라톤 참가비 지원(1인 1만원) ▪ 소요예산 : 1,000천원	"조합원이 뛰면, 노조가 민다!" 복지 체감도 UP
체육관광과	▪ 홍보 마케팅 및 운영 총괄 ▪ 소요예산 : 1,000천원	"홍성을 힘하게 알리는 크리에이티브 디렉터"

○ 홍보방식

- 홍 보 물 : 등 부착용 백월(Back-wall) 배번호 제작(등 부착용)

  ↳ 공식 배번호(가슴)와의 간섭 방지 및 후방 러너·관람객 대상 시각적 노출 극대화

- 홍보내용 : 2026 홍성글로벌바비큐페스티벌, 홍성스카이타워

○ 운영절차

①참가자 모집 (체육관광과)	②홍보물 배부 (체육관광과)	③마라톤 완주 인증 (달리는 홍보대사)	④참가비 지원 (노동조합)
▪ 마라톤 참가 직원 중 '달리는 홍보대사' 모집(조합원 한정)	▪등 부착용 군정 홍보물 배부	▪완주메달, 홍보물과 함께 찍은 사진2장 제출	▪1인 1만원 지급 (최대 100명)

※ 사진 및 명단 확인 후 1인 1만 원 지급

○ 주민 소통 방안

- 마라톤 현장에서 달리는 홍보대사가 자연스럽게 홍성군 축제·관광 정보 전달(휴먼터치 방식)
- 홍성군 공식 채널에 홍보대사 활동 콘텐츠 게재로 주민 참여 확대

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 『달리는 홍보대사』 100명이 연간 3회 이상 마라톤 대회 참가, 홍성군 홍보 노출 횟수 300회 이상 달성
- 마라톤 참가비 지원을 통한 직원 복지 만족도 향상
- 노사 협업 상생 모델 구현으로 지방자치단체 우수사례 발굴

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 공무원이 개인 비용으로 마라톤 참여 • 홍성군 홍보 기회 미활용 • 노사 간 독립적 업무 수행 • 러닝 트렌드 행정 미반영	• 마라톤 참가비 지원으로 직원 부담 경감 • 마라톤 현장에서의 홍성군 축제·관광 홍보 추진 • 노사 협업 상생 모델 구현 • 건강한 공직문화 및 성취감 제고

□ 관련 자치법규 및 지침 개정계획

○ 해당 사업은 기존 법령 및 자치법규 범위 내에서 추진 가능하며, 별도 법령 개정 없이 시행 가능

- 홍성군 관광진흥 조례 및 예산 집행 지침에 따라 시행
- 노동조합 복지사업 운영 규정에 따른 조합원 복지 지원 근거 확보

□ '26년 소요예산

○ 총 소요예산 : 2,000,000원 (노동조합 1,000천원, 군 1,000천원)

구 분	수 량	단 가(원)	금 액(원)	비 고
합 계			**2,000,000**	
마라톤 참가비	100	10,000	1,000,000	노동조합
등부착용 홍보물	100	10,000	1,000,000	체육관광과

10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축

10-1 홍성AI 기능 강화 및 온디바이스 AI 실증·확산

주관부서	홍보전산담당관	협조기관/부서	-
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1604

□ 추진배경

○ 초거대 AI 기술의 급격한 발전으로 행정 영역에서의 인공지능 활용 필요성이 증대됨에 따라, 소속 직원의 업무 생산성 혁신 요구 증대

○ 단순 반복적인 행정업무에 많은 시간이 소요되어 핵심 업무에 집중할 수 있는 지능형 업무 지원 환경 구축 필요

○ 민간 AI 서비스의 개별 이용에 따른 어려움 해소하고, 업무에 자주 사용할 수 있는 AI 서비스를 제공하여 공공분야 AI 활용 기반 마련

□ 세부 추진사항

○ 맞춤형 인공지능 서비스 확장을 위한 '홍성AI' 기능 강화

- 기 구축·운영 중인 AI 서비스에 신규 인공지능 활용 기능(이미지 생성, SNS 분석 등)을 제공하여 다양한 AI 기능 사용환경 제공

※ ChatGPT, 당직민원 통합검색, 말씀자료 작성, 보도자료 작성 메뉴 제공 중

○ 초거대 AI 공통기반 활용으로 내부 시스템 AI 연계 구축

- 새올 행정시스템의 차세대 새올행정 서비스 전환 추진
- 범정부 초거대 AI 공통기반, 지능형 업무관리 플랫폼 구축

* 온-나라 시스템 탑재 및 기능 통합, 문서 자동화, AI 기반 협업 환경 구성과 챗봇 등의 대국민 서비스 개선으로 시스템 연계 운영(행정안전부 추진 반영)

○ 국산 AI 반도체(NPU) 기반 현장 장비(CCTV·드론·로봇) 온디바이스 AI 적용 및 확산을 위한 수요조사 실시

- 재난안전·교통·농수산·보건복지 등 지역 특화 분야 중심 추진

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 단계별 홍성AI 기능 강화를 통한 인공지능 서비스 만족도 제고
- 범정부 AI 공통기반과의 연계를 통한 클라우드 기반 행정 구현

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 외부 AI 서비스 개별 이용에 따른 활용법 생소 • 보도자료, 말씀자료 등 문서 초안 작성 시 과다한 시간 소요 • 하드웨어 도입의 고비용 문제	• 내부 플랫폼 기반의 안전하고 편리한 AI 행정 서비스 환경 조성 • 이미지 생성, SNS 분석 등 다각화된 AI 업무 환경 제공으로 행정 효율 제고 • 국산 NPU 기반 온디바이스 AI 확산으로 도입 비용 절감 및 현장 대응력 강화

□ '26년 소요예산

○ 사업비 : 97백만원(군 97)

- 홍성군 빅데이터 통합 플랫폼 유지관리 : 97,180천원

□ 추진일정

○ 2026. 8. : 국산 AI 반도체 기반 온디바이스 AI 적용 분야별 수요조사 실시

○ 2026. 9. : '홍성AI' 신규 메뉴 개발 및 서비스 배포

○ 2026. 10. : 범정부 초거대 AI 공통기반, 지능형 업무관리 플랫폼 구축

□ 홍보계획

○ 내부 업무망(새올) 팝업 게시 및 공문을 통한 홍성AI 이용 방법 안내

○ AI 활용 우수사례 발굴 및 보도자료 배포를 통한 대외 홍보 강화

10-2 「범정부 오피스」 활용 업무혁신 기반 구축

주관부서	보건소 건강관리과	협조기관/부서	행정안전부 참여혁신국 행정제도과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-9693

□ 추진배경

○ 불필요하거나 반복적인 문서 작성 중심의 업무구조로 행정 비효율 발생 및 실질 행정서비스 저하

* 한국행정연구원('25년)에 따르면, 공무원은 하루 평균 76.2분을 형식적 문서 작성에 소요

○ 공공부문 디지털 전환에 따른 AI활용 인프라 구축으로 일하는 방식 개선 및 적극행정 문화 확산 필요

□ 세부 추진사항

○ (대　　상) 홍성군 전 직원

○ (추진기간) 2026. 1. ~ 별도 종료 시까지

○ (주요내용)

- 범정부 오피스* 이해 및 활용 기반 조성
- 전 직원 의견수렴, 개선사항 반영 및 우수 활용 사례 발굴·공유

*** 범정부오피스 : 공무원 보고서 편집 자동화 프로그램**



▲ 홍성군 테스트 버전

□ '26년 소요예산 : 비예산

□ 추진체계

행정안전부 행정제도과		홍성군
▪ 홍성군 특화 프로그램 별도 제작, 배포	⇆	▪ 의견 수렴, 홍성군 버전 활용에 따른 개선사항 도출 - 보고서식 내 지자체CI·이미지 삽입 - 공통 문서양식 및 자주 활용하는 문서 편집 기능 선정 등

□ 추진일정

○ 2025. 12. : 범정부오피스 활용 직원 교육

○ 2026. 1.~3. : 자주 활용하는 문서 양식 등 수집

○ 2026. 3.~5. : 프로그램 개발 및 테스트

○ 2026. 5. : 전 직원 대상 범정부 오피스 활용 교육

○ 2026. 5.~ : 홍성군 전용 프로그램 게시·배포 및 수정사항 보완·개선

□ 성과목표 및 기대효과

성과 목표	□ 범정부 오피스 전 직원 활용률 40% 이상 달성 □ 사용자 참여 기반 기능 개선 체계 구축	
기대 효과	**범정부 오피스 활용 전(AS IS)**	**범정부 오피스 활용 후(TO BE)**
	□ 공통 서식 부재로 부서별 상이한 서식 사용에 따라 서식 모색하는데 시간 소요 및 업무 비효율 발생	□ 범정부 오피스 기반 공통 서식 활용으로 문서 작성 방식 표준화 및 업무시간 절감

□ 홍보계획

○ 전 직원 대상 범정부 오피스 활용 교육 실시 및 홍성군 테스트 버전 배포를 통해 사전 체험 기회 제공 및 활용 유도

11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성

11-1 AI 실무능력 향상을 위한 공무원 인공지능 활용 교육

주관부서	홍성군 / 홍보전산담당관	협조기관/부서	충청남도인재개발원 / 교육운영과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1604

□ 추진배경

○ 생성형 AI 기술은 급격히 발전하지만 직원들의 인공지능 활용 경험이 부족하여 업무 적용에 한계가 존재

○ 실무 중심의 생성형 AI 교육을 통해 직원 인공지능 활용 능력을 향상하여 효율적인 업무를 수행할 수 있도록 AI 실습 교육 추진

□ 세부 추진사항

○ 교육기간 : 2026. 4. 8.(수) ~ 4. 10.(금) (3일간)

○ 장　　소 : 대강당 및 정보화교육장(홍성, 내포)

○ 대　　상 : 전직원

○ 강　　사 : 인공지능(AI) 교육 전문강사 초빙

○ 프로그램 운영 일정표

일자	교육내용	장소 및 시간
4.8(수)	생성형 AI 활용 기초교육 (스마트폰 실습)	홍성군청 대강당 / 14:00~17:00
4.9(목)	생성형 AI 활용 심화교육 (PC 실습)	내포 정보화교육장 / 13:30~17:30
4.10(금)	생성형 AI 활용 한글보고서 작성 (PC 실습)	홍성 정보화교육장 / 13:30~17:30

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 직원 능력에 맞는 단계별 생성형 AI 실습 교육 과정 운영
- 교육 참여율 80% 이상 달성을 통해 생성형 AI를 활용한 문서 작성 및 업무 적용 경험 확보

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 생성형 AI에 대한 이해 부족으로 업무 활용도 저조 • 문서 작성 등 반복업무에 많은 시간 소요 및 업무 효율성 저하	• 인공지능 활용 역량 향상으로 다양한 업무 분야에서 AI·디지털 기반 업무 수행 • AI 활용으로 보고서·기획서 작성 품질 향상

□ '26년 소요예산

○ 사업비 : 500천원(군 500)

- 강의수당 및 운영물품 구입 : 500천원

□ 추진일정

○ 2026. 4. : 상반기 인공지능 활용 교육 추진

○ 2026. 10. : 하반기 인공지능 실습 집중교육 추진

□ 홍보계획

○ 공문 시행을 통한 교육 신청 안내 및 보도자료 게시

12. 공공 AI 윤리 및 신뢰성 확보

12-1 「홍성군 공공 AI 윤리 가이드라인」 수립 및 운영

주관부서	홍성군 / 홍보전산담당관	협조기관/부서	ㅇㅇ과
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1604

□ 추진배경

○ 생성형 AI의 행정 도입 가속화에 따라 편향성, 허위 정보, 개인정보 유출 등 인공지능의 부작용에 대한 우려 증대

○ 기술의 효율성뿐만 아니라 '안전하게 믿고 쓸 수 있는 AI'에 대한 사회적 요구가 높아짐에 따라 선제적인 윤리 기준 마련 필요

○ 급변하는 글로벌 AI 규범에 발맞추어, 홍성군 실정에 맞는 신뢰성 검증 체계를 구축하여 디지털 행정의 투명성과 책임성 확보

□ 세부 추진사항

○ 공공 AI 윤리 가이드라인 수립 및 직원 대상 교육 추진

- 공공성, 투명성, 안전성, 형평성, 책임성, 프라이버시 보호 등 6대 원칙 중심의 '홍성군 공공 AI 윤리 규범' 제정
- 실무자용 AI 윤리 자율점검표 보급 및 전 직원 대상 AI 윤리 인식 개선 교육 콘텐츠 운영(온·오프라인 병행)

○ AI 위험 선제 대응을 통한 행정 서비스 신뢰성 강화

- 혐오·폭력 등 유해 콘텐츠 생성을 사전에 차단하고, 개인정보를 안전하게 학습 데이터로 활용할 수 있도록 필터링 기술 적용
- 고품질 행정 데이터의 원본을 보호하면서도 지능형 서비스 개발에 활용할 수 있도록 AI 안전성·신뢰성 확보 및 검증

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 홍성군 특화 공공 AI 윤리 기준 수립 및 전 부서 배포
- 직원 대상 'AI 윤리 및 보안 교육' 이수율 90% 이상 확보

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• AI 기술 도입 시 보안 및 윤리적 책임 소재 불분명 • 유해 콘텐츠 및 딥페이크 등 지능형 위험 대응력 부족 • 개인정보 침해 우려로 인한 공공데이터 활용의 한계	• 윤리 기준 및 책임 체계 확립으로 안심하고 쓰는 AI 행정 구현 • 선제적 모니터링 및 영향평가를 통한 디지털 범죄 사전 차단 • 안전한 AI 학습 환경 조성으로 고품질 지능형 서비스 가속화

□ '26년 소요예산

○ 사업비 : 20백만원(군 20)

- AI 윤리 및 신뢰성 확보 전략 컨설팅 용역 : 20백만원

□ 추진일정

○ 2026. 6. : 홍성군 공공 AI 윤리 기준안 마련 및 의견 수렴

○ 2026. 10. : AI 윤리 자율점검표 개발 및 실무 부서 보급

○ 2026. 12. : 공공 AI 영향평가제도 시범 운영 및 성과 분석

□ 홍보계획

○ 새올 행정시스템 팝업 교육을 활용한 'AI 윤리 6대 원칙' 홍보

Ⅲ. 소확신 (소소하지만 확실한 정부혁신) 과제

1 '살림' (다시 삶을 일으키는 프로젝트)

주관부서	복지정책과	협조기관/부서	홍성의료원
담당자	000 주무관	연락처	041-630-1326

□ 추진배경

○ 의료-복지 단절로 인한 공백

- 우울증 진료·치료 환자 중 상당수가 퇴원·치료 후 후속 관리가 없어 치료의 효과가 지속되기 어려움.
- 1인 가구나 사회적 관계가 약한 사람은 치료이후 일상 복귀 과정에서 다시 고립·우울이 심해질 위험이 큼.

○ 고독사·사회적 고립 증가

- 독거, 가족·이웃간의 단절, 경제·건강 문제 등으로 고독사 사망자가 증가하는 추세이며 그에따른 지역내 고독사 위험도 증가하고 있음.
- 고독사 발생 이후 관리하는 "사후 대응"의 한계를 줄이고, 고독사 위험 대상자를 사전 발굴·관리하여 고독사를 예방해야 함.

□ 세부 추진사항

○ 사 업 명 : 의료·복지 연계 고독사 통합사례관리 프로젝트 「살림」

○ 운영기간 : 2026. 4. ~ 2026. 12.(9개월)

○ 소요예산 : 비예산(기존 인력 및 자원활용)

○ 대　　상 : 홍성의료원내 경증 우울증 환자 및 1인 가구

* 고독사체크리스트 검사 결과 위험군 판정 받은 자

○ 내　　용 :

- 홍성의료원 우울·고립 위험군을 발굴하여 군청 통합사례관리 및 고독사 안부살핌 사업과 연계
- 통합사례관리사를 통한 지속적인 안부확인, 서비스 연계, 생활관리 지원

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 고위험군 대상자 조기 발굴 및 선제적 개입으로 고독사 예방
- 고위험 1인 가구에 대한 정기적인 안부살핌 체계구축 및 지역사회 안전망 강화 기반 조성

○ 기대효과

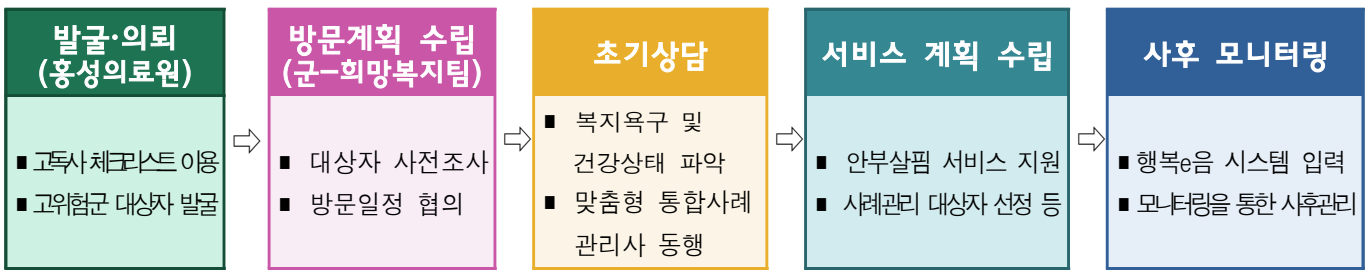
시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 치료 및 퇴원 이후 지속적인 관리가 없어 치료 효과가 적음. • 고독사가 발생한 이후 개입하는 '사후 대응'의 한계가 존재함.	• 홍성의료원과 의료·복지 정보 공유하여 정기적인 고위험군 사례관리로 고독사 예방 • 지역사회 안전망 강화 기반 조성

□ '26년 소요예산

○ 비예산

□ 추진일정

○ 추진 절차



○ 추진일정

- 참여대상자 수시 발굴 및 서비스 연계 : '26. 3. ~ 12.

○ 대상자 모집 및 선정

- 홍성의료원 사례관리 대상자 중 경증 우울·고립 위험군 및 1인가구 파악
- 고독사 위험군 도구(체크리스트)를 활용한 위험도 평가 실시
- 평가 결과 고위험·중위험군에 대해 통합사례관리사 연계·추천 및 서비스 연계

□ 홍보계획

○ 홍성의료원내 경증 우울증 환자 및 1인가구 등 고독사 위험군 대상으로 사업 안내를 실시

○ 보도자료, 홍성의료원 내부 안내문 등 기관 협조 및 외부 자원를 활용 하여 대상자들에 대한 참여 유도

2 식자재 방사능 신속 검사장비 도입으로 식품 안전성 확보

주관부서	농업정책과	협조기관/부서	
담당자	000 팀장	연락처	041-630-9907

□ 추진배경

○ 기존 표본 분석 검사의 한계점

- 현재 운영되고 있는 식자재 샘플링 검사는 검사 결과 분석 시 2~3일 소요
- 대량으로 유입되는 급식 식자재 전량의 방사능 안전성 검사를 하기에는 어려움이 있음.

○ 식자재 안전성에 대한 불안감 발생

- 학부모와 군민들의 식자재 안전성에 대한 관심이 급증함에 따라 이에 따른 불안감을 해소하기 위한 대책이 필요함.
- 방사능 검사를 통한 급식의 안전성을 육안으로 확인 가능하고, 식자재 반입 단계부터 오염 원천을 차단해야 하므로, 현장에서 즉시 확인 가능하고 데이터 수치를 비교할 수 있는 장비 도입이 필요함.

□ 세부 추진사항

○ 식품 방사능 신속 검사 장비 도입 준비

- 혁신제품 시범 구매 신청
- 혁신제품 시범 사용을 위한 업무 협약 및 사용계획서 제출

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 육안으로 확인 불가능한 방사능 오염을 전용 장비로 빠짐없이 검사하여 급식 식자재의 안전성을 강화
- 사회적 이슈 발생 시 축적된 데이터를 바탕으로 신속한 위기 대응력 확보

○ 기대효과

시행 전(AS IS)	시행 후(TO BE)
• 표본 추출 검사 방식은 결과 분석까지 2~3일 소요되어 매일 대량으로 유입되는 급식 식자재를 전량 확인하기 어려움. • 식자재 안전에 대한 사회적 관심은 증가한 반면, 학부와 군민들이 방사능에 대한 안전성을 직접 눈으로 확인할 수 없어 불안감 해소에 어려움 있음.	• 방사능 신속 검사 장비 사용으로 대량의 포장 식자재의 안전성을 빠른 시간 내에 확인하여 위기 대응 속도 향상 • '이중 방사능 검사 체계'를 통한 학교·급식 안전성 강화로 부모들의 심리적 불안감 해소 • 복잡한 전문 지식 없이도 누구나 운영 가능하며 정기 점검과 교육을 병행하여 업무의 효율성 증가

□ '26년 소요예산

○ 식품 방사능 신속 검사 장비 구입 기계 275백만원, 설치공사 5백만원(조달청)

□ 추진일정

○ 현장 설치도 기준 장비 설치 및 시운전 수행 : '26. 5~6.

○ 장비 조작 및 운영 SW 사용법 등 교육 : '26. 5~6.

○ 식품 방사능 신속 검사장비 운영 : '26. 7.

○ 중간 운영 현황 보고 및 최종 성과목표 달성여부 점검 : '26. 7~

□ 홍보계획

○ 학부모 및 관계인 초청 시연회 개최

Ⅳ. 지방정부 혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

○ **‘2026년 조직문화 개선 계획’ 수립을 통한 조직문화 개선 활성화**

- 말로만 하는 혁신이 아닌 직원들이 ‘체감’ 할 수 있는 ‘혁신 문화’ 확립을 위한 조직문화 개선 계획 수립
- 4대 분야 12대 핵심과제별 세부 추진계획을 수립하여 다양한 혁신 프로그램 운영

○ **다양한 정부혁신 프로그램 참여**

- 정부혁신 포럼·컨설팅·교육 등 혁신과 관련된 프로그램에 참여하여 우리군에 적용할 수 있는 타지자체 우수사례 적극 벤치마킹

○ **적극행정 실천 및 활성화**

- 전직원 대상 적극행정 교육 실시
- 적극행정 우수공무원을 확대 선발하고 파격적 인센티브를 부여하여 성과를 중시 조직문화 유도

□ 성과 홍보 방안

○ **혁신성과 발굴 및 사례 공유를 통한 지역사회 내 혁신문화 확산**

- 다양한 혁신 성과를 발굴하여 보도자료, SNS, 홈페이지 등 홍보매체에 적극 홍보

○ **적극행정 우수사례 적극 홍보**

- 군민을 위해 적극적으로 일한 공무원들의 우수사례를 카드뉴스로 제작하여 군민 및 타지자체에 널리 공유 및 홍보
- 군민들이 우리군의 적극행정 사례를 인식할 수 있도록 ‘소통24’를 활용하여 적극행정 우수공무원 선발